

**САВА осигурување а.д. Скопје**

Консолидирани финансиски извештаи  
за годината завршена на 31 декември 2021  
со Извештај на независните ревизори

## **Содржина :**

Извештај на независните ревизори

Консолидирани финансиски извештаи

|                                                                   |              |
|-------------------------------------------------------------------|--------------|
| Консолидиран извештај за финансиска состојба (Биланс на состојба) | <b>1-5</b>   |
| Консолидиран извештај за сеопфатна добивка (Биланс на успех)      | <b>6-8</b>   |
| Консолидиран извештај за промени во капиталот                     | <b>9-10</b>  |
| Консолидиран извештај за паричните текови                         | <b>11-12</b> |
| Белешки кон консолидираните финансиски извештаи                   | <b>13-70</b> |



Извештај на  
независниот  
ревизор



КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје  
Ул. „Филип Втори Македонски“ бр.3  
Скопје 1000, Република Северна Македонија  
+389 (2) 3135 220  
mk-office@kpmg.com  
kpmg.com/mk

## **Извештај на независниот ревизор до акционерите на Сава Осигурување АД Скопје**

### **Извештај за консолидираните финансиски извештаи**

Извршивме ревизија на придружните консолидирани финансиски извештаи на Сава Осигурување АД Скопје и нејзината подружница ("Групата"), како што се прикажани на страните од 1 до 70, кои се состојат од консолидираниот биланс на состојба на 31 декември 2021 година и консолидираниот биланс на успех, консолидираниот извештај за промени во капиталот и консолидираниот извештај за паричниот тек за годината тогаш завршена, и белешките кои се состојат од преглед на значајните сметководствени политики и други објаснувачки информации.

#### *Одговорност на раководството за консолидираните финансиски извештаи*

Раководството на Групата е одговорно за изготвување и реална презентација на овие консолидирани финансиски извештаи во согласност со регулативата на Агенцијата за супервизија на осигурување, како и за таква интерна контрола за која раководството смета дека е неопходна за да се овозможи изготвување на консолидирани финансиски извештаи кои се ослободени од материјално значајни грешки, било да се резултат на измама или ненамерно направени грешки.

#### *Одговорност на ревизорот*

Наша одговорност е да искажеме мнение за овие консолидирани финансиски извештаи врз основа на нашата ревизија. Ние ја извршивме нашата ревизија во согласност со Стандардите за ревизија прифатени и објавени во Република Северна Македонија во Службен Весник бр. 79 од 11 јуни 2010 година. Овие стандарди изискуваат да се придржуваме на релевантните етички стандарди и да ја планираме и да ја извршиме ревизијата со цел да се здобиеме со разумна увереност дека консолидираните финансиски извештаи не содржат материјално значајни грешки.

Ревизијата вклучува спроведување на процедури за добивање на ревизорски докази за износите и образложенијата во консолидираните финансиски извештаи. Избраните процедури зависат од нашите проценки, вклучувајќи ги и проценките на ризиците за значајни грешки во консолидираните финансиски извештаи како резултат на измама или ненамерно направени грешки. Во проценувањето на овие ризици, ги разгледавме соодветните интерни контроли воспоставени во Групата за изготвување и реално прикажување на консолидираните финансиски извештаи со цел да дизајнираме ревизорски процедури соодветни на околностите, но не и за да изразиме мнение за ефикасноста на интерните контроли воспоставени во Групата. Ревизијата, исто така вклучува осврт на користените сметководствени



принципи и значајните проценки направени од раководството, како и оценка на адекватноста на прикажувањето на информациите во консолидираните финансиски извештаи.

Ние сме убедени дека ревизорските докази кои ги добивме се достаточни и соодветни за да обезбедат основа за нашето мнение.

**Мнение**

Според наше мнение, консолидираните финансиски извештаи реално и објективно ја прикажуваат консолидираната финансиска состојба на Групата на 31 декември 2021 година, како и нејзината консолидирана финансиска успешност и нејзиниот консолидиран паричен тек за годината тогаш завршена, во согласност со регулативата на Агенцијата за супервизија на осигурување.

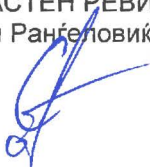
**Извештај за други правни и регулаторни барања**

*Годишен извештај за работата на Групата изготвен согласно барањата на член 384(г) од Законот за трговски друштва*

Согласно изискувањата на член 34(д) од Законот за ревизија, ние известуваме дека историските финансиски информации обелоденети во консолидираниот годишен извештај на Групата, изготвен од раководството согласно барањата на член 384(г) од Законот за трговски друштва, се конзистентни во сите материјални аспекти, со консолидираната годишна сметка на Групата и со финансиските информации обелоденети во ревидираните консолидирани финансиски извештаи на Групата, на и за годината која завршува на 31 декември 2021 година. Раководството е одговорно за изготвување на консолидираната годишна сметка на Групата којашто беше одобрена од извршните членови на Одборот на Директори на 27 јануари 2022 година и за изготвување на консолидираниот годишен извештај на активностите на Групата, којшто беше одобрен од извршните членови на Одборот на Директори на 16 март 2022 година.

Скопје, 18 март 2022 година

ОВЛАСТЕН РЕВИЗОР  
Срѓан Ранѓеловиќ



КПМГ Ревизија ДОО  
Управител  
Срѓан Ранѓеловиќ



A vertical blue gradient bar on the right side of the page, transitioning from a darker blue at the top to a lighter blue at the bottom.

# Консолидирани финансиски извештаи

**Консолидиран извештај за финансиска состојба (Биланс на состојба) На 31 декември  
2021 година**

| Опис на позицијата                                                                                                                                   | Број на пози-<br>ција | Број на<br>белешка | Износ                     |                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|-----------------------------|
|                                                                                                                                                      |                       |                    | Тековна деловна<br>година | Претходна<br>деловна година |
| 1                                                                                                                                                    | 2                     | 3                  | 4                         | 5                           |
| <b>АКТИВА</b>                                                                                                                                        |                       |                    |                           |                             |
| <b>А. НЕМАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА (002+003)</b>                                                                                                           | <b>001</b>            | <b>19</b>          | <b>2,418,792</b>          | <b>3,930,787</b>            |
| 1. Гудвил                                                                                                                                            | 002                   |                    | -                         | -                           |
| 2. Останати нематеријални средства                                                                                                                   | 003                   |                    | 2,418,792                 | 3,930,787                   |
| <b>Б. ВЛОЖУВАЊА (005+013+021+041)</b>                                                                                                                | <b>004</b>            |                    | <b>1,095,473,640</b>      | <b>1,066,906,474</b>        |
| <b>I. ЗЕМЈИШТЕ, ГРАДЕЖНИ ОБЈЕКТИ И ОСТАНАТИ МАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА (006+009)</b>                                                                       | <b>005</b>            | <b>20</b>          | <b>137,629,882</b>        | <b>139,671,672</b>          |
| 1. Земјиште и градежни објекти кои служат за вршење на дејноста (007+008)                                                                            | 006                   |                    | 137,629,882               | 139,671,672                 |
| 1.1 Земјиште                                                                                                                                         | 007                   |                    | -                         | -                           |
| 1.2 Градежни објекти                                                                                                                                 | 008                   |                    | 137,629,882               | 139,671,672                 |
| 2. Земјиште, градежни објекти и останати средства кои не служат за вршење на дејноста (010+011+012)                                                  | 009                   |                    | -                         | -                           |
| 2.1 Земјиште                                                                                                                                         | 010                   |                    | -                         | -                           |
| 2.2 Градежни објекти                                                                                                                                 | 011                   |                    | -                         | -                           |
| 2.3 Останати материјални средства                                                                                                                    | 012                   |                    | -                         | -                           |
| <b>II. ФИНАНСИСКИ ВЛОЖУВАЊА ВО ДРУШТВА ВО ГРУПА - ПОДРУЖНИЦИ, ПРИДРУЖЕНИ ДРУШТВА И ЗАЕДНИЧКИ КОНТРОЛИРАНИ ЕНТИТЕТИ (014+015+016+017+018+019+020)</b> | <b>013</b>            | <b>21</b>          | <b>16,950,036</b>         | <b>17,390,502</b>           |
| 1. Акции, удели и останати сопственички инструменти од вредност во друштва во група - подружници                                                     | 014                   |                    | -                         | -                           |
| 2. Должнички хартии од вредност кои ги издале друштва во група - подружници и заеми на друштва во група - подружници                                 | 015                   |                    | -                         | -                           |
| 3. Акции, удели и останати сопственички инструменти во придружени друштва                                                                            | 016                   |                    | -                         | -                           |
| 4. Должнички хартии од вредност кои ги издале придружени друштва и заеми на придружени друштва                                                       | 017                   |                    | -                         | -                           |
| 5. Останати финансиски вложувања во друштва во група - подружници                                                                                    | 018                   |                    | -                         | -                           |
| 6. Останати финансиски вложувања во придружени друштва                                                                                               | 019                   |                    | -                         | -                           |
| 7. Вложувања во заеднички контролирани ентитети                                                                                                      | 020                   |                    | 16,950,036                | 17,390,502                  |
| <b>III. ОСТАНАТИ ФИНАНСИСКИ ВЛОЖУВАЊА (022+025+030+035+040)</b>                                                                                      | <b>021</b>            |                    | <b>940,893,722</b>        | <b>909,844,300</b>          |
| <b>1. Финансиски вложувања кои се чуваат до достасување (023+024)</b>                                                                                | <b>022</b>            |                    | -                         | -                           |
| 1.1 Должнички хартии од вредност со рок на достасување до една година                                                                                | 023                   |                    | -                         | -                           |
| 1.2 Должнички хартии од вредност со рок на достасување над една година                                                                               | 024                   |                    | -                         | -                           |
| <b>2. Финансиски вложувања расположливи за продажба (026+027+028+029)</b>                                                                            | <b>025</b>            | <b>22</b>          | <b>720,646,891</b>        | <b>663,162,605</b>          |
| 2.1 Должнички хартии од вредност со рок на достасување до една година                                                                                | 026                   |                    | 40,396,750                | 34,835,629                  |

|                                                                                                                                               |            |           |                    |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|--------------------|--------------------|
| 2.2 Должнички хартии од вредност со рок на достасување над една година                                                                        | 027        |           | 543,747,338        | 452,321,590        |
| 2.3 Акции, удели и останати сопственички инструменти                                                                                          | 028        |           | -                  | -                  |
| 2.4 Акции и удели во инвестициски фондови                                                                                                     | 029        |           | 136,502,803        | 176,005,386        |
| <b>3. Финансиски вложувања за тргување (031+032+033+034)</b>                                                                                  | <b>030</b> |           | -                  | -                  |
| 3.1 Должнички хартии од вредност со рок на достасување до една година                                                                         | 031        |           | -                  | -                  |
| 3.2 Должнички хартии од вредност со рок на достасување над една година                                                                        | 032        |           | -                  | -                  |
| 3.3 Акции, удели и останати сопственички инструменти                                                                                          | 033        |           | -                  | -                  |
| 3.4 Акции и удели во инвестициски фондови                                                                                                     | 034        |           | -                  | -                  |
| <b>4. Депозити, заеми и останати пласмани (036+037+038+039)</b>                                                                               | <b>035</b> | <b>23</b> | <b>220,246,831</b> | <b>246,681,695</b> |
| 4.1 Дадени депозити                                                                                                                           | 036        |           | 220,246,831        | 246,681,695        |
| 4.2 Заеми обезбедени со хипотека                                                                                                              | 037        |           | -                  | -                  |
| 4.3 останати заеми                                                                                                                            | 038        |           | -                  | -                  |
| 4.4 Останати пласмани                                                                                                                         | 039        |           | -                  | -                  |
| <b>5. Деривативни финансиски инструменти</b>                                                                                                  | <b>040</b> |           | -                  | -                  |
| <b>IV. ДЕПОЗИТИ НА ДРУШТВА ЗА РЕОСИГУРУВАЊЕ КАЈ ЦЕДЕНТИ, ПО ОСНОВ НА ДОГОВОРИ ЗА РЕОСИГУРУВАЊЕ</b>                                            | <b>041</b> |           | -                  | -                  |
| <b>В. ДЕЛ ЗА СООСИГУРУВАЊЕ И РЕОСИГУРУВАЊЕ ВО БРУТО ТЕХНИЧКИТЕ РЕЗЕРВИ (043+044+045+046+047+048+049 )</b>                                     | <b>042</b> | <b>28</b> | <b>61,562,927</b>  | <b>79,115,331</b>  |
| 1. Дел за соосигурување и реосигурување во бруто резервата за преносна премија                                                                | 043        |           | 13,165,961         | 34,839,888         |
| 2. Дел за соосигурување и реосигурување во бруто математичката резерва                                                                        | 044        |           | -                  | -                  |
| 3. Дел за соосигурување и реосигурување во бруто резервите за штети                                                                           | 045        |           | 46,030,482         | 42,811,132         |
| 4. Дел за соосигурување и реосигурување во бруто резервите за бонуси и попусти                                                                | 046        |           | 2,366,484          | 1,464,311          |
| 5. Дел за соосигурување и реосигурување во бруто еквилизационата резерва                                                                      | 047        |           | -                  | -                  |
| 6. Дел за соосигурување и реосигурување во бруто останатите технички резерви                                                                  | 048        |           | -                  | -                  |
| 7. Дел за соосигурување и реосигурување во бруто техничките резерви за осигурување на живот каде осигуреникот го презема инвестицискиот ризик | 049        |           | -                  | -                  |
| <b>Г. ФИНАНСИСКИ ВЛОЖУВАЊА КАЈ КОИ ОСИГУРЕНИКОТ ГО ПРЕВЗЕМА ИНВЕСТИЦИСКИОТ РИЗИК (ДОГОВОРИ ЗА ОСИГУРУВАЊЕ)</b>                                | <b>050</b> |           | -                  | -                  |
| <b>Д. ОДЛОЖЕНИ И ТЕКОВНИ ДАНОЧНИ СРЕДСТВА (052+053)</b>                                                                                       | <b>051</b> |           | <b>4,180,702</b>   | <b>328,717</b>     |
| 1. Одложени даночни средства                                                                                                                  | 052        |           | 27,908             | -                  |
| 2. Тековни даночни средства                                                                                                                   | 053        |           | 4,152,794          | 328,717            |
| <b>Ѓ. ПОБАРУВАЊА (055+059+063+067)</b>                                                                                                        | <b>054</b> |           | <b>234,165,581</b> | <b>250,709,020</b> |
| <b>И. ПОБАРУВАЊА ОД НЕПОСРЕДНИ РАБОТИ НА ОСИГУРУВАЊЕ (056+057+058)</b>                                                                        | <b>055</b> | <b>24</b> | <b>188,989,340</b> | <b>226,973,267</b> |
| 1. Побарувања од осигуреници                                                                                                                  | 056        |           | 183,183,869        | 222,756,180        |
| 2. Побарувања од застапници и посредници                                                                                                      | 057        |           | 5,805,471          | 4,217,087          |

|                                                                                                               |            |           |                      |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|----------------------|----------------------|
| 3. Останати побарувања од непосредни работи на осигурување                                                    | 058        |           | -                    | -                    |
| <b>II. ПОБАРУВАЊА ОД РАБОТИ НА СООСИГУРУВАЊЕ И РЕОСИГУРУВАЊЕ (060+061+062)</b>                                | <b>059</b> |           | <b>19,184,783</b>    | <b>6,449,070</b>     |
| 1. Побарувања по основ на премија за соосигурување и реосигурување                                            | 060        |           | -                    | -                    |
| 2. Побарувања по основ на учество во надомест на штети од соосигурување и реосигурување                       | 061        |           | 19,184,783           | 6,449,070            |
| 3. Останати побарувања од работи на соосигурување и реосигурување                                             | 062        |           | -                    | -                    |
| <b>III. ОСТАНАТИ ПОБАРУВАЊА (064+065+066)</b>                                                                 | <b>063</b> | <b>25</b> | <b>25,991,458</b>    | <b>17,286,683</b>    |
| 1. Останати побарувања од непосредни работи на осигурување                                                    | 064        |           | 6,322,645            | 7,671,734            |
| 2. Побарувања по основ на финансиски вложувања                                                                | 065        |           | 1,476,288            | 1,562,532            |
| 3. Останати побарувања                                                                                        | 066        |           | 18,192,525           | 8,052,417            |
| <b>IV. ПОБАРУВАЊА ПО ОСНОВ НА ЗАПИШАН А НЕУПЛАТЕН КАПИТАЛ</b>                                                 | <b>067</b> |           | -                    | -                    |
| <b>E. ОСТАНАТИ СРЕДСТВА (069+072+077)</b>                                                                     | <b>068</b> |           | <b>36,109,637</b>    | <b>38,585,418</b>    |
| <b>I. МАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА КОИ СЛУЖАТ ЗА ВРШЕЊЕ НА ДЕЈНОСТА (ОСВЕН ЗЕМЈИШТЕ И ГРАДЕЖНИ ОБЈЕКТИ) (070+071)</b> | <b>069</b> | <b>20</b> | <b>13,352,781</b>    | <b>13,357,607</b>    |
| 1. Опрема                                                                                                     | 070        |           | 13,352,781           | 13,357,607           |
| 2. Останати материјални средства                                                                              | 071        |           | -                    | -                    |
| <b>II. ПАРИЧНИ СРЕДСТВА И ОСТАНАТИ ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ (073+074+075+076)</b>                                  | <b>072</b> | <b>26</b> | <b>22,682,437</b>    | <b>25,189,450</b>    |
| 1. Парични средства во банка                                                                                  | 073        |           | 22,088,586           | 24,610,856           |
| 2. Парични средства во благајна                                                                               | 074        |           | 593,851              | 578,594              |
| 3. Издвоени парични средства за покривање на математичката резерва                                            | 075        |           | -                    | -                    |
| 4. Останати парични средства и парични еквиваленти                                                            | 076        |           | -                    | -                    |
| <b>III. ЗАЛИХИ И СИТЕН ИНВЕНТАР</b>                                                                           | <b>077</b> |           | <b>74,419</b>        | <b>38,361</b>        |
| <b>Ж. АКТИВНИ ВРЕМЕНСКИ РАЗГРАНИЧУВАЊА (079+080+081)</b>                                                      | <b>078</b> |           | <b>36,982,445</b>    | <b>32,742,561</b>    |
| 1. Претходно пресметани приходи по основ на камати и наемнини                                                 | 079        |           | -                    | -                    |
| 2. Одложени трошоци на стекнување                                                                             | 080        |           | 32,560,042           | 30,421,924           |
| 3. Останати пресметани приходи и одложени трошоци                                                             | 081        |           | 4,422,403            | 2,320,637            |
| <b>З. НЕТЕКОВНИ СРЕДСТВА КОИ СЕ ЧУВААТ ЗА ПРОДАЖБА И ПРЕКИНАТО РАБОТЕЊЕ</b>                                   | <b>082</b> |           | -                    | -                    |
| <b>S. ВКУПНА АКТИВА (А+Б+В+Г+Д+Г+Е+Ж+З)</b>                                                                   | <b>083</b> |           | <b>1,470,893,724</b> | <b>1,472,318,308</b> |
| <b>И. ВОН-БИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА - АКТИВА</b>                                                                    | <b>084</b> |           | <b>47,037,759</b>    | <b>46,924,851</b>    |
| <b>ПАСИВА</b>                                                                                                 |            |           | -                    | -                    |
| <b>A. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВИ (086+090+091+095+101-102+103-104)</b>                                                 | <b>085</b> |           | <b>389,956,932</b>   | <b>407,396,211</b>   |
| <b>I. ЗАПИШАН КАПИТАЛ (087+088+089)</b>                                                                       | <b>086</b> | <b>27</b> | <b>234,072,672</b>   | <b>234,072,672</b>   |
| 1. Запишан капитал од обични акции                                                                            | 087        |           | 234,072,672          | 234,072,672          |
| 2. Запишан капитал од приоритетни акции                                                                       | 088        |           | -                    | -                    |
| 3. Запишан а неуплатен капитал                                                                                | 089        |           | -                    | -                    |
| <b>II. ПРЕМИИ ЗА ЕМИТИРАНИ АКЦИИ</b>                                                                          | <b>090</b> |           | -                    | -                    |
| <b>III. РЕВАЛОРИЗАЦИОНА РЕЗЕРВА (092+093+094)</b>                                                             | <b>091</b> |           | <b>3,633,012</b>     | <b>5,320,305</b>     |

|                                                                                                                                |            |           |                    |                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|--------------------|--------------------|
| 1. Материјални средства                                                                                                        | 092        |           | -                  | -                  |
| 2. Финансиски вложувања                                                                                                        | 093        |           | 3,472,715          | 5,320,305          |
| 3. Останати ревалоризациони резерви                                                                                            | 094        |           | 160,297            | -                  |
| <b>IV. РЕЗЕРВИ (096+097+098-099+100)</b>                                                                                       | <b>095</b> |           | <b>57,015,928</b>  | <b>45,904,274</b>  |
| 1. Законски резерви                                                                                                            | 096        |           | 57,015,928         | 45,904,274         |
| 2. Статутарни резерви                                                                                                          | 097        |           | -                  | -                  |
| 3. Резерви за сопствени акции                                                                                                  | 098        |           | -                  | -                  |
| 4. Откупени сопствени акции                                                                                                    | 099        |           | -                  | -                  |
| 5 Останати резерви                                                                                                             | 100        |           | -                  | -                  |
| <b>V. НЕРАСПРЕДЕЛЕНА НЕТО ДОБИВКА</b>                                                                                          | <b>101</b> |           | <b>118,686,484</b> | <b>96,463,175</b>  |
| <b>VI. ПРЕНЕСЕНА ЗАГУБА</b>                                                                                                    | <b>102</b> |           | <b>7,699,178</b>   | <b>-</b>           |
| <b>VII. ДОБИВКА ЗА ТЕКОВНИОТ ПРЕСМЕТКОВЕН ПЕРИОД</b>                                                                           | <b>103</b> |           | <b>-</b>           | <b>25,635,785</b>  |
| <b>VIII. ЗАГУБА ЗА ТЕКОВНИОТ ПРЕСМЕТКОВЕН ПЕРИОД</b>                                                                           | <b>104</b> |           | <b>15,751,985</b>  | <b>-</b>           |
| <b>Б. СУБОРДИНИРАНИ ОБВРСКИ</b>                                                                                                | <b>105</b> |           | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>В. БРУТО ТЕХНИЧКИ РЕЗЕРВИ (107+108+109+110+111+112)</b>                                                                     | <b>106</b> | <b>28</b> | <b>883,233,539</b> | <b>867,498,349</b> |
| I. Бруто резерви за преносни премии                                                                                            | 107        |           | 450,566,220        | 423,094,678        |
| II. Бруто математичка резерва                                                                                                  | 108        |           | -                  | -                  |
| III. Бруто резерви за штети                                                                                                    | 109        |           | 427,781,472        | 440,560,226        |
| IV. Бруто резерви за бонуси и попусти                                                                                          | 110        |           | 4,885,847          | 3,843,445          |
| V. Бруто еквилизациона резерва                                                                                                 | 111        |           | -                  | -                  |
| VI. Бруто останати технички резерви                                                                                            | 112        |           | -                  | -                  |
| <b>Г. БРУТО ТЕХНИЧКИ РЕЗЕРВИ ВО ОДНОС НА ДОГОВОРИ КАЈ КОИ ОСИГУРЕНИКОТ ГО ПРЕВЗЕМА ИНВЕСТИЦИСКИОТ РИЗИК</b>                    | <b>113</b> |           | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>Д. ОСТАНАТИ РЕЗЕРВИ (115+116)</b>                                                                                           | <b>114</b> | <b>29</b> | <b>19,934,871</b>  | <b>15,995,488</b>  |
| 1. Резерви за вработени                                                                                                        | 115        |           | 19,934,871         | 15,995,488         |
| 2. Останати резерви                                                                                                            | 116        |           | -                  | -                  |
| <b>Ѓ. ОДЛОЖЕНИ И ТЕКОВНИ ДАНОЧНИ ОБВРСКИ (118+119)</b>                                                                         | <b>117</b> |           | <b>2,056,419</b>   | <b>1,704,055</b>   |
| 1. Одложени даночни обврски                                                                                                    | 118        |           | 413,766            | -                  |
| 2. Тековни даночни обврски                                                                                                     | 119        |           | 1,642,653          | 1,704,055          |
| <b>Е. ОБВРСКИ КОИ ПРОИЗЛЕГУВААТ ОД ДЕПОЗИТИ НА ДРУШТВА ЗА РЕОСИГУРУВАЊЕ КАЈ ЦЕДЕНТИ, ПО ОСНОВ НА ДОГОВОРИ ЗА РЕОСИГУРУВАЊЕ</b> | <b>120</b> |           | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| <b>Ж. ОБВРСКИ (122+126+130)</b>                                                                                                | <b>121</b> |           | <b>173,288,330</b> | <b>177,396,720</b> |
| <b>I. ОБВРСКИ ОД НЕПОСРЕДНИ РАБОТИ НА ОСИГУРУВАЊЕ (123+124+125)</b>                                                            | <b>122</b> | <b>30</b> | <b>3,472,924</b>   | <b>3,768,588</b>   |
| 1. Обврски спрема осигуреници                                                                                                  | 123        |           | 3,375,139          | 3,609,308          |
| 2. Обврски спрема застапници и посредници                                                                                      | 124        |           | -                  | -                  |
| 3. Останати обврски од непосредни работи на осигурување                                                                        | 125        |           | 97,785             | 159,280            |
| <b>II. ОБВРСКИ ОД РАБОТИ НА СООСИГУРУВАЊЕ И РЕОСИГУРУВАЊЕ (127+128+129)</b>                                                    | <b>126</b> |           | <b>9,897,922</b>   | <b>34,504,603</b>  |
| 1. Обврски по основ на премија за соосигурување и реосигурување                                                                | 127        |           | 9,851,962          | 34,458,594         |
| 2. Обврски по основ на учество во надомест на штети                                                                            | 128        |           | -                  | -                  |

|                                                                                                           |            |           |                      |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|----------------------|----------------------|
| 3. Останати обврски од работи на соосигурување и реосигурување                                            | 129        |           | 45,960               | 46,009               |
| <b>III. ОСТАНАТИ ОБВРСКИ (131+132+133)</b>                                                                | <b>130</b> | <b>31</b> | <b>159,917,484</b>   | <b>139,123,529</b>   |
| 1. Останати обврски од непосредни работи на осигурување                                                   | 131        |           | 131,214,033          | 113,632,800          |
| 2. Обврски по основ на финансиски вложувања                                                               | 132        |           | -                    | -                    |
| 3. Останати обврски                                                                                       | 133        |           | 28,703,451           | 25,490,729           |
| <b>3. ПАСИВНИ ВРЕМЕНСКИ РАГРАНИЧУВАЊА</b>                                                                 | <b>134</b> |           | <b>2,423,633</b>     | <b>2,327,485</b>     |
| <b>S. НЕТЕКОВНИ ОБВРСКИ ВО ВРСКА СО НЕТЕКОВНИ СРЕДСТВА КОИ СЕ ЧУВААТ ЗА ПРОДАЖБА И ПРЕКИНАТИ РАБОТЕЊА</b> | <b>135</b> |           | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| <b>И. ВКУПНА ПАСИВА А+Б+В+Г+Д+Ѓ+Е+Ж+З+S</b>                                                               | <b>136</b> |           | <b>1,470,893,724</b> | <b>1,472,318,308</b> |
| <b>J. ВОН-БИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА - ПАСИВА</b>                                                                | <b>137</b> |           | <b>47,037,759</b>    | <b>46,924,851</b>    |

Консолидиран извештај за сеопфатна добивка (Биланс на успех) за годината што завршува на 31  
декември 2021 година

| Опис на позиција                                                                         | Број на позиција | Број на белешка | Износ                  |                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------------------|--------------------------|
|                                                                                          |                  |                 | Тековна деловна година | Претходна деловна година |
| 1                                                                                        | 2                | 3               | 4                      | 5                        |
| <b>A. ПРИХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО (201+210+223a+224+225)</b>                                   | <b>200</b>       |                 | <b>883,001,992</b>     | <b>813,362,853</b>       |
| <b>I. ЗАРАБОТЕНА ПРЕМИЈА (НЕТО ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА (202+203+204-205-206-207+208+209))</b> | <b>201</b>       | <b>8</b>        | <b>831,892,401</b>     | <b>766,682,831</b>       |
| 1. Бруто полисирана премија за осигурување                                               | 202              |                 | 941,525,352            | 848,373,150              |
| 2. Бруто полисирана премија за соосигурување                                             | 203              |                 | -                      | -                        |
| 3. Бруто полисирана премија за реосигурување/ретроцесија                                 | 204              |                 | -                      | -                        |
| 4. Бруто полисирана премија предадена во соосигурување                                   | 205              |                 | -                      | -                        |
| 5. Бруто полисирана премија предадена во реосигурување/ ретроцесија                      | 206              |                 | -60,487,482            | -93,482,148              |
| 6. Промена во бруто резервата за преносна премија                                        | 207              |                 | -27,471,542            | 6,587,953                |
| 7. Промена во бруто резервата за преносна премија - дел за соосигурување                 | 208              |                 | -                      | -                        |
| 8. Промена во бруто резервата за преносна премија - дел за реосигурување                 | 209              |                 | -21,673,927            | 5,203,876                |
| <b>II. ПРИХОДИ ОД ВЛОЖУВАЊА (211+212+216+217+218+219+223)</b>                            | <b>210</b>       | <b>10</b>       | <b>21,873,406</b>      | <b>21,393,001</b>        |
| 1. Приходи од подружници, придружени друштва и заеднички контролирани ентитети           | 211              |                 | -                      | -                        |
| 2. Приходи од вложувања во земјиште и градежни објекти (213+214+215)                     | 212              |                 | -                      | -                        |
| 2.1 Приходи од наемнини                                                                  | 213              |                 | -                      | -                        |
| 2.2 Приходи од зголемување на вредноста на земјиште и градежни објекти                   | 214              |                 | -                      | -                        |
| 2.3 Приходи од продажба на земјиште и градежни објекти                                   | 215              |                 | -                      | -                        |
| 3. Приходи од камати                                                                     | 216              |                 | 18,150,033             | 18,698,735               |
| 4. Позитивни курсни разлики                                                              | 217              |                 | 1,558,356              | 921,255                  |
| 5. Вредносно усогласување (нереализирани добивки, сведување на објективна вредност)      | 218              |                 | -                      | -                        |
| 6. Реализирани добивки од продажба на финансиски имот - капитална добивка (220+221+222)  | 219              |                 | 1,979,508              | 1,724,422                |
| 6.1 Финансиски вложувања расположливи за продажба                                        | 220              |                 | 1,979,508              | 1,724,422                |
| 6.2 Финансиски вложувања за тргување (по објективна вредност)                            | 221              |                 | -                      | -                        |
| 6.3 Останати финансиски вложувања                                                        | 222              |                 | -                      | -                        |
| 7. Останати приходи од вложувања                                                         | 223              |                 | 185,509                | 48,589                   |
| <b>III. ПРИХОДИ ПО ОСНОВ НА ПРОВИЗИИ ОД РЕОСИГУРУВАЊЕ</b>                                | <b>223a</b>      |                 | <b>8,276,655</b>       | <b>8,363,014</b>         |
| <b>IV. ОСТАНАТИ ОСИГУРИТЕЛНО ТЕХНИЧКИ ПРИХОДИ, НАМАЛЕНИ ЗА РЕОСИГУРУВАЊЕ</b>             | <b>224</b>       | <b>11</b>       | <b>6,699,575</b>       | <b>5,588,834</b>         |
| <b>V. ОСТАНАТИ ПРИХОДИ</b>                                                               | <b>225</b>       | <b>12</b>       | <b>14,259,955</b>      | <b>11,335,173</b>        |



|                                                                                                                                                                  |            |           |                    |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|--------------------|--------------------|
| <b>Б. РАСХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО<br/>(227+235+245+248+251+261+271+274+275)</b>                                                                                        | <b>226</b> |           | <b>898,753,978</b> | <b>783,933,811</b> |
| <b>I. НАСТАНАТИ ШТЕТИ (НЕТО ТРОШОЦИ ЗА ШТЕТИ) (228-229-230-231+232-233-234)</b>                                                                                  | <b>227</b> | <b>9</b>  | <b>399,308,881</b> | <b>365,791,653</b> |
| 1. Бруто исплатени штети                                                                                                                                         | 228        |           | 463,287,962        | 371,768,050        |
| 2. Намалување за приходот од бруто реализирани регресни побарувања                                                                                               | 229        |           | 8,429,786          | 8,612,499          |
| 3. Бруто исплатени штети – дел за соосигурување                                                                                                                  | 230        |           | -                  | -                  |
| 4. Бруто исплатени штети – дел за реосигурување/ретроцесија                                                                                                      | 231        |           | 39,551,191         | 19,454,008         |
| 5. Промени во бруто резервите за штети                                                                                                                           | 232        |           | -12,778,754        | 42,912,157         |
| 6. Промени во бруто резервите за штети – дел за соосигурување                                                                                                    | 233        |           | -                  | -                  |
| 7. Промени во бруто резервите за штети – дел за реосигурување                                                                                                    | 234        |           | 3,219,350          | 20,822,047         |
| <b>II. ПРОМЕНИ ВО ОСТАНАТИТЕ ТЕХНИЧКИ РЕЗЕРВИ, НЕТО ОД РЕОСИГУРУВАЊЕ (236+239+242)</b>                                                                           | <b>235</b> |           | <b>140,229</b>     | <b>-1,561,803</b>  |
| <b>1. Промени во математичката резерва, нето од реосигурување (237-238)</b>                                                                                      | <b>236</b> |           | -                  | -                  |
| 1.1 Промени во бруто математичката резерва                                                                                                                       | 237        |           | -                  | -                  |
| 1.2 Промени во бруто математичката резерва - дел за соосигурување/реосигурување                                                                                  | 238        |           | -                  | -                  |
| <b>2. Промени во еквализационата резерва, нето од реосигурување (240-241)</b>                                                                                    | <b>239</b> |           | -                  | -                  |
| 2.1. Промени во бруто еквализационата резерва                                                                                                                    | 240        |           | -                  | -                  |
| 2.2 Промени во бруто еквализационата резерва - дел за соосигурување/реосигурување                                                                                | 241        |           | -                  | -                  |
| <b>3. Промени во останатите технички резерви, нето од реосигурување (243-244)</b>                                                                                | <b>242</b> |           | <b>140,229</b>     | <b>-1,561,803</b>  |
| 3.1 Промени во останатите бруто технички резерви                                                                                                                 | 243        |           | 1,042,402          | -97,492            |
| 3.2 Промени во останатите бруто технички резерви – дел за соосигурување и реосигурување                                                                          | 244        |           | 902,173            | 1,464,311          |
| <b>III. ПРОМЕНИ ВО БРУТО МАТЕМАТИЧКАТА РЕЗЕРВА ЗА ОСИГУРУВАЊЕ НА ЖИВОТ КАДЕ ИНВЕСТИЦИОНИОТ РИЗИК Е НА ТОВАР НА ОСИГУРЕНИКОТ, НЕТО ОД РЕОСИГУРУВАЊЕ (246-247)</b> | <b>245</b> |           | -                  | -                  |
| 1. Промени во бруто математичката резерва за осигурување на живот каде инвестициониот ризик е на товар на осигуреникот                                           | 246        |           | -                  | -                  |
| 2. Промени во бруто математичката резерва за осигурување на живот каде инвестициониот ризик е на товар на осигуреникот – дел за соосигурување и реосигурување    | 247        |           | -                  | -                  |
| <b>IV. ТРОШОЦИ ЗА БОНУСИ И ПОПУСТИ, НЕТО ОД РЕОСИГУРУВАЊЕ (249+250)</b>                                                                                          | <b>248</b> |           | <b>33,064,685</b>  | <b>29,511,374</b>  |
| 1. Трошоци за бонуси (кои зависат од резултатот)                                                                                                                 | 249        |           | 3,707,067          | 3,912,118          |
| 2. Трошоци за попусти (кои не зависат од резултатот)                                                                                                             | 250        |           | 29,357,618         | 25,599,256         |
| <b>V. НЕТО ТРОШОЦИ ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ НА ОСИГУРУВАЊЕТО (252+256)</b>                                                                                                | <b>251</b> | <b>13</b> | <b>411,621,473</b> | <b>352,123,209</b> |
| <b>1. Трошоци за стекнување (253+253a+254+255)</b>                                                                                                               | <b>252</b> |           | <b>235,519,704</b> | <b>196,315,762</b> |
| 1.1 Провизија                                                                                                                                                    | 253        |           | 88,330,756         | 68,149,523         |
| 1.2 Бруто плати за вработените во внатрешна продажна мрежа                                                                                                       | 253a       |           | 124,711,696        | 107,190,412        |
| 1.3 Останати трошоци за стекнување                                                                                                                               | 254        |           | 24,615,370         | 22,164,558         |
| 1.4 Промена во одложените трошоци за стекнување (+/-)                                                                                                            | 255        |           | -2,138,118         | -1,188,731         |
| <b>2. Административни трошоци (257+258+259+260)</b>                                                                                                              | <b>256</b> |           | <b>176,101,769</b> | <b>155,807,447</b> |
| 2.1 Амортизација на материјални средства кои служат за вршење на дејноста                                                                                        | 257        |           | 12,877,622         | 12,677,727         |

|                                                                                                                                                 |      |    |            |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|----|------------|------------|
| 2.2 Трошоци за вработени (258а+258б+258в+258г+258д)                                                                                             | 258  |    | 71,641,838 | 64,627,944 |
| 2.2.1 Плати и надоместоци                                                                                                                       | 258а |    | 41,277,601 | 37,875,461 |
| 2.2.2 Трошоци за даноци на плати и надоместоци на плата                                                                                         | 258б |    | 3,758,585  | 3,428,210  |
| 2.2.3 Придонеси за задолжително социјално осигурување                                                                                           | 258в |    | 16,721,771 | 15,659,364 |
| 2.2.4 Трошоци за дополнително пензиско осигурување на вработени                                                                                 | 258г |    | 3,585,830  | 3,193,694  |
| 2.2.5 Останати трошоци за вработени                                                                                                             | 258д |    | 6,298,051  | 4,471,215  |
| 2.3 Трошоци за услуги на физички лица кои не вршат дејност (договори за работа, авторски договори и други правни односи) заедно со сите давачки | 259  |    | 8,935,148  | 6,358,170  |
| 2.4 Останати административни трошоци (260а+260б+260в)                                                                                           | 260  |    | 82,647,161 | 72,143,605 |
| 2.4.1 Трошоци за услуги                                                                                                                         | 260а |    | 59,980,970 | 55,961,974 |
| 2.4.2 Материјални трошоци                                                                                                                       | 260б |    | 8,522,280  | 9,198,315  |
| 2.4.3 трошоци за резервирање и останати трошоци од работењето                                                                                   | 260в |    | 14,143,911 | 6,983,317  |
| VI. ТРОШОЦИ ОД ВЛОЖУВАЊА (262+263+264+265+266+270)                                                                                              | 261  | 14 | 1,815,135  | 18,304     |
| 1. Амортизација и вредносно усогласување на материјални средства кои не служат за вршење на дејноста                                            | 262  |    | -          | -          |
| 2. Трошоци за камати                                                                                                                            | 263  |    | -          | -          |
| 3. Негативни курсни разлики                                                                                                                     | 264  |    | 1,810,571  | 18,304     |
| 4. Вредносно усогласување (нереализирани загуби, сведување на објективна вредност)                                                              | 265  |    | -          | -          |
| 5. Реализирани загуби од продажба на финансиски имот - капитална загуба (267+268+269)                                                           | 266  |    | -          | -          |
| 5.1 Финансиски вложувања расположливи за продажба                                                                                               | 267  |    | -          | -          |
| 5.2 Финансиски вложувања за тргување (по објективна вредност)                                                                                   | 268  |    | -          | -          |
| 5.3 Останати финансиски вложувања                                                                                                               | 269  |    | -          | -          |
| 6. Останати трошоци од вложувања                                                                                                                | 270  |    | 4,564      | -          |
| VII. ОСТАНАТИ ОСИГУРИТЕЛНО ТЕХНИЧКИ ТРОШОЦИ, НАМАЛЕНИ ЗА РЕОСИГУРУВАЊЕ (272+273)                                                                | 271  | 15 | 44,682,083 | 41,808,388 |
| 1. Трошоци за превентива                                                                                                                        | 272  |    | -          | -          |
| 2. Останати осигурително технички трошоци, намалени за реосигурување                                                                            | 273  |    | 44,682,083 | 41,808,388 |
| VIII. ВРЕДНОСНО УСОГЛАСУВАЊЕ НА ПОБАРУВАЊАТА ПО ОСНОВ НА ПРЕМИЈА                                                                                | 274  |    | 6,945,633  | -5,138,257 |
| IX. ОСТАНАТИ РАСХОДИ, ВКУПУВАЈЌИ И ВРЕДНОСНИ УСОГЛАСУВАЊА                                                                                       | 275  | 16 | 1,175,860  | 1,380,943  |
| X. ДОБИВКА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА ПРЕД ОДДАНОЧУВАЊЕ (200-226)                                                                                      | 276  |    | -          | 29,429,041 |
| XI. ЗАГУБА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА ПРЕД ОДДАНОЧУВАЊЕ (226-200)                                                                                      | 277  |    | 15,751,985 | -          |
| XII. ДАНОК НА ДОБИВКА ОДНОСНО ЗАГУБА                                                                                                            | 278  | 18 | -          | 3,793,257  |
| XIII. ОДЛОЖЕН ДАНОК                                                                                                                             | 279  |    | -          | -          |
| XIV. ДОБИВКА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА ПО ОДДАНОЧУВАЊЕ (276-278-279)                                                                                  | 280  |    | -          | 25,635,784 |
| XV. ЗАГУБА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА ПО ОДДАНОЧУВАЊЕ (277-278-279)                                                                                    | 281  |    | 15,751,985 | -          |

Консолидираните финансиски извештаи прикажани на страниците од 1 до 70 се одобрени од извршните членови на Одборот на Директори на 14 Март 2022 година и беа потпишани во нивно име од:

Ило Ристовски  
Генерален Директор

Мелита Гугуловска  
Извршен Директор

Мирче Маринковиќ  
(овластен сметководител бр. на уверение 0106855)



## ПК: Извештај за промени во капиталот

| Позиција                                                                      | Број на позиција | Акционерски капитал | Премии на емитирани акции | Резерви          |                    |                            |                  |                | Откупени сопствени акции | Ревалоризација на резерва | Нераспределена добивка (со знак +) или пренесена загуба (со знак -) | Добивка (со знак +) / загуба (со знак -) за тековната година | Вкупно капитал и резерви |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|---------------------------|------------------|--------------------|----------------------------|------------------|----------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------|
|                                                                               |                  |                     |                           | Законски резерви | Статутарни резерви | Резерви за сопствени акции | Останати резерви | Вкупно резерви |                          |                           |                                                                     |                                                              |                          |
|                                                                               |                  | 1                   | 2                         | 3                | 4                  | 5                          | 6                | 7=3+4+5+6      | 8                        | 9                         | 10                                                                  | 11                                                           | 12=1+2+7-8+9+10+11       |
| <b>Состојба на 1 јануари претходната деловна година</b>                       | I                | 234,072,672         | -                         | 41,761,548       | -                  | -                          | -                | 41,761,548     | -                        | 5,202,280                 | 89,775,580                                                          | 10,830,322                                                   | 381,642,402              |
| Промена во сметководствените политики                                         | I1               | -                   | -                         | -                | -                  | -                          | -                | -              | -                        | -                         | -                                                                   | -                                                            | -                        |
| Исправка на грешки во претходниот период                                      | I2               | -                   | -                         | -                | -                  | -                          | -                | -              | -                        | -                         | -                                                                   | -                                                            | -                        |
| <b>Состојба на 1 јануари претходната деловна година – исправено</b>           | II               | 234,072,672         | -                         | 41,761,548       | -                  | -                          | -                | 41,761,548     | -                        | 5,202,280                 | 89,775,580                                                          | 10,830,322                                                   | 381,642,402              |
| <b>Добивка или загуба за претходната деловна година</b>                       | III              | -                   | -                         | 4,142,726        | -                  | -                          | -                | 4,142,726      | -                        | 118,025                   | 6,687,595                                                           | 14,805,463                                                   | 25,753,810               |
| Добивка или загуба за претходната деловна година                              | III1             | -                   | -                         | -                | -                  | -                          | -                | -              | -                        | -                         | -                                                                   | 25,635,785                                                   | 25,635,785               |
| Несопственички промени во капиталот                                           | III2             | -                   | -                         | 4,142,726        | -                  | -                          | -                | 4,142,726      | -                        | 118,025                   | 6,687,595                                                           | - 10,830,322                                                 | 118,025                  |
| Нереализирани добивки/загуби од материјални средства                          | III2,1           | -                   | -                         | -                | -                  | -                          | -                | -              | -                        | -                         | -                                                                   | -                                                            | -                        |
| Нереализирани добивки/загуби од финансиски вложувања расположливи за продажба | III2,2           | -                   | -                         | -                | -                  | -                          | -                | -              | -                        | 1,842,447                 | -                                                                   | -                                                            | 1,842,447                |
| Реализирани добивки/загуби од финансиски вложувања расположливи за продажба   | III2,3           | -                   | -                         | -                | -                  | -                          | -                | -              | -                        | - 1,724,422               | -                                                                   | -                                                            | - 1,724,422              |
| Останати несопственички промени во капиталот                                  | III2,4           | -                   | -                         | 4,142,726        | -                  | -                          | -                | 4,142,726      | -                        | -                         | 6,687,595                                                           | - 10,830,322                                                 | -                        |
| <b>Сопственички промени во капиталот</b>                                      | IV               | -                   | -                         | -                | -                  | -                          | -                | -              | -                        | -                         | -                                                                   | -                                                            | -                        |
| Зголемување.намалување на акционерскиот капитал                               | IV1              | -                   | -                         | -                | -                  | -                          | -                | -              | -                        | -                         | -                                                                   | -                                                            | -                        |
| Останати уплати од страна на сопствениците                                    | IV2              | -                   | -                         | -                | -                  | -                          | -                | -              | -                        | -                         | -                                                                   | -                                                            | -                        |
| Исплата на дивиденда                                                          | IV3              | -                   | -                         | -                | -                  | -                          | -                | -              | -                        | -                         | -                                                                   | -                                                            | -                        |
| Останата распределба на сопствениците                                         | IV4              | -                   | -                         | -                | -                  | -                          | -                | -              | -                        | -                         | -                                                                   | -                                                            | -                        |

|                                                                               |         |             |   |            |   |   |   |            |   |             |             |              |              |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|---|------------|---|---|---|------------|---|-------------|-------------|--------------|--------------|
| Состојба на 31 декември претходната деловна година                            | V       | 234,072,672 | - | 45,904,274 | - | - | - | 45,904,274 | - | 5,320,305   | 96,463,175  | 25,635,785   | 407,396,211  |
| Состојба на 1 јануари тековната деловна година                                | VI      | 234,072,672 | - | 45,904,274 | - | - | - | 45,904,274 | - | 5,320,305   | 96,463,175  | 25,635,785   | 407,396,211  |
| Промена во сметководствените политики                                         | VI1     | -           | - | -          | - | - | - | -          | - | -           | -           | -            | -            |
| Исправка на грешки во претходниот период                                      | VI2     | -           | - | -          | - | - | - | -          | - | -           | -           | -            | -            |
| Состојба на 1 јануари тековната деловна година – преправено                   | VII     | 234,072,672 | - | 45,904,274 | - | - | - | 45,904,274 | - | 5,320,305   | 96,463,175  | 25,635,785   | 407,396,211  |
| Добивка или загуба за тековната деловна година                                | VIII    | -           | - | 11,111,654 | - | - | - | 11,111,654 | - | - 1,687,294 | 22,223,309  | - 49,086,947 | - 17,439,278 |
| Добивка или загуба за тековната деловна година                                | VIII1   | -           | - | -          | - | - | - | -          | - | -           | -           | - 15,751,985 | - 15,751,985 |
| Несопственички промени во капиталот                                           | VIII2   | -           | - | 11,111,654 | - | - | - | 11,111,654 | - | - 1,687,294 | 22,223,309  | - 33,334,963 | - 1,687,294  |
| Нереализирани добивки/загуби од материјални средства                          | VIII2,1 | -           | - | -          | - | - | - | -          | - | -           | -           | -            | -            |
| Нереализирани добивки/загуби од финансиски вложувања расположливи за продажба | VIII2,2 | -           | - | -          | - | - | - | -          | - | 131,917     | -           | -            | 131,917      |
| Реализирани добивки/загуби од финансиски вложувања расположливи за продажба   | VIII2,3 | -           | - | -          | - | - | - | -          | - | - 1,979,508 | -           | -            | - 1,979,508  |
| Останати несопственички промени во капиталот                                  | VIII2,4 | -           | - | 11,111,654 | - | - | - | 11,111,654 | - | 160,297     | 22,223,309  | - 33,334,963 | 160,297      |
| Сопственички промени во капиталот                                             | IX      | -           | - | -          | - | - | - | -          | - | -           | -           | -            | -            |
| Зголемување/намалување на акционерскиот капитал                               | IX1     | -           | - | -          | - | - | - | -          | - | -           | -           | -            | -            |
| Останати уплати од страна на сопствениците                                    | IX2     | -           | - | -          | - | - | - | -          | - | -           | -           | -            | -            |
| Исплата на дивиденда                                                          | IX3     | -           | - | -          | - | - | - | -          | - | -           | -           | -            | -            |
| Останата распределба на сопствениците                                         | IX4     | -           | - | -          | - | - | - | -          | - | -           | -           | -            | -            |
| Состојба на 31 декември тековната деловна година                              | X       | 234,072,672 | - | 57,015,928 | - | - | - | 57,015,928 | - | 3,633,012   | 118,686,484 | -23,451,164  | 389,956,932  |

## ПТ: Извештај за паричните текови

| ПОЗИЦИЈА                                                                                                                | Број на позиција | Износ                  |                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|--------------------------|
|                                                                                                                         |                  | Тековна деловна година | Претходна деловна година |
| 1                                                                                                                       | 2                | 3                      | 4                        |
| <b>A. ПАРИЧНИ ТЕКОВИ ОД ДЕЛОВНИ АКТИВНОСТИ</b>                                                                          | <b>а</b>         | -                      | -                        |
| <b>I. ПАРИЧНИ ПРИЛИВИ ОД ДЕЛОВНИ АКТИВНОСТИ (301+302+303+304+305)</b>                                                   | <b>300</b>       | <b>1,030,439,046</b>   | <b>866,741,571</b>       |
| 1. Премија за осигурување и соосигурување и примени аванси                                                              | 301              | 979,509,279            | 808,410,262              |
| 2. Премија за реосигурување и ретроцесија                                                                               | 302              | -                      | -                        |
| 3. Приливи од учество во надомест на штети                                                                              | 303              | 35,245,264             | 30,114,791               |
| 4. Примени камати од работи на осигурување                                                                              | 304              | 2,865,266              | 1,340,966                |
| 5. Останати приливи од деловни активности                                                                               | 305              | 12,819,237             | 26,875,552               |
| <b>II. ПАРИЧНИ ОДЛИВИ ОД ДЕЛОВНИ АКТИВНОСТИ (307+308+309+310+311+312+313+314)</b>                                       | <b>306</b>       | <b>1,011,746,596</b>   | <b>866,197,411</b>       |
| 1. Исплатени штети, договорени суми на осигурување, учество во надомест на штети од соосигурување и дадени аванси       | 307              | 498,112,620            | 402,881,249              |
| 2. Исплатени штети и учество во надомест на штети од реосигурување и ретроцесија                                        | 308              | -                      | -                        |
| 3. Премија за соосигурување, реосигурување и ретроцесија                                                                | 309              | 85,094,163             | 82,031,698               |
| 4. Надоместоци и други лични расходи                                                                                    | 310              | 71,641,838             | 64,627,944               |
| 5. Останати трошоци за спроведување на осигурување                                                                      | 311              | 317,915,041            | 275,547,913              |
| 6. Платени камати                                                                                                       | 312              | 2,389                  | 343                      |
| 7. Данок на добивка и останати јавни давачки                                                                            | 313              | 4,501,495              | 3,104,868                |
| 8. Останати одливи од редовни активности                                                                                | 314              | 34,479,050             | 38,003,396               |
| <b>III. НЕТО ПАРИЧНИ ПРИЛИВИ ОД ДЕЛОВНИ АКТИВНОСТИ (300-306)</b>                                                        | <b>315</b>       | <b>18,692,449</b>      | <b>544,161</b>           |
| <b>IV. НЕТО ПАРИЧНИ ОДЛИВИ ОД ДЕЛОВНИ АКТИВНОСТИ (306-300)</b>                                                          | <b>316</b>       | -                      | -                        |
| <b>Б. ПАРИЧНИ ТЕКОВИ ОД ВЛОЖУВАЊА</b>                                                                                   | <b>б</b>         | -                      | -                        |
| <b>I. ПАРИЧНИ ПРИЛИВИ ОД ВЛОЖУВАЊА (318+319+320+321+322+323+324+325)</b>                                                | <b>317</b>       | <b>88,819,333</b>      | <b>125,860,197</b>       |
| 1. Приливи по основ на нематеријални средства                                                                           | 318              | -                      | -                        |
| 2. Приливи по основ на материјални средства                                                                             | 319              | -                      | -                        |
| 3. Приливи по основ на материјални средства кои не служат за вршење на дејноста на друштвото                            | 320              | 481,770                | 1,200,258                |
| 4. Приливи по основ на вложувања во друштва во група – подружници, придружени друштва и заеднички контролирани ентитети | 321              | 440,466                | -                        |
| 5. Приливи по основ на вложувања кои се чуваат до достасување                                                           | 322              | -                      | -                        |
| 6. Приливи по основ на останати финансиски пласмани                                                                     | 323              | 69,660,820             | 105,927,656              |
| 7. Приливи од дивиденди и останати учества во добивка                                                                   | 324              | -                      | -                        |
| 8. Приливи од камати                                                                                                    | 325              | 18,236,277             | 18,732,283               |

|                                                                                                                        |            |                      |                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------|--------------------|
| <b>II. ПАРИЧНИ ОДЛИВИ ОД ВЛОЖУВАЊА<br/>(327+328+329+330+331+332+333+334)</b>                                           | <b>326</b> | <b>110,018,794</b>   | <b>128,996,878</b> |
| 1. Одливи по основ на нематеријални средства                                                                           | 327        | 4,637,458            | 5,663,873          |
| 2. Одливи по основ на материјални средства                                                                             | 328        | 4,731,742            | 2,171,966          |
| 3. Одливи по основ на материјални средства кои не служат за вршење на дејноста на друштвото                            | 329        | -                    | -                  |
| 4. Одливи по основ на вложувања во друштва во група – подружници, придружени друштва и заеднички контролирани ентитети | 330        | -                    | -                  |
| 5. Одливи по основ на вложувања кои се чуваат до достасување                                                           | 331        | -                    | -                  |
| 6. Одливи по основ на останати финансиски пласмани                                                                     | 332        | 100,649,594          | 121,161,039        |
| 7. Одливи од дивиденди и останати учества во добивка                                                                   | 333        | -                    | -                  |
| 8. Одливи од камати                                                                                                    | 334        | -                    | -                  |
| <b>III. НЕТО ПАРИЧНИ ПРИЛИВИ ОД ВЛОЖУВАЊА (317-326)</b>                                                                | <b>335</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>           |
| <b>IV. НЕТО ПАРИЧНИ ОДЛИВИ ОД ВЛОЖУВАЊА (326-317)</b>                                                                  | <b>336</b> | <b>21,199,460</b>    | <b>3,136,681</b>   |
| <b>V. ПАРИЧНИ ТЕКОВИ ОД ФИНАНСИСКИ АКТИВНОСТИ</b>                                                                      | <b>В</b>   | <b>-</b>             | <b>-</b>           |
| <b>I. ПАРИЧНИ ПРИЛИВИ ОД ФИНАНСИСКИ АКТИВНОСТИ<br/>(338+339+340)</b>                                                   | <b>337</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>           |
| 1. Приливи по основ на зголемување на акционерскиот капитал                                                            | 338        | -                    | -                  |
| 2. Приливи по основ на примени краткорочни и долгорочни кредити и заеми                                                | 339        | -                    | -                  |
| 3. Приливи по основ на останати долгорочни и краткорочни обврски                                                       | 340        | -                    | -                  |
| <b>II. ПАРИЧНИ ОДЛИВИ ОД ФИНАНСИСКИ АКТИВНОСТИ<br/>(342+343+344)</b>                                                   | <b>341</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>           |
| 1. Одливи по основ на отплата на краткорочни и долгорочни кредити и заеми и останати обврски                           | 342        | -                    | -                  |
| 2. Одливи по основ на откуп на сопствени акции                                                                         | 343        | -                    | -                  |
| 3. Одливи по основ на исплата на дивиденда                                                                             | 344        | -                    | -                  |
| <b>III. НЕТО ПАРИЧНИ ПРИЛИВИ ОД ФИНАНСИСКИ АКТИВНОСТИ<br/>(337-341)</b>                                                | <b>345</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>           |
| <b>IV. НЕТО ПАРИЧНИ ОДЛИВИ ОД ФИНАНСИСКИ АКТИВНОСТИ<br/>(341-337)</b>                                                  | <b>346</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>           |
| <b>Г. ВКУПНО ПАРИЧНИ ПРИЛИВИ (300+317+337)</b>                                                                         | <b>347</b> | <b>1,119,258,379</b> | <b>992,601,768</b> |
| <b>Д. ВКУПНО ПАРИЧНИ ОДЛИВИ (306+326+341)</b>                                                                          | <b>348</b> | <b>1,121,765,391</b> | <b>995,194,289</b> |
| <b>Ѓ. НЕТО ПАРИЧНИ ПРИЛИВИ (347-348)</b>                                                                               | <b>349</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>           |
| <b>Е. НЕТО ПАРИЧНИ ОДЛИВИ (348-347)</b>                                                                                | <b>350</b> | <b>2,507,012</b>     | <b>2,592,521</b>   |
| <b>Ж. ПАРИ И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ НА ПОЧЕТОКОТ НА<br/>ПРЕСМЕТКОВНИОТ ПЕРИОД</b>                                         | <b>351</b> | <b>25,189,450</b>    | <b>27,781,972</b>  |
| <b>З. ЕФЕКТ ОД ПРОМЕНА НА КУРСОТ НА СТРАНСКИ ВАЛУТИ ВРЗ<br/>ПАРИ И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ</b>                             | <b>352</b> | <b>-</b>             | <b>-</b>           |
| <b>С. ПАРИ И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ НА КРАЈОТ НА<br/>ПРЕСМЕТКОВНИОТ ПЕРИОД<br/>(349-350+351+352))</b>                     | <b>353</b> | <b>22,682,437</b>    | <b>25,189,450</b>  |

## 1. Општи информации

Сава Осигурување а.д. Скопје ("Друштвото") е акционерско друштво регистрирано и со седиште во Република Северна Македонија.

Адресата на регистрираното седиште на Друштвото е:

Ул. Загребска бр. 28А

1000 Скопје

Република Северна Македонија

Друштвото припаѓа на Групацјата на САВА РЕ од Словенија и е во доминантна сопственост на Позаваровалница САВА дд од Словенија која поседува 93,86% од вкупниот акционерски капитал на Друштвото. Крајна матична компанија на Друштвото е Позаваровалница САВА дд.

Друштвото е регистрирано за вршење на 17 класи на неживотно осигурување, а најзначајни активности на Друштвото се осигурување од незгоди, осигурување на моторни возила, осигурување од пожар, туристичко осигурување, осигурување на домаќинства, како и осигурување на имот.

Овие консолидирани финансиски извештаи го вклучуваат Друштвото и неговата подружница Сава Стејшн ДООЕЛ Скопје ("подружница"), заедно именувани како "Групацјата". Основната дејност на подружницата е техничко испитување и анализа на моторни возила.

Бројот на вработени во Групацјата на 31 декември 2021 е: 256 вработени (2020: 246 вработени).

## 2. Основа за изготвување

### (а) Извештај за усогласеност

Финансиските извештаи се изготвени во согласност со Сметководствените стандарди прифатени во Република Северна Македонија објавени во "Правилникот за водење сметководство" и "Правилникот за методот за вреднување на ставките од билансот на состојба и изготвување на деловните биланси", и се презентирани во согласност со "Правилникот за формата и содржината на финансиските извештаи и детална содржина на годишниот извештај за работењето на друштвата за осигурување и/или и реосигурување".

### (б) Основи за консолидација

Консолидираните финансиски извештаи се состојат од финансиските извештаи на Друштвото и неговата подружница Сава Стејшн ДООЕЛ, со сопственост од 100% на Друштвото за годината што завршува на 31 декември 2021 година. Финансиските извештаи на консолидираната подружница се подготвени за истата година на известување како и извештаите на матичната компанија, користејќи конзистентни сметководствени политики. Сите меѓукомпаниски салда, трансакции, приходи и трошоци и добивки и загуби кои произлегуваат од трансакциите во Групацјата, а кои се евидентираат како средства целосно се елиминираат. Подружницата целосно се консолидира од датумот на отворањето, кој всушност е датумот на кој Групацјата ја стекнала контролата, и продолжува да се консолидира се до датумот до кој таквата контрола ќе постои. Консолидираните финансиски извештаи обезбедуваат и компаративни податоци во врска со претходниот период

### (в) Основи за мерење

Финансиските извештаи се изготвени според историската вредност освен за:

- средствата расположливи-за-продажба кои што се мерат по објективна вредност.

## 2. Основа за изготвување (продолжение)

### (г) Функционална и известувачка валута

Финансиските извештаи се прикажани во македонски денари ("МКД" или "денари"), која е функционална и известувачка валута на Групацијата. Освен каде што е наведено, финансиските информации се прикажани во апсолутни износи во македонски денари.

### (д) Користење на проценки и расудувања

Изготвувањето на финансиските извештаи во согласност со Сметководствените стандарди прифатени во Република Северна Македонија и "Правилникот за методот за вреднување на ставките од билансот на состојба и изготвување на деловните биланси" изискува од менаџментот да прави расудувања, проценки и претпоставки кои влијаат на примената на политиките и прикажаните износи на средствата, обврските, приходите и расходите. Реалните состојби може да се разликуваат од овие проценки.

Проценките и основните претпоставки редовно се прегледуваат. Измените на сметководствените проценки се признаваат во периодот во кој е извршена измена на проценката и во идните периоди доколку измената влијае и на идниот период.

Информациите во врска со расудувањата направени од менаџментот во примената на сметководствените стандарди кои имаат значително влијание на финансиските извештаи се прикажани во белешка 4.

### (ѓ) Трансакции во странска валута

Трансакциите во странска валута се искажуваат во денари според курсот важечки на денот на трансакциите. Монетарните средства и обврски искажани во странска валута на денот на известувањето се превреднуваат во денари според средниот курс важечки на денот на известувањето. Немонетарните средства и обврски искажани во странска валута, и кои се мерат по објективна вредност, се превреднуваат во денари според курсот важечки на денот на определувањето на објективната вредност. Курсните разлики кои произлегуваат од превреднувањето на износите во странска валута се признаени во добивката или загубата, освен курсните разлики кои произлегуваат од превреднување на сопственичките хартии од вредност, кои се признаваат директно во капиталот. Немонетарните средства и обврски искажани во странска валута кои се мерат по историска вредност се превреднуваат според курсот важечки на денот на трансакцијата.

Девизните средства со кои што работи Групацијата се претежно евра (ЕУР) и американски долари (УСД). Официјалните курсеви важечки на 31 декември 2021 и 2020 година беа како што следи:

|       | 2021    | 2020    |
|-------|---------|---------|
|       | МКД     | МКД     |
| 1 EUR | 61.627  | 61.694  |
| 1 USD | 54.3736 | 50.2353 |



### 3. Значајни сметководствени политики

Сметководствените политики наведени подолу се конзистентно применети за сите периоди презентирани во овие финансиски извештаи.

#### (а) Класификација на договорите за осигурување

Договори за осигурување се договори со кои Групацијата прифаќа значителен ризик од осигурување од другата договорна страна (осигуреникот), согласувајќи се да го обештети осигуреникот доколку определен неизвесен иден настан (осигурен настан) неповолно влијае на осигуреникот. Ризикот од осигурување се разликува од финансискиот ризик. Финансискиот ризик е ризик од можни идни промени на една или повеќе од специфицираните каматни стапки, цените на хартиите од вредност, цените на добрата, курсевите на странски валути, индексот на цените или стапките, кредитниот рејтинг или кредитниот индекс или друга променлива компонента, која се менува во случај на нефинансиска променлива која што не се однесува на договорната страна. Осигурителните договори можат да носат и финансиски ризик.

Ризикот од осигурување е значителен ако, и само ако, осигурениот настан може да предизвика Групацијата да плати значителни користи. Доколку еден договор се класифицира како договор за осигурување тој останува класифициран како договор за осигурување се додека сите права и обврски од истиот не згаснат или истечат.

#### (б) Договори за осигурување

##### (и) Признавање и мерење

###### **Премии**

Бруто полисирани премии го рефлектираат работењето во текот на годината и не вклучуваат даноци или обврски по основ на премии.

Заработениот дел од премиите се признава како приход. Премиите се заработени од датумот на настанување на ризикот за времетраење на периодот на обештетување, врз основа на моделот на преземени ризици. Пренесената премија за реосигурителот се признава како трошок во согласност со моделот на добиени услуги од реосигурителот во истиот сметководствен период како и директно поврзаната премија за соодветното осигурување.

###### **Резерва за преносна премија**

Резервата за преносна премија се состои од делот од бруто полисирани премии кој се проценува дека ќе се заработи во следната година, пресметан за секој поодделен договор за осигурување, користејќи го дневниот про-рата метод и доколку е потребно, коригиран за да ја одрази промената во настанувањето на ризикот за периодот покриен со договорот.

###### **Штети**

Настанати штети ги опфаќаат трошоците за подмирување и решавање на платени и неподмирени штети кои што произлегуваат од настани кои се случиле во тековната финансиска година заедно со корекциите на резервата за штети од претходната година.

Исплатените штети се признаваат во моментот на обработката на штетите и се признаваат во износот кој ќе биде исплатен при подмирувањето на штетата. Износот на исплатената штета во неживотното осигурување се зголемува за трошоците за обработка на штетата.

**3. Значајни сметководствени политики (продолжение)**

**(б) Договори за осигурување (продолжение)**

**(и) Признавање и мерење (продолжение)**

Наплатените штети кои се надоместени од трети лица и штети за кои се очекува дека ќе бидат надоместени и наплатени од трети лица се одземаат од исплатените штети.

Резервите за штети ги опфаќаат резервите на Групацијата за проценетите трошоци за подмирување на сите настанати штети на денот на извештајот за финансиската состојба без оглед дали штетите се пријавени или не, и со нив поврзаните интерни трошоци за решавање на штетите, како и соодветната маржа за внимателност. Резервираните штети се проценуваат преку прегледување на поодделни штети и определување на посебна резерва за настанатите, но непријавени штети, ефектот на интерните и екстерните предвидливи настани, како што е промената на процедурите за разрешување на штетите, инфлацијата, судските трендови, промени во законската регулатива, како и минати искуства и трендови. Резервите за штети не се дисконтираат.

Предвидените надомести од реосигурителот и проценетиот поврат се прикажани поединечно како средства. Надоместите од реосигурителот и останати надомести се проценуваат на ист начин како и пријавените штети.

Додека менаџментот смета дека бруто резервите за штети и поврзаните со нив надомести од реосигурителот се објективно презентирани врз основа на податоците моментално достапни, конечната обврска ќе варира како резултат на последователни информации и настани и може да резултира со значајни корекции на резервираниот износ. Корекциите на резервите за штети направени во претходните години се рефлектираат во финансиските извештаи за периодот во кој корекциите се направени и посебно се обелоденети, доколку се материјални. Применетите методи и направените проценки, се проверуваат редовно.

**(ии) Средства од реосигурување**

Групацијата цедира премија во реосигурување при своето редовно работење заради намалување на потенцијалните нето загуби преку дисперзирање на ризиците. Средствата, обврските, приходите и расходите кои произлегуваат од договорите за реосигурување се презентираат одвоено од со нив поврзаните средства, обврски, приходи и расходи од договорите за осигурување, поради тоа што договорите за реосигурување не ја ослободуваат Групацијата од нејзините директни обврски кон осигурениците.

Само правата од договорите кои предизвикуваат значителен пренос на ризикот од осигурување се сметаат за средства од реосигурување. Правата од договорите со кои не се врши пренос на значителен дел на ризикот од осигурување се сметаат за финансиски инструменти.

Премиите за реосигурување се признаваат како трошок конзистентно со основата за признавање на премиите од со нив поврзаните договори за осигурување. За основниот осигурителен бизнис, премиите од реосигурување се признаваат како расход во текот на периодот покриен со реосигурувањето, во согласност со очекуваното однесување на реосигурениот ризик.

Делот од преотстапената премија за реосигурување што не се признава како расход се вклучува во средствата од реосигурување.

**3. Значајни сметководствени политики (продолжение)**

**(б) Договори за осигурување (продолжение)**

**(ии) Средства од реосигурување (продолжение)**

Нето износот платен на реосигурителот на почетокот на договорот може да биде помал од средствата од реосигурување признаени од Групацијата врз основа на правата од договорот за реосигурување. Разликата помеѓу премијата за реосигурителот и признаеното средство од реосигурување се вклучува во извештајот за сеопфатна добивка во периодот кога премијата од реосигурување достасува.

Износот на признаеното средство од реосигурување се мери конзистентно со мерењето на резервата за со нив поврзаните договори за осигурување.

На секој датум на известување се проценува обезвреднувањето на средствата од реосигурување. Средството се смета дека е обезвреднето доколку постои објективен доказ дека, како резултат на настан кој се случил по почетното признавање, Групацијата не е во можност да го поврати целиот преостанат износ на средството и дека настанот има влијание на износот кој Групацијата ќе го прими од реосигурителот и кој може соодветно да се измери. Групацијата склучува договори за реосигурување со првокласни реосигурители и концентрацијата на ризик се избегнува преку следењето на политиката на Групацијата преку поставените лимити кои се ревидираат секоја година.

**(иии) Побарувања и обврски од осигурување**

Износите кои се должат на, и побаруваат од страна на, осигурениците, агентите и други побарувања претставуваат финансиски инструменти и се вклучуваат во побарувања и обврски од осигурување, а не во резервите по договорите за осигурување.

**(в) Приходи**

**(и) Заработени премии од договори за осигурување**

Сметководствените политики за признавање на приходите од договорите за осигурување се прикажани во белешка 3(б).

**(ии) Приходи од вложувања**

Приходите од вложувања се состојат од приходите од вложувања во финансиски средства. Приходот од вложувања во финансиски средства се состои од приходи од камати и дивиденди, како и остварени добивки од финансиските средства класифицирани како расположливи-за-продажба.

**(иии) Приходи од провизии и надомести**

Приходите од провизии и надомести претставуваат приходи добиени од странски осигурителни компании и Националното Биро по основ на исплатени штети како и приходи добиени од реосигурителите врз основ на договорите за реосигурување.

Приходите од провизии и надомести се признаваат кога ќе се изврши соодветната услуга.

**(г) Расходи**

**(и) Трошоци за стекнување на договори**

Трошоците за запишани премии се составени од сите директни трошоци кои произлегуваат од склучените договори за осигурување како што се провизиите за агенти и брокери вклучени во продажбата, маркетинг трошоци и трошоци за реклами.

### 3. Значајни сметководствени политики (продолжение)

#### (iii) **Одложени трошоци за стекнување**

Одложените трошоци за стекнување се пресметуваат како производ од заработената провизија во текот на годината, и количникот од преносната премија на денот на пресметката и заработената премија за годината, за секоја класа на осигурување.

Единствен трошок што е земен во предвид при пресметката на одложените трошоци за стекнување е провизијата.

На денот на извештајот за финансиска состојба, Групацијата ги евидентира провизиите во однос на полисирана премија, додека пак и преносната премија се пресметува во однос на полисираната премија. Групацијата во пропишаниот временски рок ги усогласи сметководствени политики на признавање, последователно мерење и обелоденување за трошоците за стекнување кои се разликуваат од барањата што се содржани во Упатството за примена на контниот план за друштвата за осигурување и реосигурување („Службен весник на РМ“, бр. 170 од 16.08.2019 година).

#### (г) **Расходи (продолжение)**

##### (iii) **Расходи од закупнини направени за оперативен наем**

Плаќањата по основ на оперативен наем се признаваат како расход во извештајот за сеопфатна добивка според пропорционална метода во времетраење на наемот. Примените попусти се признаваат во извештајот за сеопфатна добивка како составен дел на вкупните трошоци од наемот.

#### (д) **Користи за вработените**

##### (ii) **Планови за дефинирани придонеси**

Групацијата плаќа придонеси во пензиските фондови во согласност со барањата на законската регулатива. Придонесите кои се утврдуваат врз основа на платите на вработените се уплатуваат во пензиските фондови, кои што се одговорни за исплата на пензиите. Групацијата нема дополнителна обврска за плаќање по основ на овие планови. Обврските за уплата на придонеси во плановите за дефинирани придонеси се признаваат како расход во билансот на успех во периодот во кој настануваат, како дел од трошоците за вработени.

##### (iii) **Краткорочни користи за вработените**

Краткорочните користи за вработените се мерат на недисконтирана основа и се признаваат како расход кога ќе се добие соодветната услуга. Групацијата признава обврска и расход за износот кој што се очекува да биде исплатен како бонус или како удел во добивката доколку Групацијата има сегашна правна или изведена обврска да врши такви исплати како резултат на услуги дадени во минатиот период од вработените и доколку обврската може да се процени веродостојно.

##### (iii) **Планови за дефинирани користи**

Согласно македонската законска регулатива Групацијата исплаќа на вработените две просечни плати во Република Северна Македонија во моментот на заминување во пензија.

План за дефинирани користи претставува план за користи по завршување на вработувањето и истиот е различен од плановите за дефинирани придонеси. Нето обврската на Групацијата во однос на плановите за дефинирани користи се пресметува со проценување на износот на идни користи кои вработените ги стекнале како надомест за нивната служба во тековниот и минатиот период, тие користи се дисконтирани за да се утврди нивната сегашна вредност. Пресметката се извршува од страна на квалификуван актуар.

Премерувањата кои произлегуваат од дефинираните планови за користи вклучуваат актуарски добивки и загуби. Групацијата веднаш ги признава во останата сеопфатна добивка и сите други трошоци поврзани со дефинираните планови за користи во трошоци за користи за вработените во добивка или загуба.

### 3. Значајни сметководствени политики (продолжение)

Кога користите од планот се менуваат, делот од променетите користи поврзани со минатата служба на вработениот, се признава веднаш во Извештајот за сеопфатна добивка кога се случува измена на планот.

Групацијата признава добивка или загуба како резултат на исплата на дефиниран план за користи во моментот на реализација. Добивката или загубата како резултат на исплатата на дефинираниот план за користи претставува разлика помеѓу сегашната вредност на обврската за дефинираниот план за користи исплатена согласно определениот датум на исплата и износот на исплатата вклучувајќи ги сите плаќања во врска со конкретната исплата направени директно од страна на Групацијата.

#### (f) Тековни даночни средства /обврски

Данокот од добивка се состои од тековен и одложен данок. Данокот од добивка се признава во билансот на успех освен кога се однесува за ставки коишто се пренесени директно во капиталот и соодветниот данок од добивка се признава во капиталот.

Тековниот данок од добивка е очекувана даночна обврска од добивката пред оданочување за годината, применувајќи ја важечката даночна стапка од 10% (2020: 10%) на денот на извештајот за финансиската состојба и корекции на даночната обврска која се однесува на претходни години.

Одложениот данок произлегува од времените разлики помеѓу сметководствената вредноста на средствата и обврските за потребите на финансиското известување и вредноста на истите за даночни цели. Одложениот данок се мери со примена на даночните стапки кои се очекува да се применат кога ќе се реализираат времените разлики врз основа на законите кои се усвоени или значајно усвоени на денот на известувањето.

Одложено даночно средство се признава за неискористени даночни загуби, неискористен даночен кредит и одбитни времени разлики до износот за кој е веројатно дека ќе има оданочив приход во иднина наспроти кој средството би се искористило. Одложено даночно средство се проценува на крајот на секој период на известување и се намалува до степенот до кој веќе не е веројатно дека овие даночни приходи ќе се реализираат.

Секое вакво намалување треба да се анулира до степенот до кој станува веројатно дека ќе биде расположива доволна оданочива добивка. Непризнаено одложено даночно средство се проценува на крајот на секој период на известување и се признава до степенот до кој е веројатно дека идните даночни приходи на товар на кои може да се искористи тоа средство ќе бидат доволни.

#### (e) Недвижности и опрема

##### (и) Признавање и мерење

Недвижностите и опремата се мерат според набавната вредност, намалени за акумулираната амортизација и акумулираните загуби поради обезвреднување.

Набавната вредност ги вклучува трошоците кои директно можат да се припишат на набавката на средството. Купениот софтвер кој е интегрален дел од функционалноста на соодветната опрема се капитализира како дел од таа опрема.

Кога делови од ставките на недвижностите и опремата имаат различен корисен век, тие се евидентираат како одделни ставки (главни компоненти) на недвижностите и опремата.

Добивките и загубите од продажбите на недвижностите и опремата се определуваат споредувајќи ги приливите од отуѓување со сегашната вредност на недвижностите и опремата и се признаваат нето во рамките на останати приходи или останати расходи во извештајот за сеопфатна добивка.

##### (ии) Последователни издатоци

Издатоците направени за замена на дел од средството од недвижностите и опремата се признаваат во сегашната вредност на тоа средство, доколку е веројатно дека Групацијата ќе има идни економски користи од тој дел и доколку неговата вредност може да се измери веродостојно. Сегашната вредност на заменетиот дел се отпишува. Сите останати трошоци за секојдневно одржување на недвижностите и опремата се признаваат во добивката или загубата во моментот на нивното настанување.

### 3. Значајни сметководствени политики (продолжение)

#### (iii) Амортизација

Амортизацијата се пресметува на набавна вредност намалена за резидуалната вредност на средството. Значајните компоненти на индивидуалното средство се оценуваат, и доколку компонентата има корисен век различен од остатокот од средството, таа компонента се амортизира одделно.

Амортизацијата се признава во добивката или загубата по пропорционална метода во текот на проценетиот корисен век на секоја компонента од недвижностите, постројките и опремата.

#### (iii) Амортизација

Годишните стапки на амортизација утврдени врз основа на проценетиот корисен век на траење за тековниот и споредбениот период се како што следи:

|                      |        |
|----------------------|--------|
| Згради               | 1.30%  |
| Транспортни средства | 15.50% |
| Компјутери           | 33%    |
| Мебел и опрема       | 10-20% |

Методите на амортизација, проценетиот век на траење како и резидуалната вредност на средствата се преоценуваат на секоја дата на известување.

#### (ж) Нематеријални средства

#### (и) Признавање и мерење

Нематеријалните средства набавени од страна на Групацијата кои имаат определен век на траење се мерат според набавната вредност намалена за акумулираната амортизација и акумулираните загуби поради обесвреднување.

#### (ии) Последователни издатоци

Последователните издатоци за нематеријалните средства се капитализираат само кога ја зголемуваат идната економска корист од нематеријалните средства. Сите останати издатоци се признаваат во извештајот за сеопфатна добивка како трошоци во моментот на настанување.

#### (iii) Амортизација

Амортизацијата се пресметува на набавната вредност на средството, намалена за резидуалната вредност на средството.

Амортизацијата се признава во добивката или загубата по пропорционална метода во текот на проценетиот корисен век на нематеријалните средства, од денот кога тие се расположливи за употреба.

Годишните стапки на амортизација утврдени врз основа на проценетиот корисен век за тековниот и споредбениот период се како што следи:

|                   |     |
|-------------------|-----|
| Софтвер и лиценци | 20% |
|-------------------|-----|

Методите на амортизација, корисниот век на траење и резидуалната вредност на средствата се преоценуваат на секоја дата на известување.

#### (з) Средства земени под наем - наемател

Наемите на средства во услови кога Групацијата ги презема суштински сите ризици и награди својствени за сопственоста се класифицирани како финансиски наем. При почетното признавање, средството земено под наем се мери според пониската од неговата објективна вредност и сегашната вредност на минималните плаќања за наемот. Последователно на почетното признавање, средството се евидентира во согласност со сметководствената политика применлива на тоа средство.

Сите останати наеми се класифицираат како оперативни наеми, а средствата под наем не се признаваат во извештајот на финансиска состојба на Групацијата.

### 3. Значајни сметководствени политики (продолжение)

#### (s) Финансиски инструменти

##### (u) Недеривативни финансиски средства

Недеривативните финансиски инструменти на Групацијата се класифицираат во следните категории: заеми и побарувања и финансиски средства расположливи-за-продажба.

Групацијата почетно ги признава заемите и побарувањата и депозитите на денот кога тие се настанати. Сите останати финансиски средства (вклучувајќи ги финансиските средства расположливи за продажба) почетно се признаваат на датумот на тргување на кој што Групацијата станува страна на договорните одредби на инструментот.

Групацијата ги депризнава финансиските средства кога ги губи правата од договорот за паричните текови од средството, или кога ги пренесува правата на паричните текови од финансиското средство со трансакција во која се пренесени суштински сите ризици и награди од сопственоста на финансиското средство на друг. Секој остаток од пренесените финансиски средства кој е креиран или задржан од страна на Групацијата се признава како посебно средство или обврска.

Финансиските средства и обврски се нетираат и нето износот се прикажува во извештајот за финансиска состојба кога, и само кога, Групацијата има законско право да ги нетира признаените износи и има намера или да ги порамни трансакциите на нето основа или да го реализира средството и да ја порамни обврската истовремено.

##### **Заеми и побарувања**

Заемите и побарувањата се финансиски средства со фиксни или предвидливи плаќања кои не котираат на активен пазар. Ваквите средства почетно се признаени по објективната вредност плус трансакциските трошоци кои директно се припишуваат на стекнувањето на финансиското средство. Последователно на почетното признавање, заемите и побарувањата се мерат по амортизирана набавна вредност со примена на методата на ефективна камата, намалена за загубите поради обезвреднување.

Заемите и побарувањата се содржат од депозити и побарувања од купувачи и другите побарувања.

##### **Финансиски средства расположливи-за-продажба**

Финансиски средства расположливи-за-продажба се недеривативни средства кои се определени како финансиски средства расположливи-за-продажба или не се квалификувани во некоја друга категорија на финансиски средства. Последователно на почетното признавање, тие се мерат по објективна вредност и промените кои произлегуваат, освен загубите поради обезвреднување, се признаваат директно во ревалоризационата резерва во капиталот. Кога вложувањето се депризнава, добивката или загубата акумулирана во капиталот се рекласификува во добивката или загубата.

Финансиските средства расположливи за продажба се состојат од сопственички и должнички хартии од вредност и удели во инвестициски фондови.

##### **Парични средства и парични еквиваленти**

Паричните средства и паричните еквиваленти се состојат од парични средства на жиро сметка, благајна и краткорочни депозити во банки со оригинален рок на достасаност од три или помалку месеци.

##### (uu) Недеривативни финансиски обврски

Групацијата почетно ги признава издадените должнички хартии од вредност и субординираните обврски на датумот на кој тие настануваат. Сите други финансиските обврски (вклучувајќи ги обврските кои се по објективна вредност преку добивката или загубата) почетно се признаваат на датумот на тргување на кој што Групацијата станува страна на договорните одредби на инструментот.

### 3. Значајни сметководствени политики (продолжение)

#### (с) Финансиски инструменти (продолжение)

Групацијата ги депризнава финансиските обврски кога обврските определени во договорите се подмирени, откажани или истечени.

Не-деривативните финансиски обврски вклучуваат останати обврски.

Таквите финансиски обврски почетно се признаваат по објективна вредност плус било какви директно поврзани трансакциски трошоци. Последователно на почетното признавање, овие финансиски обврски се мерат според амортизирана набавна вредност користејќи го методот на ефективна камата.

#### (ј) Акционерски капитал

##### *Обични акции*

Обичните акции се класификуваат како капитал. Дополнителните трошоци кои се директно поврзани со емисијата на обични акции, се признаваат како намалување од капиталот.

##### *Дивиденди*

Дивидендите се признаваат како обврски во периодот кога се објавени.

#### (к) Заработка по акција

Групацијата презентира основна и разводната заработка по акција за своите обични акции. Основната заработка по акција е пресметана со поделба на добивката расположлива на сопствениците на обични акции на Групацијата со пондерираниот просечен број на обични акции во периодот. Разводната заработка по акција е утврдена со корекција на добивката или загубата расположлива на сопствениците на обични акции и пондерираниот просечен број на обични акции за ефектите од сите разводнувачки потенцијални обични акции.

#### (л) Обезвреднување на средствата

#### (и) Недеривативни финансиски средства

На секој датум на известување финансиското средство кое не е по објективна вредност преку добивката и загубата се проценува за да се утврди дали постои некој објективен доказ дека е обезвреднето. Финансиското средство се смета обезвреднето доколку постои објективен доказ дека се има случено настан на загуба после почетното признавање на средството, и дека настанот има негативен ефект на проценетите идни парични текови од тоа средство кои што можат да се проценат веродостојно.

Како објективен доказ дека финансиските средства (вклучувајќи ги и сопственичките хартии од вредност) се обезвреднети може да биде неисполнување на обврските или доцнење со плаќањата од страна на должникот, реструктурирање на износ од страна на Групацијата според услови кои Групацијата инаку не ги одобрува, индикации дека должникот банкротирал, негативни промени во платежната состојба на должниците или издавачите на Групацијата, економски услови кои кореспондираат со неисполнување на обврските или исчезнување на активниот пазар за хартии од вредност. Дополнително, за вложувања во сопственички инструменти, значителното или продолженото намалување на објективната вредност под неговата набавна вредност претставува објективен доказ дека средството е обезвреднето.

#### *Заеми и побарувања*

Групацијата издвојува загуби поради оштетување согласно Правилникот за методот за вреднување на ставките од билансот на состојба и изготвување на деловните биланси. Согласно овој правилник, Групацијата ги класификува сите поединечни побарувања по основ на премија за осигурување и побарувања по основ на регрес во категории во зависност од времето на доцнење на исполнување на обврските од страна на должникот, сметано од денот на доспевање на побарувањето. Групацијата утврдува загуба поради обезвреднување со примена на проценти кои во зависност од деновите на доцнење во интервали се пропишани во правилникот.



### 3. Значајни сметководствени политики (продолжение)

#### (л) Обезвреднување на средствата (продолжение)

Загуба поради обезвреднување на финансиските средства мерени по амортизирана набавна вредност се пресметува како разлика помеѓу сметководствената вредност и сегашната вредност на очекуваните идни парични текови, дисконтирани со оригиналната ефективна каматна стапка на средството. Загубите поради обезвреднувањето се признаваат во добивката или загубата и се рефлектирани во сметката за исправка на вредноста во позициите вредносно усогласување во Билансот на успех. Каматата на обезвреднетите средства продолжува да се признава. Кога последователен настан (на пример плаќање на долгот од страна на должникот) предизвика намалување на износот на загубата поради обезвреднување, намалувањето на загубата поради обезвреднување се анулира преку добивката или загубата.

#### **Финансиски средства расположливи за продажба**

Загубите поради обезвреднување на финансиските средства расположливи за продажба се признаваат со рекласификација на кумулативните загуби кои биле признаени во ревалоризационата резерва во капиталот. Кумулативната загуба која е рекласификувана од главнината во добивката или загубата е разликата помеѓу набавната вредност при стекнувањето нето од сите плаќања во однос на главницата и амортизацијата, и тековната објективна вредност, намалена за сите загуби поради обезвреднување претходно признаени во добивката или загубата. Промените во исправка на вредноста како резултат на временската вредност на парите се признаваат како компонента на приходи од камати.

Доколку во последователен период, загубата поради обезвреднување на расположливите-за-продажба должнички инструменти се намали, загубата се анулира низ добивката или загубата.

Сепак, секое дополнително, идно зголемување на објективната вредност на обезвреднети расположливи-за-продажба сопственички хартии од вредност се прикажува во ревалоризационата резерва во капиталот.

Објективната вредност на вложувањата во обврзници за денационализација класификувани како средства расположливи за продажба се утврдува преку последната пазарна цена на овие обврзници наведена во извештајот на Македонска берза која важела на датумот на билансот на состојба, при што разликата до објективната вредност е признаена во билансот на состојба како ревалоризациона резерва.

#### (ии) Не-финансиски средства

Сметководствената вредност на нефинансиските средства на Групацијата, се проценува на секој датум на известување за да се утврди дали постои било каква индикација според која некое средство може да биде обезвреднето. Доколку таква индикација постои, тогаш се проценува надоместувачкиот износ на средството. Загуба поради обезвреднување се признава кога сметководствената вредност на средството, или неговата единица која генерира пари, го надминува неговиот надоместлив износ.

Надоместувачкиот износ на средството или единицата која генерира пари е поголемата од неговата употребна вредност и неговата објективна вредност намалена за трошоците за продажба на средството. При проценката на употребната вредност, проценетите идни парични текови се дисконтираат до нивната сегашна вредност со употреба на дисконтна стапка пред оданочување која ги одразува тековните пазарни проценки на временската вредност на парите и ризиците специфични за средството или единицата која генерира пари.

**(л) Обезвреднување на средствата (продолжение)**

За целите на тестирање на загубите поради обезвреднување, средствата кои не можат да се тестираат индивидуално се групирани заедно во најмалата група на средства којашто генерира парични приливи од континуирана употреба коишто во голем степен се независни од паричните приливи од други средства или единици кои генерираат пари.

Загубите поради обезвреднување се признаваат во извештајот за сеопфатна добивка. Загубата поради обезвреднување се анулира доколку постои промена во оценките користени за утврдување на надоместувачкиот износ.

**(љ) Резервирања**

Резервирање се признава доколку, како резултат на минат настан, Групацијата има сегашна законска или изведена обврска која може веродостојно да се измери, и за кое е веројатно дека ќе постои одлив на ресурси кои содржат економски користи за подмирување на обврската. Резервирањата се одредени со дисконтирање на очекуваните идни парични текови користејќи дисконтната стапка пред оданочување која ги одразува тековните пазарни проценки на временската вредност на парите и оние ризици, специфични за обврската.

Резервирање за неповолен договор се признава кога очекуваните користи кои што се очекува да се примат од страна на Групацијата од истиот договор се помали од неизбежните трошоци за исполнување на обврските утврдени со договорот. Резервирањето се мери според сегашната вредност на пониските од очекуваните трошоци за раскинување на договорот и очекуваните нето трошоци за продолжување на договорот. Пред резервирањето да биде воспоставено, Групацијата признава загуба за обезвреднување на средствата кои се поврзани со договорот.

**(м) Известување по сегменти**

Оперативен сегмент е компонента на Групацијата вклучена во деловни активности од кои може да заработува приходи и да прави расходи, вклучувајќи приходи и расходи поврзани со трансакции со било кои компоненти на Групацијата. Оперативните резултати на оперативните сегменти на Групацијата редовно се прегледуваат од страна на Одбор на Директори на Групацијата со цел за донесување на одлуки во врска со алокација на ресурсите на сегментот и оценување на нивната успешност, и за кои се расположливи дискрециони финансиски информации. Групацијата има само еден известувачки сегмент.

**(н) Нови стандарди и правилници**

Агенцијата за супервизија на осигурување донесе измени и дополнувања на неколку правилници кои беа објавени во “Службен Весник на Република Северна Македонија” бр.170 на 16 август 2019 година. Со овие измени: се воспоставуваат правила за вреднување на одложени трошоци за стекнување; се променуваат правилата за пресметка на капиталот на друштвата за осигурување; се променуваат правилата за вреднување на недвижностите и се променува основот за признавање на приход од реализирани регресни побарувања. На 31 декември 2021 година, Групацијата е усогласена со новата регулатива на Агенцијата за супервизија на осигурување освен како што е наведено во точка 3 (г) (ии).

(о) **Споредбени податоци**

Со цел порелевантно да се обезбеди конзистентност во тековната година, компаративните податоци може да бидат променети соодветно. Направените промени не се значајни и се со цел подобрување на споредбеноста, освен оние кои се опишани детално во белешките, доколку истите ги има.

**4. Сметководствени проценки и расудувања**

Групацијата прави проценки и претпоставки кои влијаат на износите на средствата и обврските. Проценките и со нив поврзаните претпоставки постојано се предмет на преоценување и се темелат на минато искуство и други фактори, вклучувајќи ги очекувањата за идните настани за кои се верува дека се извесни во соодветните околности.

(и) **Клучни извори на несигурност во проценките**

Подолу се презентирани проценките и претпоставките во врска со обврските по основ на осигурување. Во белешката 5 се обелоденети факторите на ризик кои произлегуваат од овие договори.

**Резерви по договори за осигурување**

Претпоставките кои влијаат на прикажаните износи на средства и обврски од осигурување се користат за да се утврди резервата по договори за осигурување, која е доволна за да се покријат обврските кои можат да произлезат од договорите за осигурување, доколку тие можат да се предвидат.

Сепак, земајќи ја во предвид неизвесноста при утврдувањето на резервацијата на неподмирени штети, возможно е крајниот резултат да се разликува од претходно утврдената обврска.

**Општи договори за осигурување**

На датумот на извештајот за финансиската состојба се одредуваат резерви за очекуваните трошоци за подмирување на сите штети кои настанале се до тој датум, без оглед дали се пријавени или не, вклучувајќи ги и трошоците за разрешување на штетите, намалени за износите кои се веќе исплатени.

Резервите за штети не се дисконтираат за временската вредност на парите.

Изворите на податоци употребени како влезни информации за градење на претпоставките се типични и интерни за Групацијата, притоа применувајќи детални анализи кои се прават најмалку еднаш годишно. Претпоставките се проверуваат со цел да се утврди дали се конзистентни со информациите од пазарот или други објавени информации.

Групацијата обрнува посебно внимание на тековните трендови.

Проценката на настанатите, но сеуште непријавени штети ("IBNR") генерално е предмет на повисок степен на несигурност во однос на проценките на пријавените штети, за кои што Групацијата располага со повеќе информации. IBNR штетите често може да станат видливи за Групацијата дури неколку години по случувањето на настанот кој ја предизвикал таа штета.

Секоја пријавена штета се проценува поодделно, земајќи ги во предвид условите во кои настанала штетата, информациите достапни од проценителите на штети и минатите искуства за големината на слични штети. Проценките по пооделните предмети редовно се прегледуваат и се ажурираат со нови информации.

Потешкотиите при проценувањето на резервите се разликуваат кај различните класи на осигурување од повеќе причини, вклучувајќи ги следниве:

**Резерви по договори за осигурување (продолжение)**

- Разлики во условите на договорите за осигурување;
- Различна сложеност на штетите;
- Разлики во тежината на секоја штета;
- Разлики во периодот помеѓу настанувањето и пријавувањето на штетите.

#### 4. Сметководствени проценки и расудувања (продолжение)

Кај одредени класи на осигурување може да постојат значајни одолговлекувања од моментот на пријавување на штетата до моментот на разрешување на истата, така да не може со сигурност да се знаат конечните трошоци на датумот на извештајот за финансиската состојба.

Вредноста на резервите за настанати а сеуште непријавени штети се проценуваат со примена на статистички методи. Овие методи го екстраполираат развојот на платените и настанати штети, просечниот трошок по штета и конечниот број на штети за секоја година во која се случуваат штетните настани, врз основа на набљудувањата на развојот во претходните години и очекуваните коефициенти на штети.

Клучниот статистички метод кој се применува е методот на верижно скапило - (Chain ladder method) кој користи историски податоци за проценување на очекуваниот исход на платените и настанати штети.

Примената на историски податоци подразбира дека начинот на развој на штетите ќе се повторува и во иднина. Поради тоа што ова не е секогаш така, методите на проценка се менуваат во зависност од условите. Причините може да бидат:

- Економски, правни, политички и социјални трендови (кои резултираат со, на пример разлики во очекуваното ниво на инфлација);
- Промена во портфолиото на договорите за осигурување;
- Влијанието на големите загуби.

Штетите од општите договори за осигурување се плаќаат по настанување на штетата. Договорите се склучуваат на кратки рокови, најчесто за период од една година, при што Групацијата има обврски по сите настанати осигурани настани за времетраењето на договорот.

Пократкиот рок на разрешување на овие штети му овозможува на Групацијата да има поголема сигурност при проценката на трошоците за штети што влијае на пресметката на резерви за настанатите, но сеуште непријавени штети.

##### **Претпоставки**

Клучна претпоставка при проценките на Групацијата е искуството со развојот на штетите во минатото. Ова вклучува претпоставки за просечните трошоци за штети, трошоците за решавање на штетите, факторот на инфлацијата и бројот на штети во секоја година. При утврдувањето до која мера влијаат надворешните фактори, како што се судските одлуки и законската регулатива врз проценките се користи расудување.

*Клучни сметководствени расудувања во примената на сметководствените политики на Групацијата*

Одредени клучни сметководствени расудувања во примената на сметководствените политики на Групацијата се презентирани подолу.

**4. Сметководствени проценки и расудувања (продолжение)**

Класификација на договорите за осигурување

Договори за осигурување се договори со кои Групацијата прифаќа значителен ризик од осигурување од другата договорна страна (осигуреникот).

Класификација на финансиските средства и обврски

Сметководствените политики на Групацијата овозможуваат финансиските средства и обврски да бидат класифицирани во одредени категории, во зависност од условите.

(iii)

**Анализа на сензитивност**

Групацијата го има проценето влијанието на промената на одредени клучни варијабли врз добивката или загубата за годината, капиталот и коефициентот на покриеност.

Сензитивноста на добивката за годината и капиталот на промените во принос на вложувањата, настанатите штети и вкупните трошоци на 31 декември 2021 година и 31 декември 2020 година се презентирани во табелата подолу:

**Анализа на сензитивност**

За годината завршена на 31 декември 2021

|                                    | Добивка за<br>годината | Капитал и<br>резерви | Потребно ниво на<br>маргина на<br>солвентност | Коефициент<br>на покриеност | Промена на коефициент на<br>покриеност |
|------------------------------------|------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|
| Тековна позиција на капиталот      | (15,751,986)           | 413,408,096          | 149,063,650                                   | 277%                        | -                                      |
| Принос од вложувања (+200 п.п.)    | (15,314,518)           | 413,845,564          | 149,063,650                                   | 279%                        | 1%                                     |
| Принос од вложувања (-200 п.п.)    | (16,189,454)           | 412,970,627          | 149,063,650                                   | 277%                        | 0%                                     |
| 5% зголемување на настанати штети  | (35,724,441)           | 393,435,640          | 149,063,650                                   | 264%                        | -13%                                   |
| 5% намалување на настанати штети   | 4,220,470              | 433,380,551          | 149,063,650                                   | 291%                        | 13%                                    |
| 5% зголемување на вкупните трошоци | (39,063,995)           | 390,096,086          | 149,063,650                                   | 263%                        | -16%                                   |
| 5% намалување на вкупните трошоци  | 7,560,023              | 436,720,105          | 149,063,650                                   | 293%                        | 16%                                    |

За годината завршена на 31 декември 2020

|                                    | Добивка за<br>годината | Капитал и<br>резерви | Потребно ниво на<br>маргина на<br>солвентност | Коефициент<br>на покриеност | Промена на коефициент на<br>покриеност |
|------------------------------------|------------------------|----------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------|
| Тековна позиција на капиталот      | 25,635,785             | 407,396,211          | 140,333,479                                   | 290%                        |                                        |
| Принос од вложувања (+200 п.п.)    | 26,063,645             | 407,824,071          | 140,333,479                                   | 292%                        | 1%                                     |
| Принос од вложувања (-200 п.п.)    | 25,207,925             | 406,968,351          | 140,333,479                                   | 290%                        | 0%                                     |
| 5% зголемување на настанати штети  | 7,424,293              | 389,184,719          | 140,333,479                                   | 277%                        | -13%                                   |
| 5% намалување на настанати штети   | 43,847,278             | 425,607,704          | 140,333,479                                   | 303%                        | 13%                                    |
| 5% зголемување на вкупните трошоци | 6,126,156              | 387,886,582          | 140,333,479                                   | 277%                        | -13%                                   |
| 5% намалување на вкупните трошоци  | 45,145,414             | 426,905,840          | 140,333,479                                   | 304%                        | 14%                                    |

**4. Сметководствени проценки и расудувања (продолжение)****(iii) Анализа на сензитивност (продолжение)**

Најзначајно влијание врз (загубата)/добивката за годината, капиталот и коефициентот на покриеност има потенцијалната промена на настанатите штети и вкупните трошоци.

При извршувањето на овие анализи претпоставка е дека останатите фактори се константни, а се менува само една варијабла. Треба да се нагласи дека информациите презентирани во табелата погоре се подготвени со примена на детерминистички пристап, така да не постои корелација помеѓу клучните варијабли и анализата не може да се пренесе на нив.

Каде што се смета дека варијаблите се нематеријални, не е проценето влијанието на незначајните промени на овие варијабли. Одредени варијабли може да не бидат материјални во моментот, но доколку се промени нивото на материјалност на одредена варијабла, треба да се направи проценка на влијанието на таа варијабла во иднина.

**5. Управување со ризикот од осигурување и финансискиот ризик*****Цели на управување со ризикот и политики за намалување на ризикот од осигурување***

Управувањето на Групацијата со ризикот од осигурување и финансискиот ризик се критични за работењето на Групацијата. За општите договори за осигурување целта е да се одберат средства чиј рок и износ при достасување ќе биде усогласен со очекуваните парични одливи по основ на настанатите штети по тие договори.

Главната осигурителна активност на Групацијата претпоставува ризик од загуба од лица или организации кои што се директно изложени на ризикот. Овие ризици може да се однесуваат на имот, обврска, здравје, незгода или останати ризици што може да произлезат од осигурени настани. Друштвото е изложено на неизвесноста поврзана со времето на настанување, зачестеноста и тежината на штетите што произлегуваат од тие договори. Групацијата исто така е изложена и на пазарен ризик преку осигурителните и инвестиционите активности.

Групацијата управува со ризиците од осигурување преку поставување на лимити за осигурување, процедури за одобрување на трансакции со нови производи или производи со кои се надминуваат поставените лимити, ценовни тарифи, централизирано управување со реосигурувањето и следење на вонредни настани.

***Стратегија за запишување на полиси за осигурување***

Стратегијата на Групацијата за запишување на полиси за осигурување е да се постигне дисперзија со што би се обезбедило многубројно и избалансирано портфолио со слични ризици во текот на повеќе години, со што се намалува променливоста на резултатот.

Стратегијата на Групацијата за запишување на полиси за осигурување е презентирана во годишниот деловен план во кој се утврдени класите за осигурување, територијата на дејствување, како и индустриските сектори во кои Групацијата е подготвена да осигурува. Сите општи договори за осигурување се по природа годишни и осигурителот има право да одбие обновување или продолжување на истите, како и промена на условите на договорот при неговото продолжување.

**5. Управување со ризикот од осигурување и финансискиот ризик (продолжение)****Стратегија за реосигурување**

Групацијата реосигурува дел од ризиците за осигурување за да ја контролира својата изложеност кон загуби и за да ги заштити изворите на капитал. Групацијата склучува комбинација од пропорционални и непропорционални договори за реосигурување за да ја намали нето изложеноста, и тоа од типовите вишок на штети, квотно реосигурување и вишок на ризик. Исто така Групацијата купува и факултативно реосигурување во одредени специфични случаи.

Факултативните договори мора претходно да бидат посебно одобрени и трошоците по нив редовно се следат.

Договорите за реосигурување содржат кредитен ризик и таквите средства повратени од реосигурителите, се искажуваат по утврдување на загуба за обезвреднување на признаеното средство. Групацијата редовно ја следи финансиската состојба на реосигурителите и периодично ги проверува договорите со реосигурителите. Раководството на Групацијата ги определува минималните безбедносни критериуми за прифатливо реосигурување и следи дали при склучувањето на договорите за реосигурување истите се запазени. Исто така раководството на Групацијата редовно ја следи успешноста на програмата за реосигурување. Кредитниот ризик на реосигурувањето е подетално објаснет подолу во оваа белешка.

**Усогласеност на средствата и обврските**

Законот за супервизија на осигурувањето пропишува одредени лимити во однос на политиката за усогласување на средствата и обврските на Групацијата.

Групацијата активно управува со својата финансиска позиција користејќи пристап со кој се балансира квалитетот, дисперзија, ликвидноста и повратот на вложувањата, земајќи ги во предвид лимитите одредени во Законот за супервизија на осигурувањето. Главна цел е да се усогласат паричните текови на средствата и обврските.

**5. Управување со ризикот од осигурување и финансискиот ризик (продолжение)**

**Усогласеност на средствата и обврските (продолжение)**

Во табелата е презентирано усогласувањето на средствата со обврските согласно законските барања, во врска со средствата што ги покриваат техничките резерви:

**Усогласеност на средствата и обврските**

|                                                                    | 2021               | 2020               |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Средства</b>                                                    |                    |                    |
| Депозити во банки кои имаат дозвола од НБРСМ                       | 220,246,831        | 246,681,695        |
| Парични средства и средства на банкарски сметки                    | 22,682,437         | 25,189,450         |
| Хартии од вредност издадени од РСМ или НБРСМ                       | 584,144,088        | 487,157,219        |
| Акции и удели во инвестициски фондови                              | 136,502,803        | 176,005,386        |
|                                                                    | <b>963,576,159</b> | <b>935,033,750</b> |
| <b>Обврски (технички резерви)</b>                                  |                    |                    |
| Резерви по договори за осигурување нето од делот на реосигурителот | 384,270,353        | 400,128,229        |
| Преносна премија нето од делот на реосигурителот                   | 437,400,259        | 388,254,790        |
|                                                                    | <b>821,670,612</b> | <b>788,383,019</b> |
| <b>Усогласеност на средствата и обврските</b>                      | <b>141,905,547</b> | <b>146,650,732</b> |

Согласно барањата на Законот за супервизија на осигурувањето, Групацијата е усогласена во поглед на вложувањата на средствата кои ги покриваат техничките резерви.

**Одговорност кон трети лица**

**Карактеристики**

Групацијата склучува договори за осигурување од одговорност кон трети лица. Согласно овие договори надомест се исплатува за претрпени повреди од физички лица, вклучувајќи вработени или трети лица. Главно оваа класа на осигурување се однесува на претрпени телесни повреди.

Времетраењето на процесот на исплата на штетата од датумот на пријавување на штета до датумот на разрешување на истата зависи од повеќе фактори како што се природата на покретието, условите на полисата како и тоа кој суд е надлежен според договорот.

Најголем дел од договорите за осигурување од одговорност кон трети лица не се предмет на значајна комплексност така да и крајниот исход е помалку неизвесен. Генерално овие договори резултираат со помала неизвесност во проценките.

**Управување со ризикот**

Управувањето со ризикот од договори за осигурување од одговорност кон трети лица се прави главно преку цената, дизајнот на производот, изборот на ризик, соодветна стратегија за инвестирање, проценка и реосигурување. Групацијата ги следи и реагира на промените на општите економски и комерцијални услови во опкружувањето во кое работи за да се осигура дека само оние ризици кои се во согласност со критериумите на Групацијата се предмет на осигурување.

Главен ризик во договорите за осигурување од одговорност кои резултираат со претрпени телесни повреди е трендот судовите да одредуваат високо ниво на надомест.



**5. Управување со ризикот од осигурување и финансискиот ризик (продолжение)**

**Одговорност кон трети лица (продолжение)**

*Управување со ризикот (продолжение)*

При утврдувањето на премијата Групацијата претпоставува дека трошоците ќе се зголемат пропорционално со крајно расположливите информации.

Клучните ризици поврзани со овие договори се поврзани со осигурувањето, конкуренцијата, искуството со штети и евентуалноста осигурениците да преувеличат или измислат штета.

**Имот**

**Карактеристики**

Групацијата склучува договори за осигурување на имот што се наоѓа на територијата на Република Северна Македонија. Договорите за осигурување на имот до одредени лимити го заштитуваат осигуреникот од загуба или штета на нивниот имот.

Настанот што предизвикува штета на градежни објекти или друг имот најчесто се случува ненадејно (како што е пожар или кражба) при што причината за штета лесно се определува. Во овој случај штетата ќе биде брзо пријавена и може да биде разрешена без одлагање. Соодветно имотното осигурување се класификува како краткорочно, што значи дека зголемувањето на трошоците и повратот на вложувањето се од помало значење.

**Управување со ризикот**

Главните ризици поврзани со овие договори е ризикот од осигурување, ризикот од дејствувањата на конкуренцијата и искуството со штети (вклучувајќи го и променливото настанување на природни непогоди). Групацијата исто така е изложена и на ризик од осигурениците да ја преувеличат или измислат штетата. Ова во голема мерка објаснува зошто економските услови се во корелација со профитабилноста на портфолиото на договори за осигурување на имот.

Ризикот од овие осигурувања е ризикот Групацијата да наплати несоодветна премија за различните имоти што ги осигурува. Ризикот од секоја поодделна полиса ќе варира во зависност од повеќе фактори како што се локацијата, воспоставените сигурносни мерки и староста на имотот. За осигурувањето на домашен имот, се очекува голем број од имотите да бидат изложени на слични ризици. Меѓутоа, ова не важи за деловните објекти.

Голем број од деловните објекти претставуваат специфична комбинација на локација, вид на работење и воспоставени сигурносни мерки. Пресметката на премијата е пропорционална со ризикот овие полиси да бидат субјективни и со тоа и по ризични.

Групацијата го реосигурува ризикот пропорционално со задржување на ризикот до определен лимит кој е различен во зависност од типот на производот и територијата.

**5. Управување со ризикот од осигурување и финансискиот ризик (продолжение)**

**Осигурување на возила**

**Карактеристики**

Групацијата склучува договори за осигурување на возила на територијата на Република Северна Македонија. Ова осигурување вклучува осигурување и на имот и одговорност кон трети лица и е краткорочно.

За разрешување на штетите во кои се претрпени телесни повреди е потребно повеќе време и се покомплексни да се проценат. Овие видови на осигурување на моторни возила исто така покриваат и штети од одговорност кон трети лица и смртен случај или повреда.

**Управување со ризикот**

Генерално гледано овие штети се помалку комплексни и е потребно пократок период за да се разрешат, така што тие носат умерен ризик. Групацијата редовно ги следи трендовите и соодветно реагира на промените на надоместот за овој вид на повреди, судските парници и зачестеноста на пријавување на штети.

Зачестеноста на овие штети зависи од неповолните временски услови и бројот на пријавени штети е поголем во зимските месеци. Исто така тие зависат и од цената на горивото и економските активности, кои што влијаат на сообраќајните активности.

Групацијата го реосигурува ризикот пропорционално со задржување на ризикот до определен лимит кој е различен во зависност од типот на производот и територијата.

**Здравствено осигурување**

**Карактеристики**

Групацијата исто така склучува и договори за здравствено осигурување во Република Северна Македонија.

Според овие договори се исплаќаат средства за покривање на медицински услуги и болнички трошоци во фиксен износ за секој ден поминат во болница од страна на осигуреникот.

Вообичаено осигуреникот е покриен само за дел од медицинските трошоци или му се исплаќа фиксен износ без оглед на реалните трошоци.

**Управување со ризикот**

Здравственото осигурување е примарно изложено на ризик од потребата за болнички третман. Групацијата управува со ризикот преку медицинско следење со цел да се осигури дека тековните премии се во согласност со здравствената состојба на осигуреникот и неговата фамилијарна медицинска историја.

**Развој на штети**

Групацијата нема презентирани информации за развојот на штети т.е споредба меѓу исплатените штети и резервата, првенствено поради тоа што тие типично се разрешуваат во рок од една година.

**5. Управување со ризикот од осигурување и финансискиот ризик (продолжение)**

**Концентрација на ризикот од осигурување**

Главен аспект на ризикот од осигурување со кој се соочува Групацијата е концентрацијата на ризик која може да постои доколку се случи одреден штетен настан кој би можел значително да влијае врз обврските на Групацијата. Ова може да произлезе од еден договор за осигурување или повеќе помали, но поврзани договори кои би можеле да предизвикаат значителни обврски за Групацијата. Важен аспект на концентрација на ризикот од осигурување е дека може да настане со кумулирање на ризиците од повеќе поодделни класи на осигурување.

Концентрација може да настане и кај многу сериозни, ретки настани, како што се природни катастрофи, како и кај настани кои се поврзани со одредени групи или територии.

**(и) Географска и секторска концентрација**

Ризиците на кои е изложена Групацијата се лоцирани во Република Северна Македонија.

Раководството верува дека Групацијата не е изложена на значително концентрација кон ниедна група на осигуреници од социјален, професионален, старосен или друг аспект.

**(ии) Концентрација од многу сериозни, ретки настани**

Според нивната природа и настанување овие настани ретко се случуваат. Тие претставуваат сериозен ризик за Групацијата бидејќи случувањето на ваков настан, би имал значително негативно влијание врз паричните текови на Групацијата.

Групацијата управува со овие ризици на следните начини:

- Првенствено ризикот се управува преку склучување на соодветни договори за осигурување. Агентите за осигурување не смеат да склучат договор доколку очекуваните добивки не се пропорционални на ризикот.
- Како второ, овој ризик се управува и преку склучување на договори за реосигурување. Групацијата склучува договори за реосигурување, како што се - вишок на штети, квотно реосигурување и вишок на ризик, како и целосно реосигурување кое обезбедува заштита од вкупниот ризик. Групацијата редовно ја следи програмата за реосигурување, како и трошоците и користите од истата.

**Финансиски ризик**

Групацијата е изложена на финансиски ризик преку финансиските средства, финансиските обврски, средствата од реосигурување, обврските за осигурување и реосигурување. Поконкретно, главен финансиски ризик е дека приливите по основ на финансиски средства нема да бидат доволни за да се подмират обврските кои произлегуваат од договорите за осигурување. Финансискиот ризик ги опфаќа ризикот од каматни стапки, валутниот ризик, ликвидносниот ризик и кредитниот ризик.

Цел на Групацијата е да ги усогласи обврските по основ на договорите за осигурување со средства со ист или сличен ризик. Ова и обезбедува на Групацијата сите достасани обврски редовно да ги исплаќа.

**5. Управување со ризикот од осигурување и финансискиот ризик (продолжение)**

**(и) Каматен ризик**

Изложеноста на Групацијата на каматен ризик првенствено произлегува од портфолиото на вложувања.

Најголем дел од осигурителните договори се краткорочни и каматниот ризик се намалува преку вложување во краткорочни депозити во банки.

Краткорочните обврски за осигурување и реосигурување не се директно осетливи на пазарните каматни стапки бидејќи се недисконтирани и се некаматносни.

**Заеднички обврски**

Групацијата има обврски кон Националното Биро за Осигурување во сооднос со учеството на Групацијата во штетите кои произлегуваат од осигурување на моторни возила, причинети од непознати сторители или неосигурани возила. Дополнително, Групацијата како и останатите друштва кои се вклучени на пазарот и вршат осигурување на моторни возила, е обврзано да учествува со дел во неисплатените штети кои произлегуваат од осигурувањето на моторни возила, во случај на ликвидирање на било кое осигурително друштво на пазарот, во согласност со Законот за супервизија на осигурувањето.

## Финансиски ризик (продолжение)

## Каматен ризик (продолжение)

## Каматен ризик

За годината завршена на 31 декември 2021

|                                                                                                             | Вкупно               | Инструменти со променлива каматна стапка | Инструменти со фиксна каматна стапка |               |                      |                    |                    | Некаматносни         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------------|--------------------------------------|---------------|----------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
|                                                                                                             |                      |                                          | До 1 месец                           | 1 до 3 месеци | 3 месеци до 1 година | 1 до 5 години      | Повеќе од 5 години |                      |
| <b>Средства</b>                                                                                             | <b>1,276,254,703</b> | <b>77,858,789</b>                        | -                                    | -             | <b>201,522,571</b>   | <b>164,658,225</b> | <b>399,389,956</b> | <b>432,825,162</b>   |
| Финансиски вложувања во друштва во група - подружници, придружени друштва и заеднички контролирани ентитети | 16,950,036           | 16,950,036                               | -                                    | -             | -                    | -                  | -                  | -                    |
| Финансиски вложувања расположливи за продажба                                                               | 720,646,891          | -                                        | -                                    | -             | 40,396,750           | 144,357,382        | 399,389,956        | 136,502,803          |
| Депозити, заеми и останати пласмани                                                                         | 220,246,831          | 38,820,167                               | -                                    | -             | 161,125,822          | 20,300,843         | -                  | -                    |
| Дел за соосигурување и реосигурување во бруто техничките резерви                                            | 61,562,927           | -                                        | -                                    | -             | -                    | -                  | -                  | 61,562,927           |
| Побарувања од непосредни работи на осигурување                                                              | 188,989,340          | -                                        | -                                    | -             | -                    | -                  | -                  | 188,989,340          |
| Побарувања од работи на соосигурување и реосигурување                                                       | 19,184,783           | -                                        | -                                    | -             | -                    | -                  | -                  | 19,184,783           |
| Останати побарувања                                                                                         | 25,991,458           | -                                        | -                                    | -             | -                    | -                  | -                  | 25,991,458           |
| Парични средства и парични еквиваленти                                                                      | 22,682,437           | 22,088,586                               | -                                    | -             | -                    | -                  | -                  | 593,851              |
| <b>Обврски</b>                                                                                              | <b>1,034,302,885</b> | <b>-</b>                                 | <b>-</b>                             | <b>-</b>      | <b>-</b>             | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>1,034,302,885</b> |
| Бруто технички резерви                                                                                      | 883,233,539          | -                                        | -                                    | -             | -                    | -                  | -                  | 883,233,539          |
| Обврски од непосредни работи на осигурување                                                                 | 3,472,924            | -                                        | -                                    | -             | -                    | -                  | -                  | 3,472,924            |
| Обврски од работи на соосигурување и реосигурување                                                          | 9,897,922            | -                                        | -                                    | -             | -                    | -                  | -                  | 9,897,922            |
| Останати обврски                                                                                            | 137,698,500          | -                                        | -                                    | -             | -                    | -                  | -                  | 137,698,500          |
| <b>Неусогласеност на средствата и обврските</b>                                                             | <b>241,951,819</b>   | <b>77,858,789</b>                        | <b>-</b>                             | <b>-</b>      | <b>201,522,571</b>   | <b>164,658,225</b> | <b>399,389,956</b> | <b>(601,477,723)</b> |

## Каматен ризик

За годината завршена на 31 декември 2020

|                                                                                                             | Инструменти со фиксна каматна стапка |                                          |            |               |                      |                    |                    |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------|------------|---------------|----------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
|                                                                                                             | Вкупно                               | Инструменти со променлива каматна стапка | До 1 месец | 1 до 3 месеци | 3 месеци до 1 година | 1 до 5 години      | Повеќе од 5 години | Некаматносни         |
| <b>Средства</b>                                                                                             | <b>1,282,248,604</b>                 | <b>100,362,371</b>                       | -          | -             | <b>52,054,271</b>    | <b>248,192,222</b> | <b>365,231,409</b> | <b>516,408,331</b>   |
| Финансиски вложувања во друштва во група - подружници, придружени друштва и заеднички контролирани ентитети | 17,390,502                           | 17,390,502                               | -          | -             | -                    | -                  | -                  | -                    |
| Финансиски вложувања расположливи за продажба                                                               | 663,162,605                          | -                                        | -          | -             | 34,835,629           | 87,090,182         | 365,231,409        | 176,005,386          |
| Депозити, заеми и останати пласмани                                                                         | 246,681,695                          | 58,361,013                               | -          | -             | 17,218,642           | 161,102,040        | -                  | 10,000,000           |
| Дел за соосигурување и реосигурување во бруто техничките резерви                                            | 79,115,331                           | -                                        | -          | -             | -                    | -                  | -                  | 79,115,331           |
| Побарувања од непосредни работи на осигурување                                                              | 226,973,267                          | -                                        | -          | -             | -                    | -                  | -                  | 226,973,267          |
| Побарувања од работи на соосигурување и реосигурување                                                       | 6,449,070                            | -                                        | -          | -             | -                    | -                  | -                  | 6,449,070            |
| Останати побарувања                                                                                         | 17,286,683                           | -                                        | -          | -             | -                    | -                  | -                  | 17,286,683           |
| Парични средства и парични еквиваленти                                                                      | 25,189,450                           | 24,610,856                               | -          | -             | -                    | -                  | -                  | 578,594              |
| <b>Обврски</b>                                                                                              | <b>1,024,455,937</b>                 | -                                        | -          | -             | -                    | -                  | -                  | <b>1,024,455,937</b> |
| Бруто технички резерви                                                                                      | 867,498,349                          | -                                        | -          | -             | -                    | -                  | -                  | 867,498,349          |
| Обврски од непосредни работи на осигурување                                                                 | 3,768,588                            | -                                        | -          | -             | -                    | -                  | -                  | 3,768,588            |
| Обврски од работи на соосигурување и реосигурување                                                          | 34,504,603                           | -                                        | -          | -             | -                    | -                  | -                  | 34,504,603           |
| Останати обврски                                                                                            | 118,684,397                          | -                                        | -          | -             | -                    | -                  | -                  | 118,684,397          |
| <b>Неусогласеност на средствата и обврските</b>                                                             | <b>257,792,667</b>                   | <b>100,362,371</b>                       | -          | -             | <b>52,054,271</b>    | <b>248,192,222</b> | <b>365,231,409</b> | <b>(508,047,606)</b> |

**5. Управување со ризикот од осигурување и финансискиот ризик (продолжение)****Финансиски ризик (продолжение)****(iii) Кредитен ризик**

Кредитниот ризик претставува сметководствена загуба што би била признаена доколку договорната странка не ги исполни договорените обврски. За да ја контролира изложеноста кон кредитниот ризик, Групацијата редовно врши кредитна проценка на финансиската состојба на овие странки.

**Побарувања по основ на осигурување**

Групацијата е изложена на кредитен ризик во случај кога осигурениците нема да ги исполнат своите финансиски обврски што произлегуваат од договорите за осигурување. Изложеноста на Групацијата изнесува максимално до износот на сметководствената вредност на побарувањата по основ на премија и останатите побарувања. Побарувањата по основ на премии се од голем број на клиенти и се на нормална комерцијална основа, така да концентрацијата на кредитен ризик е минимална. Групацијата редовно ги следи побарувањата по основ на премии, со што изложеноста кон лоши побарувања е контролирана.

**Средства од реосигурување**

Групацијата е изложена на кредитен ризик и преку средствата од реосигурување. Групацијата склучува договори за реосигурување со првокласни реосигурители и концентрацијата на ризик се избегнува преку следењето на политиката на Групацијата преку поставените лимити кои се ревидираат секоја година. Раководството на Групацијата редовно прави оценка на кредитоспособноста на реосигурителите за да може да ја ажурира стратегијата за реосигурување.

**Финансиски инструменти**

Управувањето со кредитен ризик на Групацијата во најголема мера е законски регулирано со видовите на дозволени вложувања и ограничување на истите. Друштвото управува со кредитниот ризик така што вложува само во законски дозволени инструменти.

Земајќи во предвид дека Групацијата вложува во орочени депозити во домашни банки, не се очекува некоја од договорените страни да не ги исполни обврските.

Групацијата редовно ја анализира надоместливоста на вложувањата расположливи-за-продажба и дадените заеми и доколку е потребно, одредува соодветна исправка на вредноста.

## 5. Управување со ризикот од осигурување и финансискиот ризик (продолжение)

Финансиски ризик (продолжение)

(iii) Кредитен ризик (продолжение)

## Анализа на максимална изложеност на кредитен ризик

|                                                                                                             | Побарувања по основ на осигурување |                      | Други побарувања    |                     | Финансиски вложувања расположливи за продажба |                    | Орочени депозити и дадени заеми |                    | Побарувања по основ на реосигурување |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|-----------------------------------------------|--------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------------------------|------------------|
|                                                                                                             | 2021                               | 2020                 | 2021                | 2020                | 2021                                          | 2020               | 2021                            | 2020               | 2021                                 | 2020             |
| Сметководствена вредност на побарувања за кои Друштвото има издвоено исправка на вредноста                  | 188,361,046                        | 176,588,365          | 44,619,493          | 49,542,492          | 2,159,452                                     | 2,159,452          | 650,000                         | 650,000            | -                                    | -                |
| Исправка на вредност на побарувањата                                                                        | (145,954,440)                      | (148,710,479)        | (41,940,218)        | (46,572,199)        | (2,159,452)                                   | (2,159,452)        | (650,000)                       | (650,000)          | -                                    | -                |
| <b>Сметководствена вредност на побарувањата намалени за исправка на вредноста</b>                           | <b>42,406,607</b>                  | <b>27,877,886</b>    | <b>2,679,275</b>    | <b>2,970,293</b>    | <b>-</b>                                      | <b>-</b>           | <b>-</b>                        | <b>-</b>           | <b>-</b>                             | <b>-</b>         |
| Старосна структура на достасани побарувања за кои нема издвоено исправка на вредноста                       |                                    |                      |                     |                     |                                               |                    |                                 |                    |                                      |                  |
| до 3 месеци                                                                                                 | 19,781,922                         | 45,583,665           | 2,573,101           | 1,613,794           | -                                             | -                  | -                               | -                  | 2,320                                | -                |
| од 3 месеци до 12 месеци                                                                                    | -                                  | -                    | 28,804              | 44,897              | -                                             | -                  | -                               | -                  | -                                    | -                |
| над 12 месеци                                                                                               | -                                  | -                    | 269,587             | 227,010             | -                                             | -                  | -                               | -                  | 219,701                              | 219,940          |
| <b>Сметководствена вредност на достасани побарувања за кои Друштвото нема издвоено исправка на вредност</b> | <b>19,781,922</b>                  | <b>45,583,665</b>    | <b>2,871,492</b>    | <b>1,885,701</b>    | <b>-</b>                                      | <b>-</b>           | <b>-</b>                        | <b>-</b>           | <b>222,021</b>                       | <b>219,940</b>   |
| Недостасани побарувања за кои нема издвоено исправка на вредноста                                           | 126,800,812                        | 153,511,706          | 20,440,691          | 12,430,688          | 720,646,891                                   | 663,162,605        | 220,246,831                     | 246,681,695        | 18,962,762                           | 6,229,130        |
| <b>Вкупна сметководствена вредност на побарувања со кредитен ризик пред исправката на вредноста</b>         | <b>334,943,780</b>                 | <b>375,683,736</b>   | <b>67,931,676</b>   | <b>63,858,882</b>   | <b>722,806,343</b>                            | <b>665,322,057</b> | <b>220,896,831</b>              | <b>247,331,695</b> | <b>19,184,783</b>                    | <b>6,449,070</b> |
| <b>Вкупна исправка на вредност</b>                                                                          | <b>(145,954,440)</b>               | <b>(148,710,468)</b> | <b>(41,940,218)</b> | <b>(46,572,199)</b> | <b>(2,159,452)</b>                            | <b>(2,159,452)</b> | <b>(650,000)</b>                | <b>(650,000)</b>   | <b>-</b>                             | <b>-</b>         |
| <b>Вкупна сметководствена вредност на побарувања со кредитен ризик намалени за исправката на вредноста</b>  | <b>188,989,340</b>                 | <b>226,973,266</b>   | <b>25,991,458</b>   | <b>17,286,683</b>   | <b>720,646,891</b>                            | <b>663,162,605</b> | <b>220,246,831</b>              | <b>246,681,695</b> | <b>19,184,783</b>                    | <b>6,449,070</b> |



Во април 2020 година, Агенцијата за супервизија на осигурување донесе мерка за поддршка на осигурителната индустрија, преку донесување на Правилник за изменување и дополнување на Правилникот за методот на вреднување на ставките во билансот на состојба и изготвување на деловните биланси ("Правилникот за изменување").

Според овој Правилник за изменување кој се применуваше заклучно со 31 декември 2020 година, друштвата за осигурување вршеа нова класификација на побарувањата во зависност од времето на доцнење на исполнување на обврските од страна на должникот, при што во однос на стариот правилник истата беше променета со додавање на дополнителни 60 дена во секоја поединечна категорија. Од 1 јануари 2021 година, престана да важи Правилникот за изменување со што Друштвото призна дополнителна исправка на вредност од приближно 12 милиони денари во 2021 година по овој основ.

Согласно погоре наведеното, Друштвото за тековната 2021 година како и за 2020 година ја утврди исправката на вредност на следниот начин:

| Група на побарувања | 2021                                                             |                                                                           | 2020                                                             |                                                                           |
|---------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
|                     | Период на доцнење во исплата на обврската од страна на должникот | Исправка на вредност (во % од вкупната вредност на поединечно побарување) | Период на доцнење во исплата на обврската од страна на должникот | Исправка на вредност (во % од вкупната вредност на поединечно побарување) |
| А                   | до 30 дена                                                       | 0%                                                                        | до 90 дена                                                       | 0%                                                                        |
| Б                   | од 31 до 60 дена                                                 | 10%                                                                       | од 91 до 120 дена                                                | 10%                                                                       |
| В                   | од 61 до 120 дена                                                | 31%                                                                       | од 121 до 180 дена                                               | 31%                                                                       |
| Г                   | 121 до 270 дена                                                  | 51%                                                                       | 181 до 330 дена                                                  | 51%                                                                       |
| Д                   | 271-365 дена                                                     | 71%                                                                       | 331-425 дена                                                     | 71%                                                                       |
| Ѓ                   | подолг од 365 дена                                               | 100%                                                                      | подолг од 425 дена                                               | 100%                                                                      |

5. **Управување со ризикот од осигурување и финансискиот ризик (продолжение)**

**Финансиски ризик (продолжение)**

(iii)

**Валутен ризик**

Групацијата е изложена на валутен ризик преку трансакциите во странска валута и преку средствата и обврските во странска валута.

За да го избегне ризикот од негативното влијание на промената на девизните курсеви, Групацијата претежно има средства и обврски во евра. Денарот е врзан за еврото и монетарната проекција е дека девизниот курс на денарот во однос на еврото ќе биде стабилен.

Во табелите подолу е прикажана изложеноста на Групацијата на валутен ризик. Во табелите е презентирана сметководствената вредност на средствата и обврските, по валути.

**Валутен ризик**

За годината завршена на 31 декември 2021

|                                                                                                             | МКД                  | ЕУР                | Вкупно               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| Финансиски вложувања во друштва во група - подружници, придружени друштва и заеднички контролирани ентитети | 16,950,036           | -                  | <b>16,950,036</b>    |
| Финансиски вложувања расположливи за продажба                                                               | 422,159,066          | 298,487,825        | <b>720,646,891</b>   |
| Депозити, заеми и останати пласмани                                                                         | 220,246,831          | -                  | <b>220,246,831</b>   |
| Дел за соосигурување и реосигурување во бруто техничките резерви                                            | -                    | 61,562,927         | <b>61,562,927</b>    |
| Побарувања од непосредни работи на осигурување                                                              | 188,989,340          | -                  | <b>188,989,340</b>   |
| Побарувања од работи на соосигурување и реосигурување                                                       | -                    | 19,184,783         | <b>19,184,783</b>    |
| Останати побарувања                                                                                         | 21,356,045           | 4,635,413          | <b>25,991,458</b>    |
| Парични средства и парични еквиваленти                                                                      | 17,428,867           | 5,253,570          | <b>22,682,437</b>    |
| <b>Вкупно средства</b>                                                                                      | <b>887,130,184</b>   | <b>389,124,518</b> | <b>1,276,254,703</b> |
| Бруто технички резерви                                                                                      | 883,233,539          | -                  | <b>883,233,539</b>   |
| Обврски од непосредни работи на осигурување                                                                 | 3,472,924            | -                  | <b>3,472,924</b>     |
| Обврски од работи на соосигурување и реосигурување                                                          | -                    | 9,897,921          | <b>9,897,921</b>     |
| Останати обврски                                                                                            | 136,721,914          | 976,586            | <b>137,698,500</b>   |
| <b>Вкупно обврски</b>                                                                                       | <b>1,023,428,377</b> | <b>10,874,507</b>  | <b>1,034,302,884</b> |
| <b>Нето вредност</b>                                                                                        | <b>(136,298,193)</b> | <b>378,250,011</b> | <b>241,951,818</b>   |

5. **Управување со ризикот од осигурување и финансискиот ризик (продолжение)**

**Финансиски ризик (продолжение)**

**Валутен ризик (продолжение)**

**Валутен ризик**

За годината завршена на 31 декември 2020

|                                                                                                             | МКД                 | ЕУР                | ЦХФ          | Вкупно               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------|--------------|----------------------|
| Финансиски вложувања во друштва во група - подружници, придружени друштва и заеднички контролирани ентитети | 17,390,502          | -                  | -            | 17,390,502           |
| Финансиски вложувања расположливи за продажба                                                               | 409,166,020         | 253,996,586        | -            | 663,162,605          |
| Депозити, заеми и останати пласмани                                                                         | 246,681,695         | -                  | -            | 246,681,695          |
| Дел за соосигурување и реосигурување во бруто техничките резерви                                            | -                   | 79,115,331         | -            | 79,115,331           |
| Побарувања од непосредни работи на осигурување                                                              | 226,973,267         | -                  | -            | 226,973,267          |
| Побарувања од работи на соосигурување и реосигурување                                                       | -                   | 6,449,070          | -            | 6,449,070            |
| Останати побарувања                                                                                         | 13,585,647          | 3,701,037          | -            | 17,286,683           |
| Парични средства и парични еквиваленти                                                                      | 24,898,774          | 286,075            | 4,601        | 25,189,450           |
| <b>Вкупно средства</b>                                                                                      | <b>938,695,904</b>  | <b>343,548,098</b> | <b>4,601</b> | <b>1,282,248,603</b> |
| Бруто технички резерви                                                                                      | 867,498,349         | -                  | -            | 867,498,349          |
| Обврски од непосредни работи на осигурување                                                                 | 3,768,588           | -                  | -            | 3,768,588            |
| Обврски од работи на соосигурување и реосигурување                                                          | -                   | 34,504,603         | -            | 34,504,603           |
| Останати обврски                                                                                            | 117,925,258         | 759,139            | -            | 118,684,397          |
| <b>Вкупно обврски</b>                                                                                       | <b>989,192,195</b>  | <b>35,263,742</b>  | <b>-</b>     | <b>1,024,455,937</b> |
| <b>Нето вредност</b>                                                                                        | <b>(50,496,291)</b> | <b>308,284,356</b> | <b>4,601</b> | <b>257,792,666</b>   |

(и/в)

**Ризик на ликвидност**

Ризикот на ликвидност претставува ризик дека Групацијата ќе се соочи со тешкотии при обезбедувањето на средства за да ги подмири обврските што произлегуваат од финансиските инструменти. Ризикот на ликвидност може да произлезе или од неможноста да се продадат финансиски средства во најкус можен рок по нивната објективна вредност; или неспособност на подмирување на обврските кои произлегуваат од договорите; или пак обврските за осигурување доспеале порано за исплата од очекуваното; или пак неспособност да генерира парични средства според предвидувањата.

Најголемиот ризик од ликвидност со кој се соочува Групацјата се дневните барања за расположливите парични средства во однос на појавата на штети од договорите за осигурување.

Раководството не предвидува директно и значително негативно влијание на КОВИД-19 врз Групацјата, нејзината финансиска состојба и ликвидност. Сепак, Групацјата не може да ја исклучи можноста дека евентуалното повторно воведување на ограничувачки мерки, како и нивно засилување, а следствено на тоа и нивните импликации на економското опкружување во кое работи Групацјата, нема да имаат негативно влијание врз Групацјата, нејзината финансиска состојба и врз оперативните резултати на среден и долг рок во однос на остварување на планираната стратегија. Раководството продолжува внимателно да ја следи состојбата и соодветно ќе реагира со цел да се намали влијанието на ваквите настани и околности во моментот на нивното случување.

Друштвото управува со ликвидноста преку политиката за ризик на ликвидност која определува што го сочинува ризикот на ликвидност за Групацјата; ги утврдува минималните фондови за да излезе во пресрет на итните барања; определува резервен план за финансирање на можните обврски; ги утврдува изворите на финансирање и настаните кои би го активирале планот; концентрацијата на извори на финансирање; известување за изложеноста на ризик од ликвидност и прегледување на политиката за ризик на ликвидност во однос на нејзината адекватност и во однос на околностите кои се менуваат

Групацјата е должна да ја одржува својата ликвидност согласно Законот за супервизија на осигурувањето, врз основ на кој капиталот на осигурителното друштво кое се занимава со неживотно осигурување и/или пак реосигурување треба во секој момент да биде барем еднаков на бараната граница на солвентност, пресметана со користење на методот на премија или методот на штета, во зависност од тоа кој метод дава највисок износ.

Групацјата исто така има готовина во банки и други високо ликвидни средства во секој момент, за да се заштити од непотребна концентрација на ризикот и за да биде во можност да ги превземе обврските за плаќање како и потенцијалните обврски за плаќање како што достасуваат.

#### *Анализа според достасаноста на финансиските средства и обврски*

Анализата на финансиските средства и обврски на Групацјата во соодветни групи на достасување, според нивниот преостанат период до денот на нивната договорена достасаност е како што следи:

**5. Управување со ризикот од осигурување и финансискиот ризик****Финансиски ризик (продолжение)****(ив) Ризик на ликвидност (продолжение)****Ризик на ликвидност**

За годината завршена на 31 декември 2021 е како што следи:

|                                                                                                             | До 1<br>месец      | 1-3 месеци        | 3-12<br>месеци       | 1-5<br>години      | Над 5<br>години    | Вкупно               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|----------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| <b>Средства</b>                                                                                             |                    |                   |                      |                    |                    |                      |
| Финансиски вложувања во друштва во група - подружници, придружени друштва и заеднички контролирани ентитети | -                  | -                 | -                    | -                  | 16,950,036         | <b>16,950,036</b>    |
| Финансиски вложувања расположливи за продажба                                                               | 136,502,803        | -                 | 40,396,750           | 144,357,382        | 399,389,956        | <b>720,646,891</b>   |
| Депозити, заеми и останати пласмани                                                                         | -                  | -                 | 199,945,989          | 20,300,843         | -                  | <b>220,246,831</b>   |
| Дел за соосигурување и реосигурување во бруто техничките резерви                                            | -                  | -                 | 61,562,927           | -                  | -                  | <b>61,562,927</b>    |
| Побарувања од непосредни работи на осигурување                                                              | 126,800,813        | 39,601,858        | 22,386,135           | 200,534            | -                  | <b>188,989,340</b>   |
| Побарувања од работи на соосигурување и реосигурување                                                       | 18,962,762         | 2,320             | -                    | 219,701            | -                  | <b>19,184,783</b>    |
| Останати побарувања                                                                                         | 22,177,199         | 945,687           | 183,172              | 2,685,400          | -                  | <b>25,991,458</b>    |
| Парични средства и парични еквиваленти                                                                      | 22,682,437         | -                 | -                    | -                  | -                  | <b>22,682,437</b>    |
|                                                                                                             | <b>327,126,013</b> | <b>40,549,865</b> | <b>324,474,972</b>   | <b>167,763,860</b> | <b>416,339,992</b> | <b>1,276,254,703</b> |
| <b>Обврски</b>                                                                                              |                    |                   |                      |                    |                    |                      |
| Бруто технички резерви                                                                                      | -                  | -                 | 664,927,114          | 170,396,980        | 47,909,444         | <b>883,233,539</b>   |
| Обврски од непосредни работи на осигурување                                                                 | 3,472,924          | -                 | -                    | -                  | -                  | <b>3,472,924</b>     |
| Обврски од работи на соосигурување и реосигурување                                                          | -                  | 9,744,212         | 153,709              | -                  | -                  | <b>9,897,922</b>     |
| Останати обврски                                                                                            | 36,963,839         | -                 | 100,734,661          | -                  | -                  | <b>137,698,500</b>   |
|                                                                                                             | <b>40,436,764</b>  | <b>9,744,212</b>  | <b>765,815,485</b>   | <b>170,396,980</b> | <b>47,909,444</b>  | <b>1,034,302,884</b> |
| <b>Рочна неусогласеност</b>                                                                                 | <b>286,689,250</b> | <b>30,805,654</b> | <b>(441,340,513)</b> | <b>(2,633,120)</b> | <b>368,430,549</b> | <b>241,951,819</b>   |

**5. Управување со ризикот од осигурување и финансискиот ризик****Финансиски ризик (продолжение)****(ив) Ризик на ликвидност (продолжение)****Ризик на ликвидност**

За годината завршена на 31 декември 2020 е како што следи:

|                                                                                                             | До 1<br>месец      | 1-3 месеци        | 3-12<br>месеци       | 1-5<br>години      | Над 5<br>години    | Вкупно               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|----------------------|--------------------|--------------------|----------------------|
| <b>Средства</b>                                                                                             |                    |                   |                      |                    |                    |                      |
| Финансиски вложувања во друштва во група - подружници, придружени друштва и заеднички контролирани ентитети | -                  | -                 | -                    | -                  | 17,390,502         | <b>17,390,502</b>    |
| Финансиски вложувања расположливи за продажба                                                               | 176,005,386        | -                 | 34,835,629           | 87,090,182         | 365,231,409        | <b>663,162,605</b>   |
| Депозити, заеми и останати пласмани                                                                         | 10,000,000         | 30,473            | 36,725,359           | 199,925,863        | -                  | <b>246,681,695</b>   |
| Дел за соосигурување и реосигурување во бруто техничките резерви                                            | -                  | -                 | 79,115,331           | -                  | -                  | <b>79,115,331</b>    |
| Побарувања од непосредни работи на осигурување                                                              | 153,511,717        | 45,583,664        | 26,387,362           | 1,490,524          | -                  | <b>226,973,267</b>   |
| Побарувања од работи на соосигурување и реосигурување                                                       | 6,229,130          | -                 | -                    | 219,940            | -                  | <b>6,449,070</b>     |
| Останати побарувања                                                                                         | 13,749,026         | 692,985           | 153,823              | 2,690,849          | -                  | <b>17,286,683</b>    |
| Парични средства и парични еквиваленти                                                                      | 25,189,450         | -                 | -                    | -                  | -                  | <b>25,189,450</b>    |
|                                                                                                             | <b>384,684,708</b> | <b>46,307,123</b> | <b>177,217,504</b>   | <b>291,417,358</b> | <b>382,621,911</b> | <b>1,282,248,603</b> |
| <b>Обврски</b>                                                                                              | -                  | -                 | -                    | -                  | -                  | -                    |
| Бруто технички резерви                                                                                      | -                  | -                 | 645,291,772          | 154,301,231        | 67,905,346         | <b>867,498,349</b>   |
| Обврски од непосредни работи на осигурување                                                                 | 3,768,588          | -                 | -                    | -                  | -                  | <b>3,768,588</b>     |
| Обврски од работи на соосигурување и реосигурување                                                          | 1,433,774          | 28,047,136        | 5,023,694            | -                  | -                  | <b>34,504,603</b>    |
| Останати обврски                                                                                            | 118,184,152        | -                 | -                    | 500,245            | -                  | <b>118,684,397</b>   |
|                                                                                                             | <b>123,386,514</b> | <b>28,047,136</b> | <b>650,315,466</b>   | <b>154,801,476</b> | <b>67,905,346</b>  | <b>1,024,455,937</b> |
| <b>Рочна неусогласеност</b>                                                                                 | <b>261,298,194</b> | <b>18,259,988</b> | <b>(473,097,962)</b> | <b>136,615,882</b> | <b>314,716,565</b> | <b>257,792,666</b>   |

**5. Управување со ризикот од осигурување и финансискиот ризик (продолжение)****(в) Управување со капиталот**

Групацијата е должна во секое време да располага со соодветен капитал во однос на обемот на работата и класите во рамките на неживотното осигурување и/или реосигурување, во било кое време најмалку во висина на нивото на маргината на солвентност.

Согласно Законот за супервизија на осигурување, законски утврдениот капитал на Друштвото треба да биде барем еднаков на потребното ниво на маргина на солвентност и на гарантниот фонд од ЕУР 3,000,000.

Капиталот на Друштвото согласно законските барања е составен од основен и дополнителен капитал и е пресметан на следниот начин:

- уплатен акционерски капитал со исклучок на уплатениот акционерски капитал од кумулативни приоритетни акции;
- резерви на друштвото (законски и статутарни) кои не произлегуваат од договорите за осигурување;
- пренесена нераспределена добивка;
- нераспределена добивка од тековната година (по одбивање на даноците и останати придонеси, како и дивидендата предвидена за исплата), доколку износот на добивка е потврден од овластен ревизор.

При пресметка на основниот капитал на Друштвото за осигурување следните ставки ќе се сметаат за одбитни

- сопствени акции кои ги поседува Друштвото за осигурување;
- долгорочни нематеријални средства;
- пренесена непокриена загуба и загуба од тековната година.
- износот на нереализирана загуба од сопственички инструменти расположливи за продажба мерени по објективна вредност
- нереализиранаа загуба од вреднување на финансиските средства расположливи за продажба
- нето негативните ревалоризациски резерви и останати разлики од вреднување коишто произлегуваат од вложувања во придружни друштва или заеднички вложувања коишто се вреднуваат со користење на методот на главнина
- непочитување на ограничувањата при вложување на средствата од капиталот, предвидени во член 73-а од Законот за супервизија на осигурување

Пресметката на капиталот на Друштвото е како што следи:

|                                                                                                                                                                                                                    | Ознака     |                    |                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------|--------------------|
|                                                                                                                                                                                                                    |            | 2021               | 2020               |
| <b>Основен капитал, чл. 69 (I1+I2+I3+I4+I5-I6-I7-I8-I9-I10-I11-I12)</b>                                                                                                                                            | <b>I</b>   | <b>384,936,173</b> | <b>366,577,397</b> |
| Уплатен акционерски капитал со исклучок на уплатениот акционерски капитал од импозитивни приоритетни акции                                                                                                         | I1         | 234,072,672        | 234,072,672        |
| Премии од емитирани обични акции                                                                                                                                                                                   | I2         | -                  | -                  |
| Законски и статутарни резерви                                                                                                                                                                                      | I3         | 56,648,135         | 45,536,481         |
| Пренесена нераспределена добивка                                                                                                                                                                                   | I4         | 113,296,270        | 91,072,962         |
| Нераспределена добивка од тековната година                                                                                                                                                                         | I5         | -                  | -                  |
| Сопствени акции кои ги поседува друштвото за осигурување                                                                                                                                                           | I6         | -                  | -                  |
| Долгорочни нематеријални средства                                                                                                                                                                                  | I7         | 2,418,792          | 3,876,079          |
| Пренесена непокриена загуба и загуба од тековната година                                                                                                                                                           | I8         | 16,400,448         | -                  |
| Нереализирана загуба од сопственички инструменти расположливи за продажба мерени по објективна вредност                                                                                                            | I9         | -                  | -                  |
| Нереализирана загуба од вреднување на финансиските средства расположливи за продажба                                                                                                                               | I10        | 261,665            | 228,638            |
| Нето негативни ревалоризациски резерви и останатите разлики од вреднување коишто произлегуваат од вложувања во придружени друштва или заеднички вложувања коишто се вреднуваат со користење на методот на главнина | I11        | -                  | -                  |
| Останати одбивни ставки поради непочитување на спецификациите при вложувањето на средствата од капиталот                                                                                                           | I12        | -                  | -                  |
| <b>Дополнителен капитал, чл. 71 (II1+II2+II3+II4), доколку не е</b>                                                                                                                                                | <b>II</b>  | <b>3,296,189</b>   | <b>4,439,154</b>   |
| Уплатен акционерски капитал од кумулативни приоритетни акции                                                                                                                                                       | II1        | -                  | -                  |
| Премии од емитирани кумулативни приоритетни акции                                                                                                                                                                  | II2        | -                  | -                  |
| Субординирани должнички инструменти                                                                                                                                                                                | II3        | -                  | -                  |
| Хартии од вредност со неопределен рок на доспевање                                                                                                                                                                 | II4        | -                  | -                  |
| Нереализирана добивка од ревалоризацијата на сопственичките инструменти коишто се расположливи за продажба и мерени по објективна вредност                                                                         | II5        | 532,974            | 918,646            |
| Нереализирана добивка од ревалоризацијата на должничките инструменти расположливи за продажба, мерени по објективна вредност                                                                                       | II6        | 2,763,215          | 3,520,509          |
| <b>Вкупно основен и дополнителен капитал I.+II.</b>                                                                                                                                                                | <b>III</b> | <b>388,232,362</b> | <b>371,016,552</b> |
| <b>Одбивни ставки, чл. 72 (IV1+IV2)</b>                                                                                                                                                                            | <b>IV</b>  | <b>-</b>           | <b>-</b>           |
| Вложувања во акции во правни лица од членот 72 од Законот                                                                                                                                                          | IV1        | -                  | -                  |
| Вложувања во субординирани должнички инструменти и други вложувања во правни лица од членот 72 од ЗСО                                                                                                              | IV2        | -                  | -                  |
| <b>КАПИТАЛ I + II - IV</b>                                                                                                                                                                                         | <b>V</b>   | <b>388,232,362</b> | <b>371,016,552</b> |



|                                                                                                                                                                    |     |             |             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------|-------------|
| Потребно ниво на маргина на солвентност (за друштва за неживотно осигурување)                                                                                      | VI1 | 149,063,650 | 140,333,479 |
| Потребно ниво на маргина на солвентност (за друштва за осигурување на живот)                                                                                       | VI2 |             |             |
| Капитал                                                                                                                                                            | VI3 | 388,232,362 | 371,016,552 |
| Гарантен фонд*                                                                                                                                                     | VI4 | 184,881,000 | 185,082,000 |
| Вишок/недостаток на Капитал во однос на Гарантен фонд (VI5 = VI3 - VI4)                                                                                            | VI5 | 203,351,362 | 185,934,552 |
| Вишок/недостаток на Капитал (за неживотно осигурување) во однос на Потребно ниво на маргина на солвентност (за друштва за неживотно осигурување) (VI6 = VI3 - VI1) | VI6 | 239,168,712 | 230,683,073 |
| Вишок/недостаток на Капитал (за осигурување на живот) во однос на Потребно ниво на маргина на солвентност (за друштва за осигурување на живот) (VI7 = VI3 - VI2)   | VI7 |             |             |

\*Гарантниот фонд е дефиниран во член 77 од Законот и претставува 1/3 од потребното ниво на маргина на солвентност, но не смее да биде понизок од соодвениот износ наведен во член 77 став (3) од Законот

## Потребно ниво на маргина на солвентност

Потребното ниво на маргина на солвентност е прикажано подолу:

| Потребно ниво на маргината на солвентност за неживотно осигурување                   |            | МС (н.о.)                                                                                                        |                    |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------|
| Име на Друштвото:                                                                    | Сава       |                                                                                                                  |                    |                  |
| Период на известување:                                                               | 31.12.2021 |                                                                                                                  |                    |                  |
|                                                                                      |            | Неживотно осигурување освен здравствено осигурување на кое се применуваат одредбите од член 75 став 6 од Законот |                    |                  |
|                                                                                      |            | Тековна година                                                                                                   |                    | Претходна година |
|                                                                                      |            | 100                                                                                                              |                    | 101              |
| Бруто полисирана премија                                                             | 1          | 941,572,475                                                                                                      | 848,399,024        |                  |
| Бруто полисирана премија < 10 милиони евра x 0.18                                    | 2          | 110,928,600                                                                                                      | 111,049,200        |                  |
| Бруто полисирана премија > 10 милиони евра x 0.16                                    | 3          | 52,048,396                                                                                                       | 37,033,444         |                  |
| Бруто полисирана премија < 10 милиони евра x 18/300                                  | 4          |                                                                                                                  |                    |                  |
| Бруто полисирана премија > 10 милиони евра x 16/300                                  | 5          |                                                                                                                  |                    |                  |
| Вкупен износ од Бруто полисирана премија ([6]=[2] + [3] или [6]=[4] + [5])           | 6          | 162,976,996                                                                                                      | 148,082,644        |                  |
| Бруто исплатени штети                                                                | 7          | 463,287,962                                                                                                      | 371,768,050        |                  |
| Нето исплатени штети                                                                 | 8          | 423,736,771                                                                                                      | 352,314,042        |                  |
| Коефициент ([9]=[8]/[7] или 0.50, доколку е помал)                                   | 9          | 0.91                                                                                                             | 0.95               |                  |
| <b>Маргина на солвентност - метод стапка на премија ([10]=[6]*[9])</b>               | <b>10</b>  | <b>149,063,650</b>                                                                                               | <b>140,333,479</b> |                  |
| Референтен период (во години)                                                        | 11         | 3                                                                                                                | 3                  |                  |
| Бруто исплатени штети во референтниот период                                         | 12         | 1,223,519,646                                                                                                    | 1,140,144,824      |                  |
| Бруто резерви за штети на крајот на референтниот период                              | 13         | 427,781,472                                                                                                      | 440,560,226        |                  |
| Бруто резерви за штети на почетокот на референтниот период                           | 14         | 392,951,813                                                                                                      | 443,035,357        |                  |
| Бруто настанати штети ([15]=[12] + [13] - [14])/[11])                                | 15         | 419,449,768                                                                                                      | 379,223,231        |                  |
| Бруто настанати штети < 7 милиони евра x 0,26                                        | 16         | 109,056,940                                                                                                      | 98,598,040         |                  |
| Бруто настанати штети > 7 милиони евра x 0,23                                        | 17         | -                                                                                                                | -                  |                  |
| Бруто настанати штети < 7 милиони евра x 26/300                                      | 18         |                                                                                                                  |                    |                  |
| Бруто настанати штети > 7 милиони евра x 23/300                                      | 19         |                                                                                                                  |                    |                  |
| Вкупен износ од Бруто настанати штети ([20]=[16] + [17] или [20]=[18] + [19])        | 20         | 109,056,940                                                                                                      | 98,598,040         |                  |
| <b>Маргина на солвентност - метод стапка на штети ([21]=[20]*[9])</b>                | <b>21</b>  | <b>99,746,749</b>                                                                                                | <b>93,438,405</b>  |                  |
| <b>Потребно ниво на маргина на солвентност ([22]=max([10],[21]))</b>                 | <b>22</b>  | <b>149,063,650</b>                                                                                               | <b>140,333,479</b> |                  |
| <b>МС_2 (н.о.): Конечна пресметка на потребното ниво на маргината на солвентност</b> |            |                                                                                                                  |                    |                  |

|                                                                  |   | Тековна година | Претходна година |
|------------------------------------------------------------------|---|----------------|------------------|
|                                                                  |   | 400            | 401              |
| Конечна пресметка на потребното ниво на маргината на солвентност | 1 | 149,063,650    | 140,333,479      |

## 6. ОБЈЕКТИВНА ВРЕДНОСТ

Табелата ја прикажува класификацијата на секоја класа на финансиски средства и обврски на Друштвото и нивната објективна вредност:

|                                                                                                             | Кредити и<br>побарувања | Чувани до<br>достасаност | Расположлив<br>и за<br>продажба | Останата<br>амортизирана<br>набавна<br>вредност | Вкупна<br>сметководствена<br>вредност | Објективна<br>вредност |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------|
| <b>31 декември 2021</b>                                                                                     |                         |                          |                                 |                                                 |                                       |                        |
| <b>Средства</b>                                                                                             |                         |                          |                                 |                                                 |                                       |                        |
| Финансиски вложувања во друштва во група - подружници, придружени друштва и заеднички контролирани ентитети | -                       | -                        | -                               | 16,950,036                                      | 16,950,036                            | 16,950,036             |
| Финансиски вложувања расположливи за продажба                                                               | -                       | -                        | 720,646,891                     | -                                               | 720,646,891                           | 720,646,891            |
| Депозити, заеми и останати пласмани                                                                         | -                       | -                        | -                               | 220,246,831                                     | 220,246,831                           | 220,246,831            |
| Дел за соосигурување и реосигурување во бруто техничките резерви                                            | 61,562,927              | -                        | -                               | -                                               | 61,562,927                            | 61,562,927             |
| Побарувања од непосредни работи на осигурување                                                              | 188,989,340             | -                        | -                               | -                                               | 188,989,340                           | 188,989,340            |
| Побарувања од работи на соосигурување и реосигурување                                                       | 19,184,783              | -                        | -                               | -                                               | 19,184,783                            | 19,184,783             |
| Останати побарувања                                                                                         | 25,991,458              | -                        | -                               | -                                               | 25,991,458                            | 25,991,458             |
| Парични средства и останати парични еквиваленти                                                             | 22,682,437              | -                        | -                               | -                                               | 22,682,437                            | 22,682,437             |
|                                                                                                             | <b>318,410,945</b>      | <b>-</b>                 | <b>720,646,891</b>              | <b>237,196,867</b>                              | <b>1,276,254,703</b>                  | <b>1,276,254,703</b>   |
| Останати обврски                                                                                            | -                       | -                        | -                               | 137,698,500                                     | 137,698,500                           | 137,698,500            |
| Бруто технички резерви                                                                                      | -                       | -                        | -                               | 883,233,539                                     | 883,233,539                           | 883,233,539            |
| Обврски од работи на соосигурување и реосигурување                                                          | -                       | -                        | -                               | 9,897,921                                       | 9,897,921                             | 9,897,921              |
| Обврски од непосредни работи на осигурување                                                                 | -                       | -                        | -                               | 3,472,924                                       | 3,472,924                             | 3,472,924              |
| <b>Обврски</b>                                                                                              | <b>-</b>                | <b>-</b>                 | <b>-</b>                        | <b>1,034,302,884</b>                            | <b>1,034,302,884</b>                  | <b>1,034,302,884</b>   |
| <b>31 декември 2020</b>                                                                                     |                         |                          |                                 |                                                 |                                       |                        |
| <b>Средства</b>                                                                                             |                         |                          |                                 |                                                 |                                       |                        |
| Финансиски вложувања во друштва во група - подружници, придружени друштва и заеднички контролирани ентитети | -                       | -                        | -                               | 17,390,502                                      | 17,390,502                            | 17,390,502             |
| Финансиски вложувања расположливи за продажба                                                               | -                       | -                        | 663,162,605                     | -                                               | 663,162,605                           | 663,162,605            |
| Депозити, заеми и останати пласмани                                                                         | -                       | -                        | -                               | 246,681,695                                     | 246,681,695                           | 246,681,695            |
| Дел за соосигурување и реосигурување во бруто техничките резерви                                            | 79,115,331              | -                        | -                               | -                                               | 79,115,331                            | 79,115,331             |
| Побарувања од непосредни работи на осигурување                                                              | 226,973,267             | -                        | -                               | -                                               | 226,973,267                           | 226,973,267            |
| Побарувања од работи на соосигурување и реосигурување                                                       | 6,449,070               | -                        | -                               | -                                               | 6,449,070                             | 6,449,070              |
| Останати побарувања                                                                                         | 17,286,683              | -                        | -                               | -                                               | 17,286,683                            | 17,286,683             |
| Парични средства и останати парични еквиваленти                                                             | 25,189,450              | -                        | -                               | -                                               | 25,189,450                            | 25,189,450             |
|                                                                                                             | <b>355,013,801</b>      | <b>-</b>                 | <b>663,162,605</b>              | <b>264,072,197</b>                              | <b>1,282,248,604</b>                  | <b>1,282,248,604</b>   |
| Останати обврски                                                                                            | -                       | -                        | -                               | 118,684,397                                     | 118,684,397                           | 118,684,397            |
| Бруто технички резерви                                                                                      | -                       | -                        | -                               | 867,498,349                                     | 867,498,349                           | 867,498,349            |
| Обврски од работи на соосигурување и реосигурување                                                          | -                       | -                        | -                               | 34,504,603                                      | 34,504,603                            | 34,504,603             |
| Обврски од непосредни работи на осигурување                                                                 | -                       | -                        | -                               | 3,768,588                                       | 3,768,588                             | 3,768,588              |
| <b>Обврски</b>                                                                                              | <b>-</b>                | <b>-</b>                 | <b>-</b>                        | <b>1,024,455,937</b>                            | <b>1,024,455,937</b>                  | <b>1,024,455,937</b>   |

## 7. Оперативни сегменти

**Продукти, услуги и главни потрошувачи**

Основна дејност на Групацијата е неживотно осигурување, а најзначајни активности на Групацијата се осигурување од незгоди, осигурување на моторни возила, осигурување од пожар, туристичко осигурување, осигурување на домаќинства, како и осигурување на имот и технички преглед на возила. Во овие области на компанијата нуди широк асортиман на производи, за покривање на зголемената побарувачка на пазарот на осигурување во Република Северна Македонија.

Приходот на Групацијата е составен од приходи од премија за осигурување, приходи од вложувања и приходи од реосигурители.

Фирмата нуди услуги за осигурување на некои од најголемите локални компании во областа на производство и дистрибуција на енергија, производство, транспорт и логистика, како и финансиски услуги.

**Географски области**

При презентирање на информациите врз основа на географските области, приходот се прикажува врз основа на географската локација на потрошувачите, а средствата се прикажуваат врз основа на географската локација на средствата.

**Приход од сегменти**

Приходот од сегменти се состои од бруто приход од премија за осигурување, приходи од провизии и надомести и финансиски приход.

|                                         | Република<br>Северна<br>Македонија | Остаток од<br>Европа | Вкупно             |
|-----------------------------------------|------------------------------------|----------------------|--------------------|
| <b>2021</b>                             |                                    |                      |                    |
| Приходи од бруто премија од осигурување | 941,525,352                        | -                    | <b>941,525,352</b> |
| Финансиски приход                       | 21,873,406                         | -                    | <b>21,873,406</b>  |
| Приходи од надоместоци од реосигурители | -                                  | 8,276,655            | <b>8,276,655</b>   |
| Нетековни средства                      | 153,401,455                        | -                    | <b>153,401,455</b> |
| <b>2020</b>                             |                                    |                      |                    |
| Приходи од бруто премија од осигурување | 848,373,150                        | -                    | <b>848,373,150</b> |
| Финансиски приход                       | 21,393,001                         | -                    | <b>21,393,001</b>  |
| Приходи од надоместоци од реосигурители | -                                  | 8,363,013            | <b>8,363,013</b>   |
| Нетековни средства                      | 156,960,067                        | -                    | <b>156,960,067</b> |

## 8. ЗАРАБОТЕНА ПРЕМИЈА (НЕТО ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА)

Анализа на остварени премии со состојба 31 декември 2021:

|                                  | Бруто<br>полисирана<br>премија | Пренесена<br>премија во<br>реосигурува<br>ње и<br>соосигурува<br>ње(-) | Промена во<br>бруто<br>резерви за<br>преносна<br>премија (+/-) | Промена во<br>резерви за<br>преносна<br>премија за<br>делот на<br>реосигурува<br>ње и<br>соосигурува<br>ње (+/-) | Нето приходи<br>од премија за<br>осигурување |
|----------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 1 Осигурување од<br>незгода      | 81,235,502                     | (596,949)                                                              | 40,927                                                         | (17,272)                                                                                                         | 80,662,208                                   |
| 2 Здравствено<br>осигурување     | 36,837,307                     | -                                                                      | (18,343,902)                                                   | -                                                                                                                | 18,493,406                                   |
| 3 Моторни возила(каско)          | 152,921,420                    | (644,253)                                                              | (4,474,736)                                                    | (7,003)                                                                                                          | 147,795,428                                  |
| 4 Шински возила(каско)           | -                              | -                                                                      | -                                                              | -                                                                                                                | -                                            |
| 5 Воздухоплови                   | -                              | -                                                                      | -                                                              | -                                                                                                                | -                                            |
| 6 Пловни објекти                 | 519,084                        | (210,620)                                                              | (184,949)                                                      | 110,219                                                                                                          | 233,733                                      |
| 7 Стока во превоз                | 3,103,895                      | (898,638)                                                              | 92,762                                                         | 79,158                                                                                                           | 2,377,177                                    |
| 8 Имот од пожар                  | 54,136,151                     | (20,332,575)                                                           | 3,331,495                                                      | (3,559,624)                                                                                                      | 33,575,447                                   |
| 9 Други осигурувања на<br>имот   | 124,050,113                    | (19,220,337)                                                           | 10,332,048                                                     | (16,238,847)                                                                                                     | 98,922,976                                   |
| 10 Одговорност-моторни<br>возила | 451,445,171                    | (14,587,284)                                                           | (19,590,043)                                                   | 1,142,007                                                                                                        | 418,409,851                                  |
| 11 Одговорност-<br>воздухоплови  | -                              | -                                                                      | -                                                              | -                                                                                                                | -                                            |
| 12 Одговорност-пловни<br>објекти | 873,714                        | -                                                                      | (54,347)                                                       | -                                                                                                                | 819,367                                      |
| 13 Општа одговорност             | 8,452,741                      | (2,788,122)                                                            | 541,536                                                        | (812,983)                                                                                                        | 5,393,172                                    |
| 14 Осигурување на<br>кредити     | 881,202                        | (881,204)                                                              | 1,072,947                                                      | (1,073,087)                                                                                                      | (142)                                        |
| 15 Осигурување на<br>гаранции    | -                              | -                                                                      | -                                                              | -                                                                                                                | -                                            |
| 16 Финансиски загуби             | 2,406,004                      | (6,066)                                                                | 1,405,315                                                      | (1,296,495)                                                                                                      | 2,508,758                                    |
| 17 Правна заштита                | -                              | -                                                                      | -                                                              | -                                                                                                                | -                                            |
| 18 Туристичка помош              | 24,663,047                     | (321,434)                                                              | (1,640,594)                                                    | -                                                                                                                | 22,701,020                                   |
| <b>Вкупно премии</b>             | <b>941,525,352</b>             | <b>(60,487,482)</b>                                                    | <b>(27,471,542)</b>                                            | <b>(21,673,927)</b>                                                                                              | <b>831,892,401</b>                           |

## 8. Анализа на остварени премии со состојба 31 декември 2020:

|    |                               | Бруто<br>полисирана<br>премија | Пренесена<br>премија во<br>реосигурува<br>ње и<br>соосигурува<br>ње(-) | Промена во<br>бруто<br>резерви за<br>преносна<br>премија (+/-) | Промена во<br>резерви за<br>преносна<br>премија за<br>делот на<br>реосигурува<br>ње и<br>соосигурува<br>ње (+/-) | Нето приходи<br>од премија за<br>осигурување |
|----|-------------------------------|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| 1  | Осигурување од<br>незгода     | 87,535,062                     | (843,865)                                                              | (4,857,026)                                                    | 17,257                                                                                                           | 81,851,428                                   |
| 2  | Здравствено<br>осигурување    | 8,926,979                      | -                                                                      | (1,792,107)                                                    | -                                                                                                                | 7,134,872                                    |
| 3  | Моторни возила(каско)         | 136,848,623                    | (684,278)                                                              | (6,132,441)                                                    | -                                                                                                                | 130,031,904                                  |
| 4  | Шински возила(каско)          | -                              | -                                                                      | -                                                              | -                                                                                                                | -                                            |
| 5  | Воздухоплови                  | -                              | -                                                                      | -                                                              | -                                                                                                                | -                                            |
| 6  | Пловни објекти                | 148,145                        | -                                                                      | (40,361)                                                       | -                                                                                                                | 107,784                                      |
| 7  | Стока во превоз               | 4,931,313                      | (1,277,239)                                                            | (73,109)                                                       | 81,287                                                                                                           | 3,662,252                                    |
| 8  | Имот од пожар                 | 53,663,672                     | (22,325,054)                                                           | 60,567                                                         | (487,166)                                                                                                        | 30,912,019                                   |
| 9  | Други осигурувања на<br>имот  | 106,700,856                    | (35,741,459)                                                           | (16,843,360)                                                   | 4,597,661                                                                                                        | 58,713,698                                   |
| 10 | Одговорност-моторни<br>возила | 433,669,097                    | (16,755,293)                                                           | (21,931,187)                                                   | -                                                                                                                | 394,982,617                                  |
| 11 | Одговорност-<br>воздухоплови  | -                              | -                                                                      | -                                                              | -                                                                                                                | -                                            |
| 12 | Одговорност-пловни<br>објекти | 633,203                        | -                                                                      | 107,220                                                        | -                                                                                                                | 740,423                                      |
| 13 | Општа одговорност             | 9,414,073                      | (3,672,265)                                                            | (372,149)                                                      | 329,918                                                                                                          | 5,699,577                                    |
| 14 | Осигурување на<br>кредити     | 38,776                         | -                                                                      | (12,890)                                                       | -                                                                                                                | 25,886                                       |
| 15 | Осигурување на<br>гаранции    | 4,944,902                      | (722,995)                                                              | 4,817,955                                                      | (28,383)                                                                                                         | 9,011,479                                    |
| 16 | Финансиски загуби             | 3,424,815                      | (680,105)                                                              | (483,735)                                                      | -                                                                                                                | 2,260,975                                    |
| 17 | Правна заштита                | -                              | -                                                                      | -                                                              | -                                                                                                                | -                                            |
| 18 | Туристичка помош              | 35,545,832                     | (274,806)                                                              | (1,074,911)                                                    | -                                                                                                                | 34,196,115                                   |
|    | <b>Вкупно премии</b>          | <b>886,425,348</b>             | <b>(82,977,359)</b>                                                    | <b>(48,627,534)</b>                                            | <b>4,510,574</b>                                                                                                 | <b>759,331,029</b>                           |

9. НАСТАНАТИ ШТЕТИ (НЕТО ТРОШОЦИ ЗА ШТЕТИ)

Анализа на настанати штети со состојба 31 декември 2021:

|    |                               | Вкупно<br>ликвидирани<br>штети | Приходи од<br>регресни<br>побарувања<br>(-) | Учество на<br>реосигурител<br>ите во<br>ликвидирани<br>те штети (-) | Промена на<br>брuto<br>резервирани<br>те штети (+/-) | Промена во<br>резервирани<br>те штети за<br>делот на<br>реосигурува<br>њето (+/-) | Нето               |
|----|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 1  | Осигурување од незгода        | 35,518,250                     | -                                           | -                                                                   | (4,534,007)                                          | -                                                                                 | 30,984,243         |
| 2  | Здравствено<br>осигурување    | 14,029,054                     | -                                           | -                                                                   | 1,516,341                                            | -                                                                                 | 15,545,395         |
| 3  | Моторни возила(каско)         | 89,356,620                     | (2,722,379)                                 | -                                                                   | 45,372                                               | -                                                                                 | 86,679,613         |
| 4  | Шински возила(каско)          | -                              | -                                           | -                                                                   | -                                                    | -                                                                                 | -                  |
| 5  | Воздухоплови                  | -                              | -                                           | -                                                                   | -                                                    | -                                                                                 | -                  |
| 6  | Пловни објекти                | -                              | -                                           | -                                                                   | -                                                    | -                                                                                 | -                  |
| 7  | Стока во превоз               | 222,333                        | -                                           | -                                                                   | 103,600                                              | -                                                                                 | 325,933            |
| 8  | Имот од пожар                 | 13,322,479                     | -                                           | (4,698,917)                                                         | (4,833,736)                                          | 2,725,198                                                                         | 6,515,023          |
| 9  | Други осигурувања на<br>имот  | 63,362,666                     | -                                           | (20,291,997)                                                        | (2,494,299)                                          | 1,113,341                                                                         | 41,689,712         |
| 10 | Одговорност-моторни<br>возила | 229,718,888                    | (5,707,407)                                 | (8,264,472)                                                         | 4,576,230                                            | (14,939,511)                                                                      | 205,383,728        |
| 11 | Одговорност-<br>воздухоплови  | -                              | -                                           | -                                                                   | -                                                    | -                                                                                 | -                  |
| 12 | Одговорност-пловни<br>објекти | -                              | -                                           | -                                                                   | -                                                    | -                                                                                 | -                  |
| 13 | Општа одговорност             | 1,977,482                      | -                                           | (1,132,387)                                                         | (8,945,462)                                          | 7,881,622                                                                         | (218,746)          |
| 14 | Осигурување на кредити        | -                              | -                                           | -                                                                   | -                                                    | -                                                                                 | -                  |
| 15 | Осигурување на гаранции       | -                              | -                                           | -                                                                   | -                                                    | -                                                                                 | -                  |
| 16 | Финансиски загуби             | 7,697,097                      | -                                           | (5,163,417)                                                         | -                                                    | -                                                                                 | 2,533,680          |
| 17 | Правна заштита                | -                              | -                                           | -                                                                   | -                                                    | -                                                                                 | -                  |
| 18 | Туристичка помош              | 8,083,092                      | -                                           | -                                                                   | 1,787,206                                            | -                                                                                 | 9,870,298          |
|    | <b>Вкупно</b>                 | <b>463,287,962</b>             | <b>(8,429,786)</b>                          | <b>(39,551,191)</b>                                                 | <b>(12,778,754)</b>                                  | <b>(3,219,350)</b>                                                                | <b>399,308,881</b> |



9. Анализа на настанати штети со состојба 31 декември 2020:

|    |                               | Вкупно<br>ликвидирани<br>штети | Приходи од<br>регресни<br>побарувања<br>(-) | Учество на<br>реосигурител<br>ите во<br>ликвидирани<br>те штети (-) | Промена на<br>бруто<br>резервирани<br>те штети (+/-) | Промена во<br>резервирани<br>те штети за<br>делот на<br>реосигурува<br>њето (+/-) | Нето               |
|----|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 1  | Осигурување од незгода        | 33,042,944                     | -                                           | -                                                                   | 7,628,712                                            | -                                                                                 | 40,671,656         |
| 2  | Здравствено<br>осигурување    | 7,469,676                      | -                                           | -                                                                   | 1,267,093                                            | -                                                                                 | 8,736,769          |
| 3  | Моторни возила(каско)         | 72,594,509                     | (3,616,969)                                 | -                                                                   | 5,950,382                                            | -                                                                                 | 74,927,922         |
| 4  | Шински возила(каско)          | -                              | -                                           | -                                                                   | -                                                    | -                                                                                 | -                  |
| 5  | Воздухоплови                  | -                              | -                                           | -                                                                   | -                                                    | -                                                                                 | -                  |
| 6  | Пловни објекти                | 128,679                        | -                                           | -                                                                   | -                                                    | -                                                                                 | 128,679            |
| 7  | Стока во превоз               | 243,268                        | -                                           | -                                                                   | (82,155)                                             | -                                                                                 | 161,113            |
| 8  | Имот од пожар                 | 10,911,372                     | -                                           | (2,900,206)                                                         | 4,766,854                                            | (2,065,230)                                                                       | 10,712,790         |
| 9  | Други осигурувања на<br>имот  | 32,938,613                     | -                                           | (5,861,091)                                                         | 11,674,776                                           | (2,570,608)                                                                       | 36,181,691         |
| 10 | Одговорност-моторни<br>возила | 204,168,916                    | (4,995,530)                                 | (10,692,711)                                                        | 17,599,988                                           | (18,594,720)                                                                      | 187,485,943        |
| 11 | Одговорност-<br>воздухоплови  | -                              | -                                           | -                                                                   | -                                                    | -                                                                                 | -                  |
| 12 | Одговорност-пловни<br>објекти | -                              | -                                           | -                                                                   | -                                                    | -                                                                                 | -                  |
| 13 | Општа одговорност             | 823,903                        | -                                           | -                                                                   | (4,155,506)                                          | 2,408,511                                                                         | (923,092)          |
| 14 | Осигурување на кредити        | -                              | -                                           | -                                                                   | -                                                    | -                                                                                 | -                  |
| 15 | Осигурување на гаранции       | 682,424                        | -                                           | -                                                                   | -                                                    | -                                                                                 | 682,424            |
| 16 | Финансиски загуби             | 2,053,486                      | -                                           | -                                                                   | -                                                    | -                                                                                 | 2,053,486          |
| 17 | Правна заштита                | -                              | -                                           | -                                                                   | -                                                    | -                                                                                 | -                  |
| 18 | Туристичка помош              | 6,710,259                      | -                                           | -                                                                   | (1,737,987)                                          | -                                                                                 | 4,972,272          |
|    | <b>Вкупно</b>                 | <b>371,768,050</b>             | <b>(8,612,499)</b>                          | <b>(19,454,008)</b>                                                 | <b>42,912,157</b>                                    | <b>(20,822,047)</b>                                                               | <b>365,791,653</b> |

## 9. НАСТАНАТИ ШТЕТИ (НЕТО ТРОШОЦИ ЗА ШТЕТИ) (продолжение)

Основни коефициенти на работењето

|    |                              | брuto меродавен<br>коефициент |              | брuto трошковен<br>коефициент |              | Брuto комбиниран<br>коефициент (збир од<br>меродавен и<br>трошковен<br>коефициент) |              | Брuto штетен<br>коефициент |              |
|----|------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------|--------------|
|    |                              | 2020                          | 2021         | 2020                          | 2021         | 2020                                                                               | 2021         | 2020                       | 2021         |
| 1  | Осигурување од незгода       | 48.2%                         | 38.1%        | 41.3%                         | 44.0%        | 89.5%                                                                              | 82.1%        | 31.5%                      | 38.1%        |
| 2  | Здравствено осигурување      | 98.6%                         | 84.1%        | 35.3%                         | 17.9%        | 133.9%                                                                             | 101.9%       | 50.0%                      | 84.1%        |
| 3  | Моторни возила(каска)        | 52.6%                         | 58.4%        | 37.5%                         | 35.0%        | 90.0%                                                                              | 93.4%        | 66.0%                      | 58.4%        |
| 4  | Шински возила(каска)         | 0.0%                          | 0.0%         | 0.0%                          | 0.0%         | 0.0%                                                                               | 0.0%         | 0.0%                       | 0.0%         |
| 5  | Воздухоплови                 | 0.0%                          | 0.0%         | 0.0%                          | 0.0%         | 0.0%                                                                               | 0.0%         | 0.0%                       | 0.0%         |
| 6  | Пловни објекти               | 101.1%                        | 0.1%         | 85.5%                         | 39.0%        | 186.7%                                                                             | 39.1%        | 0.0%                       | 0.1%         |
| 7  | Стока во превоз              | 5.4%                          | 10.2%        | 37.5%                         | 30.1%        | 42.9%                                                                              | 40.3%        | 0.2%                       | 10.2%        |
| 8  | Имот од пожар                | 28.5%                         | 14.8%        | 42.3%                         | 43.8%        | 70.7%                                                                              | 58.5%        | 25.1%                      | 14.8%        |
| 9  | Други осигурувања на имот    | 38.9%                         | 44.1%        | 39.1%                         | 41.0%        | 78.0%                                                                              | 85.0%        | 44.8%                      | 44.1%        |
| 10 | Одговорност-моторни возила   | 52.9%                         | 52.9%        | 41.8%                         | 47.4%        | 94.7%                                                                              | 100.3%       | 38.4%                      | 52.9%        |
| 11 | Одговорност-воздухоплови     | 0.0%                          | 0.0%         | 0.0%                          | 0.0%         | 0.0%                                                                               | 0.0%         | 0.0%                       | 0.0%         |
| 12 | Одговорност-пловни објекти   | 0.0%                          | 0.0%         | 32.5%                         | 24.8%        | 32.5%                                                                              | 24.8%        | 0.0%                       | 0.0%         |
| 13 | Општа одговорност            | -37.5%                        | -77.1%       | 36.3%                         | 32.9%        | -1.1%                                                                              | -44.1%       | 138.6%                     | -77.1%       |
| 14 | Осигурување на кредити       | 0.0%                          | 0.1%         | 31.4%                         | 152.5%       | 31.4%                                                                              | 152.5%       | 0.0%                       | 0.1%         |
| 15 | Осигурување на гаранции      | 32.9%                         | 34.3%        | 24.3%                         | 16.3%        | 57.2%                                                                              | 50.6%        | 0.0%                       | 34.3%        |
| 16 | Финансиски загуби            | 65.0%                         | 202.0%       | 41.2%                         | 85.1%        | 106.3%                                                                             | 287.0%       | 0.0%                       | 202.0%       |
| 17 | Правна заштита               | 0.0%                          | 0.0%         | 0.0%                          | 0.0%         | 0.0%                                                                               | 0.0%         | 0.0%                       | 0.0%         |
| 18 | Туристичка помош             | 33.1%                         | 42.9%        | 47.4%                         | 64.2%        | 80.4%                                                                              | 107.0%       | 34.2%                      | 42.9%        |
|    | <b>Неживотно осигурување</b> | <b>47.5%</b>                  | <b>48.4%</b> | <b>40.5%</b>                  | <b>43.3%</b> | <b>88.0%</b>                                                                       | <b>91.7%</b> | <b>42,3%</b>               | <b>48.4%</b> |

**10. ПРИХОДИ ОД ВЛОЖУВАЊА**

|                                                | <b>2021</b>       | <b>2020</b>       |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Приходи од камати од депозити во банки         | 3,866,665         | 4,065,415         |
| Приходи од камати од Гарантен фонд             | 268,987           | 327,049           |
| Приходи од камати по обврзници                 | 14,014,381        | 14,306,271        |
| Капитална добивка од продажба на акции и удели | 1,979,508         | 1,724,422         |
| Позитивни курсни разлики                       | 1,558,356         | 921,252           |
| Останати приходи од вложувања                  | 185,509           | 48,592            |
| <b>Вкупно</b>                                  | <b>21,873,406</b> | <b>21,393,001</b> |

**11. ОСТАНАТИ ОСИГУРИТЕЛНО ТЕХНИЧКИ ПРИХОДИ**

|                                                 | <b>2021</b>      | <b>2020</b>      |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Приходи од Гарантен фонд по регресни побарувања | 3,769,626        | 2,826,236        |
| Приходи за услужни штети                        | 1,350,585        | 603,427          |
| Останати осигурително технички приходи          | 1,404,437        | 2,142,093        |
| Приходи од претходни години                     | 174,928          | 17,078           |
| <b>Вкупно</b>                                   | <b>6,699,575</b> | <b>5,588,834</b> |

**12. ОСТАНАТИ ПРИХОДИ**

|                                             | <b>2021</b>       | <b>2020</b>       |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Отпис на останати обврски                   | 169,599           | 370,952           |
| Приходи од камати по задоцнети плаќања      | 2,865,266         | 1,340,966         |
| Приходи од технички прегледи и други услуги | 8,333,163         | 7,038,131         |
| Приходи по процесни трошоци                 | 1,623,083         | 1,284,250         |
| Останати приходи                            | 1,268,844         | 1,300,874         |
| <b>Вкупно</b>                               | <b>14,259,955</b> | <b>11,335,173</b> |

## 13. НЕТО ТРОШОЦИ ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ НА ОСИГУРУВАЊЕТО

|                                                                       | 2021               | 2020               |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Трошоци за провизија                                                  | 88,330,756         | 68,149,523         |
| Трошоци за вработени во продажна мрежа                                | 124,711,696        | 107,190,412        |
| Трошоци за маркетинг                                                  | 15,630,086         | 15,967,552         |
| Трошоци за репрезентација                                             | 7,108,665          | 4,979,449          |
| Трошоци за печатење образци                                           | 1,876,619          | 1,217,557          |
| Промена во одложени трошоци за стекнување                             | (2,138,118)        | (1,188,731)        |
| <b>Вкупно трошоци за стекнување</b>                                   | <b>235,519,704</b> | <b>196,315,762</b> |
| Амортизација на материјални средства кои служат за вршење на дејноста | 12,877,621         | 12,677,727         |
| Трошоци за вработените                                                | 71,641,838         | 64,627,944         |
| Трошоци за услуги на физички лица кои не вршат дејност                | 10,130,117         | 7,408,714          |
| Закупнина                                                             | 21,024,500         | 21,602,653         |
| Трошоци за телекомуникации                                            | 6,602,743          | 6,511,583          |
| Професионални и интелектуални услуги                                  | 19,092,654         | 15,642,662         |
| Трошоци за енергија и комунални услуги                                | 4,560,046          | 4,726,882          |
| Банкарски услуги, платен промет                                       | 3,857,277          | 3,084,046          |
| Трошоци за услуги за одржување                                        | 4,463,194          | 4,461,190          |
| Трошоци за обезбедување                                               | 1,317,394          | 1,923,066          |
| Административни такси                                                 | 805,580            | 469,315            |
| Трошоци за канцелариски и потрошен материјал                          | 1,916,975          | 1,811,989          |
| Отпис на ситен инвентар                                               | 432,416            | 852,455            |
| Трошоци за потрошено гориво и топлотна енергија                       | 1,170,600          | 896,440            |
| Трошоци за надомест на службени патувања                              | 495,432            | 189,822            |
| Трошоци за стручно усовршување                                        | 1,042,632          | 200,431            |
| Трошоци за спонзорства и донации                                      | 1,736,782          | 1,009,298          |
| Трошоци за јубилејни награди и отпремнини                             | 11,766             | 1,489,882          |
| Трошоци за резервации на вработени                                    | 4,133,345          | 564,273            |
| Трошоци од резервирања за судски спорови                              | 3,458,158          | -                  |
| Останати трошоци                                                      | 5,330,698          | 5,657,074          |
| <b>Вкупно административни трошоци</b>                                 | <b>176,101,768</b> | <b>155,807,447</b> |
| <b>Нето трошоци за спроведување на осигурувањето</b>                  | <b>411,621,472</b> | <b>352,123,209</b> |

Трошоците за вработените се искажани на позициите трошоци за вработени во продажна мрежа и трошоци за вработени. Ги опфаќаат платите на вработените, регрес, отпремнина и други лични примања.

Трошоците за провизија се поголеми во однос на минатата година поради примена на новиот правилник за евидентирање и пресметка на одложени трошоци, каде провизијата се евидентирана на полисирана премија.

**14. ТРОШОЦИ ОД ВЛОЖУВАЊА**

|                          | 2021             | 2020          |
|--------------------------|------------------|---------------|
| Негативни курсни разлики | 1,810,571        | 18,304        |
| Расходи по камати        | 4,564            | -             |
| <b>Вкупно</b>            | <b>1,815,135</b> | <b>18,304</b> |

**15. ОСТАНАТИ ОСИГУРИТЕЛНО ТЕХНИЧКИ ТРОШОЦИ**

|                                                                | 2021              | 2020              |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Противпожарен придонес и придонес за безбедност во сообраќајот | 17,389,440        | 15,593,985        |
| Трошоци за неосигурани возила                                  | 14,117,221        | 14,027,014        |
| Трошоци за финансирање на АСО и НБО                            | 10,266,110        | 9,684,670         |
| Останати трошоци за осигурување                                | 2,909,312         | 2,502,719         |
| <b>Вкупно</b>                                                  | <b>44,682,083</b> | <b>41,808,388</b> |

**16. ДРУГИ РАСХОДИ**

|                                                                                                     | 2021             | 2020             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Расходи за извршени услуги                                                                          | 800,536          | 211,090          |
| Расходи за камата за задоцнето плаќање                                                              | 2,254            | 343              |
| Негативни курсни разлики                                                                            | 267,183          | 354,111          |
| Загуба/Ослободување на загуба од обезвреднување на останати побарувања освен премија на осигурување | (431,788)        | 183,018          |
| Останати расходи                                                                                    | 537,675          | 632,380          |
| <b>Вкупно</b>                                                                                       | <b>1,175,860</b> | <b>1,380,942</b> |

**17. ЗАРАБОТУВАЧКА ПО АКЦИЈА**

Пресметката на основната/разводната заработка по акција на 31 декември 2021 година е направена врз основа на загубата за годината која им припаѓа на имателите на обични акции во износ од МКД 15,751,985 (2020: добивка за годината МКД 25,635,784) и пондерираниот просечен број на обични акции во текот на годината завршена на 31 декември 2021 година од 18.326 (2020: 18.326).

**Добивка расположива за имателите на обичните акции**

|                                                                    | 2021         | 2020         |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Нето добивка/(загуба) која им припаѓа на имателите на обични акции | (15,751,985) | 25,635,784   |
|                                                                    | -            | -            |
| <b>Пондериран просечен број на обични акции</b>                    | -            | -            |
| Број на акции                                                      | -            | -            |
| Издадени обични акции на 1 јануари                                 | 18,326       | 18,326       |
|                                                                    | -            | -            |
| Издадени во текот на годината                                      | -            | -            |
| Пондериран просечен број на обични акции на 31 декември            | 18,326       | 18,326       |
|                                                                    | -            | -            |
| <b>Основна/разводната добивка по акција (денари)</b>               | <b>(860)</b> | <b>1,399</b> |

## 18. ДАНОК НА ДОБИВКА

|                                                                             | 2021         | 2020             |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------|
| Данок на добивка                                                            | -            | 3,793,257        |
| <b>Вкупно</b>                                                               | <b>-</b>     | <b>3,793,257</b> |
| Бруто добивка / загуба                                                      | (15,751,985) | 29,429,042       |
| Пресметан данок по стапка од 10%                                            | (1,575,199)  | 2,942,904        |
| Зголемување за непризнати расходи за даночни цели                           | 1,147,391    | 748,481          |
| Загуба за годината за која не е признаено одложено даночно средство         | 541,419      | 701,872          |
| Намалување на даночна основа за дел од загуба пренесена од претходни години | (113,612)    | -                |
| Намалување на даночна основа за износ на реинвестирана добивка              | -            | (600,000)        |
| Данок на добивка                                                            | -            | <b>3,793,257</b> |
| Ефективна каматна стапка                                                    | <b>0.00%</b> | <b>12.89%</b>    |

## 19. НЕМАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА

|                            | Софтвер и лиценци  | Инвестиции во тек и аванси | Вкупно             |
|----------------------------|--------------------|----------------------------|--------------------|
| Набавна вредност           | -                  | -                          | -                  |
| На 1 јануари 2020          | 139,860,041        | -                          | 139,860,041        |
| Набавки                    | 5,064,208          | 599,666                    | 5,663,874          |
| <b>На 31 декември 2020</b> | <b>144,924,249</b> | <b>599,666</b>             | <b>145,523,915</b> |
| На 1 јануари 2021          | 144,924,249        | 599,666                    | 145,523,915        |
| Набавки                    | 4,637,458          | -                          | 4,637,458          |
| Трансфер                   | 599,666            | (599,666)                  | -                  |
| <b>На 31 декември 2021</b> | <b>150,161,373</b> | <b>-</b>                   | <b>150,161,373</b> |
| Амортизација               |                    |                            |                    |
| На 1 јануари 2020          | 135,580,275        | -                          | 135,580,275        |
| Амортизација за годината   | 6,012,852          | -                          | 6,012,852          |
| <b>На 31 декември 2020</b> | <b>141,593,127</b> | <b>-</b>                   | <b>141,593,127</b> |
| На 1 јануари 2021          | 141,593,127        | -                          | 141,593,127        |
| Амортизација за годината   | 6,149,453          | -                          | 6,149,453          |
| <b>На 31 декември 2021</b> | <b>147,742,580</b> | <b>-</b>                   | <b>147,742,580</b> |
| Неотпишана вредност        |                    |                            |                    |
| <b>На 1 јануари 2020</b>   | <b>4,279,766</b>   | <b>-</b>                   | <b>4,279,766</b>   |
| <b>На 31 декември 2020</b> | <b>3,331,121</b>   | <b>599,666</b>             | <b>3,930,787</b>   |
| <b>На 1 јануари 2021</b>   | <b>3,331,121</b>   | <b>599,666</b>             | <b>3,930,787</b>   |
| <b>На 31 декември 2021</b> | <b>2,418,792</b>   | <b>-</b>                   | <b>2,418,792</b>   |

## 20. ЗЕМЈИШТЕ, НЕДВИЖНОСТИ И ОПРЕМА

|                            | Објекти за<br>дејност | Објекти кои<br>не се<br>наменети<br>за основна<br>дејност | Опрема            | Вкупно             |
|----------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|
| <b>Набавна вредност</b>    |                       |                                                           |                   |                    |
| На 1 јануари 2020          | 267,894,909           | 1,762,352                                                 | 61,013,193        | <b>330,670,454</b> |
| Набавки                    | 76,199                | -                                                         | 2,095,768         | <b>2,171,967</b>   |
| Отпис/отуѓување            | -                     | -                                                         | (2,346,219)       | <b>(2,346,219)</b> |
| На 31 декември 2020        | <b>267,971,108</b>    | <b>1,762,352</b>                                          | <b>60,762,742</b> | <b>330,496,202</b> |
| На 1 јануари 2021          | 267,971,108           | 1,762,352                                                 | 60,762,742        | <b>330,496,202</b> |
| Набавки                    | 88,134                | -                                                         | 4,643,607         | <b>4,731,741</b>   |
| Отпис/отуѓување            | -                     | -                                                         | (1,119,816)       | <b>(1,119,816)</b> |
| На 31 декември 2021        | <b>268,059,242</b>    | <b>1,762,352</b>                                          | <b>64,286,533</b> | <b>334,108,127</b> |
| <b>Исправка</b>            | -                     | -                                                         | -                 | -                  |
| На 1 јануари 2020          | 126,170,368           | 1,762,352                                                 | 44,541,913        | <b>172,474,633</b> |
| Амортизација за годината   | 2,129,068             | -                                                         | 4,535,807         | <b>6,664,875</b>   |
| Отпис/отуѓување            | -                     | -                                                         | (1,672,585)       | <b>(1,672,585)</b> |
| На 31 декември 2020        | <b>128,299,436</b>    | <b>1,762,352</b>                                          | <b>47,405,134</b> | <b>177,466,922</b> |
| На 1 јануари 2021          | 128,299,436           | 1,762,352                                                 | 47,405,134        | <b>177,466,922</b> |
| Амортизација за годината   | 2,129,924             | -                                                         | 4,598,244         | <b>6,728,168</b>   |
| Отпис/отуѓување            | -                     | -                                                         | (1,069,627)       | <b>(1,069,627)</b> |
| На 31 декември 2021        | <b>130,429,360</b>    | <b>1,762,352</b>                                          | <b>50,933,752</b> | <b>183,125,464</b> |
| <b>Неотпишана вредност</b> | -                     | -                                                         | -                 | -                  |
| На 1 јануари 2020          | <b>141,724,541</b>    | -                                                         | <b>16,471,280</b> | <b>158,195,821</b> |
| На 31 декември 2020        | <b>139,671,672</b>    | -                                                         | <b>13,357,608</b> | <b>153,029,279</b> |
| На 1 јануари 2021          | <b>139,671,672</b>    | -                                                         | <b>13,357,608</b> | <b>153,029,279</b> |
| На 31 декември 2021        | <b>137,629,882</b>    | -                                                         | <b>13,352,781</b> | <b>150,982,663</b> |

21. ФИНАНСИСКИ ВЛОЖУВАЊА ВО ДРУШТВА ВО ГРУПА - ПОДРУЖНИЦИ, ПРИДРУЖЕНИ  
ДРУШТВА И ЗАЕДНИЧКИ КОНТРОЛИРАНИ ЕНТИТЕТИ

|                                                     | 2021              | 2020              |
|-----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Вложувања во заеднички контролирани ентитети</b> |                   |                   |
| Вложувања во Гарантен фонд                          | 16,950,036        | 17,390,502        |
| <b>Вкупно финансиски пласмани</b>                   | <b>16,950,036</b> | <b>17,390,502</b> |

Вложување во Гарантниот фонд претставува депозит за членување во согласност со барањата на Законот за супервизија на осигурувањето на Република Македонија. Националното биро за Осигурување е непрофитна организација основана од страна на сите домашни осигурителни компании чија цел е да го заштити интересот на нејзините членови при меѓународното осигурување на моторни возила и да ги претставува членовите пред меѓународните осигурителни компании. Депозитите на членовите се чуваат на посебна сметка во банка и Бирото е обврзано да не ги вложува и да го врати депозитот на секој член при престанување на нивното работење со осигурување на моторни возила.

22. ФИНАНСИСКИ ВЛОЖУВАЊА РАСПОЛОЖЛИВИ ЗА ПРОДАЖБА

|                                                           | 2021               | 2020               |
|-----------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>А. Вложувања во должнички хартии од вредност</b>       |                    |                    |
| Државни хартии од вредност со рок на доспевање до 1 год.  | 40,396,750         | 34,835,629         |
| Државни хартии од вредност со рок на доспевање над 1 год. | 543,747,337        | 452,321,590        |
| Акции и удели во инвестициски фондови                     | 136,502,803        | 176,005,386        |
| <b>Вкупно</b>                                             | <b>720,646,891</b> | <b>663,162,605</b> |

**Б. Вложувања во акции кои немаат активен пазар**

|                |        |                  |                  |
|----------------|--------|------------------|------------------|
| Табак АД Охрид | под 5% | 2,159,452        | 2,159,452        |
| Градинар АД    | под 5% | -                | -                |
| <b>Вкупно</b>  |        | <b>2,159,452</b> | <b>2,159,452</b> |

|                                                                      |             |             |
|----------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Оштетување на вложувања во акции кои не котираат на официјален пазар | (2,159,452) | (2,159,452) |
| <b>Вкупно</b>                                                        | <b>-</b>    | <b>-</b>    |

|                                                  |                    |                    |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Вкупно вложувања расположливи за продажба</b> | <b>720,646,891</b> | <b>663,162,605</b> |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|

|               |                    |                    |
|---------------|--------------------|--------------------|
| Котирани      | 396,710,617        | 487,157,219        |
| Некотирани    | 323,936,274        | 176,005,386        |
| <b>Вкупно</b> | <b>720,646,891</b> | <b>663,162,605</b> |

На 31 декември 2021 година, Друштвото има вложувања расположливи за продажба во државни обврзници за денационализација и континуирани обврзници издадени од Министерството за Финансии на Република Северна Македонија. Овие обврзници се со рок на доспевање од 1 до 30 години и каматни стапки од 0.6% до 4.5%.



**23. ДЕПОЗИТИ, ЗАЕМИ И ОСТАНАТИ ПЛАСМАНИ**

|                                         | 2021               | 2020               |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Орочени депозити во домашни бани        | 220,246,831        | 246,681,695        |
|                                         | <b>220,246,831</b> | <b>246,681,695</b> |
| Дадени заеми                            | 650,000            | 650,000            |
| Исправка на вредноста на дадените заеми | (650,000)          | (650,000)          |
| <b>Вкупно дадени заеми</b>              | -                  | -                  |
| <b>Вкупно</b>                           | <b>220,246,831</b> | <b>246,681,695</b> |

На 31 декември 2021 година, Групацијата има депозити орочени во домашни банки со рок на доспевање од 1 до 3 години и каматни стапки до 2.5%.

**24. ПОБАРУВАЊА ОД НЕПОСРЕДНИ РАБОТИ НА ОСИГУРУВАЊЕ**

|                                                                      | 2021                 | 2020                 |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Побарувања произлезени од договори за осигурување                    | 323,676,558          | 367,101,406          |
| Побарувања од посредници                                             | 11,267,220           | 8,582,329            |
| <b>Вкупно побарувања</b>                                             | <b>334,943,778</b>   | <b>375,683,735</b>   |
| Исправка на вредноста на побарувањата                                | (140,492,690)        | (144,345,226)        |
| Исправка на вредноста на побарувањата од застапници во осигурувањето | (5,461,749)          | (4,365,243)          |
| <b>Вкупно исправка на вредност на побарувањата</b>                   | <b>(145,954,439)</b> | <b>(148,710,469)</b> |
| <b>Вкупно</b>                                                        | <b>188,989,340</b>   | <b>226,973,266</b>   |

Движењето на посебната резерва за побарувањата и исправката на вредноста на побарувањата произлезени од договори за осигурување во текот на годината се како што следи:

|                                                             | 2021               | 2020               |
|-------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| На 1 јануари                                                | <b>148,710,468</b> | <b>153,848,726</b> |
| Дополнителна исправка на вредност во добивката или загубата | 36,838,066         | 7,668,535          |
| Намалување на исправка поради отпис на побарувања           | (9,736,497)        | -                  |
| Ослободување на исправка на вредност                        | (29,857,598)       | (12,806,792)       |
| На 31 декември                                              | <b>145,954,439</b> | <b>148,710,469</b> |

Во рамките на позицијата Дополнителна исправка на вредност во добивката или загубата, Групацијата евидентира поголем износ во однос на минатата година како резултат на измените во Правилникот за методот за вреднување на ставките од билансот на состојба и изготвување на деловните биланси, како што е обелоденето во точка 5.Управување со ризик подточка 2 Кредитен ризик.

**25. ОСТАНАТИ ПОБАРУВАЊА**

|                                                           | 2021                | 2020                |
|-----------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Побарувања за аванси, депозити и кауции                   | 15,673,231          | 5,018,651           |
| Побарувања по основ на камати                             | 11,245,859          | 11,601,930          |
| Други побарувања од вработени                             | 408,854             | 381,687             |
| Побарувања по основ на регрес                             | 7,252,656           | 7,653,776           |
| Останати побарувања од непосредни работи на осигурување   | 6,269,280           | 7,649,036           |
| Останати побарувања                                       | 26,790,760          | 31,532,594          |
| Останати побарувања од вложување                          | 291,036             | 21,209              |
| <b>Вкупно бруто останати побарувања</b>                   | <b>67,931,675</b>   | <b>63,858,882</b>   |
| Исправка на вредност на побарувања по основ на камати     | (10,060,607)        | (10,060,607)        |
| Исправка на вредност на побарувања по основ на регрес     | (7,199,290)         | (7,631,078)         |
| Исправка на вредност на останати побарувања               | (24,680,320)        | (28,880,514)        |
| <b>Вкупно исправка на вредност на останати побарувања</b> | <b>(41,940,217)</b> | <b>(46,572,199)</b> |
| <b>Вкупно нето вредност на останати побарувања</b>        | <b>25,991,458</b>   | <b>17,286,683</b>   |

Во рамки на позицијата Останати побарувања, Групацијата евидентира намалување на побарувања по основ на судски спор со Управа за јавни приходи во износ од 4.2 милиони денари, за која Групацијата веќе имаше издвоено целосно 100% исправка на вредноста на позиција - Исправка на вредност на останати побарувања.

Во рамки на позицијата Побарувања за аванси, депозити и кауции Групацијата евидентира зголемување во тековната во однос на минатата поради поголем број на обработени и исплатени услужни штети

Движењето на исправката на вредност е како што следи:

|                                                          | 2021        | 2020          |
|----------------------------------------------------------|-------------|---------------|
| На 1 јануари                                             | 46,572,199  | 159,359,952   |
| Дополнителна исправка на вредност на регресни побарувања | 8,558       | 607,589       |
| Ослободување на исправката на вредност                   | (440,346)   | (424,571)     |
| Отпис                                                    | (4,200,194) | (112,970,771) |
| На 31 декември                                           | 41,940,217  | 46,572,199    |

## 26. ПАРИЧНИ СРЕДСТВА И ОСТАНАТИ ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ

|                                  | 2021              | 2020              |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| Денарски сметки во домашни банки | 16,908,967        | 24,429,008        |
| Парични средства во благајна     | 593,851           | 578,594           |
| Девизни сметки во домашни банки  | 5,179,619         | 181,848           |
| <b>Вкупно парични средства</b>   | <b>22,682,437</b> | <b>25,189,450</b> |

## 27. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВИ

### Акционерски капитал

|                                  | Обични акции  |               |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Во број на акции                 | 2021          | 2020          |
| На 1 јануари - целосно платени   | 18,326        | 18,326        |
| На 31 декември - целосно платени | <b>18,326</b> | <b>18,326</b> |

На 31 декември 2021 година одобриениот акционерски капитал се состои од 18,326 обични акции со номинална вредност од 207.6779 ЕУР по акција. Имателите на обични акции имаат право на дивиденда кога ќе биде објавена и имаат право на глас на Собрание на Друштвото за еквивалент од една обична акција. Сите акции носат право на сразмерно учество во поделбата на остатокот на стечајната, односно ликвидационата маса. Сите издадени акции се целосно платени. За годината завршена на 31 декември 2021 и по денот на известување Друштвото нема објавено дивиденди (2020: нема).

### Акционерската структура на Друштвото е:

|                                    | Број на акции | % на учество   |
|------------------------------------|---------------|----------------|
| Позаваровалница САВА дд Словенија  | 17,201        | 93.86%         |
| МТ ДОО Штип                        | 920           | 5.02%          |
| Останати помали акционери (под 5%) | 205           | 1.12%          |
|                                    | <b>18,326</b> | <b>100.00%</b> |

### Резерви на сигурност

Според Законот за супервизија во осигурувањето, Групацијата треба да пресметува и издвојува една третина од нето добивката за годината за резерви на сигурност (доколку добивката не се користи за покривање на загуби од претходни години), се додека нивото на резервите не достигне износ кој е најмалку еднаков на 50% од остварената просечна премија на осигурување во последните две години, при што премиите од претходните години се зголемуваат за индексот на порастот на цените на мало, сметајќи ја и годината за која се распоредува остварената добивка.

Резервите на сигурност се наменети за покривање на обврските од договорите за осигурување во подолг временски период.

### Ревалоризациона резерва

Ревалоризационата резерва за финансиски средства расположливи за продажба го вклучува кумулативниот нето ефект од промените во објективната вредност на вложувањата расположливи за продажба се до моментот на нивното депризнавање или оштетување.

### Добивка издвоена за реинвестирање

Во текот на 2021 и 2020 година, Групацијата изврши инвестициски вложувања од добивката во материјални и нематеријални средства за проширување на дејноста. Но Друштвото поради остварената загуба не беше во можност Даночната основа сразмерно да ја намали за износот на вложувањата од добивката од претходната година, а од причина што друштвото не искористи намалување на даночната основа издвоениот дел за реинвестирање на износ од 6.000.000 денари ќе биде повторно вратен во акумулирана (нераспределена) добивка. Реинвестираната добивка не може да се распределува како дивиденда во следните периоди. Вкупната кумулативна добивка издвоена за реинвестирање во 2021 година изнесува МКД 36,131,057 (2020: МКД 30,131,057),

## 28. ТЕХНИЧКИ РЕЗЕРВИ

|                                 | 2021               |                   |                    | 2020               |                   |                    |
|---------------------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|
|                                 | Бруто              | Реосигурување     | Нето               | Бруто              | Реосигурување     | Нето               |
| Пријавени штети                 | 247,331,821        | 25,999,232        | 221,332,589        | 288,451,453        | 36,873,520        | 251,577,933        |
| Настанати, но непријавени штети | 165,741,028        | 20,031,251        | 145,709,778        | 136,799,731        | 5,937,613         | 130,862,118        |
| Други технички резерви          | 19,594,470         | 2,366,484         | 17,227,986         | 19,152,487         | 1,464,311         | 17,688,176         |
| Преносна премија                | 450,566,220        | 13,165,961        | 437,400,259        | 423,094,678        | 34,839,888        | 388,254,791        |
|                                 | <b>883,233,539</b> | <b>61,562,927</b> | <b>821,670,612</b> | <b>867,498,349</b> | <b>79,115,331</b> | <b>788,383,018</b> |

Движење во преносната премија и резервите за штети во 2021 година:

|                               | Преносна премија   |                      |                    | Резерви за штети и др. технички резерви |                      |                    | Технички резерви   |                      |                    |
|-------------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|-----------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                               | Бруто              | Дел во реосигурување | Нето               | Бруто                                   | Дел во реосигурување | Нето               | Бруто              | Дел во реосигурување | Нето               |
| 1 Осигурување од незгода      | 27,832,423         | -                    | 27,832,423         | 21,376,083                              | -                    | 21,376,083         | 49,208,506         | -                    | 49,208,506         |
| 2 Здравствено осигурување     | 23,615,400         | -                    | 23,615,400         | 3,726,616                               | -                    | 3,726,616          | 27,342,016         | -                    | 27,342,016         |
| 3 Моторни возила(каска)       | 83,081,054         | 828                  | 83,080,226         | 28,768,523                              | -                    | 28,768,523         | 111,849,577        | 828                  | 111,848,749        |
| 4 Шински возила(каска)        | -                  | -                    | -                  | -                                       | -                    | -                  | -                  | -                    | -                  |
| 5 Воздухоплови                | -                  | -                    | -                  | -                                       | -                    | -                  | -                  | -                    | -                  |
| 6 Пловни објекти              | 246,011            | 110,219              | 135,792            | -                                       | -                    | -                  | 246,011            | 110,219              | 135,792            |
| 7 Стока во превоз             | 594,289            | 86,850               | 507,439            | 103,600                                 | -                    | 103,600            | 697,889            | 86,850               | 611,039            |
| 8 Имот од пожар               | 25,707,849         | 7,224,918            | 18,482,931         | 8,760,551                               | 387,433              | 8,373,118          | 34,468,400         | 7,612,351            | 26,856,049         |
| 9 Други осигурувања на имот   | 58,091,299         | 3,133,288            | 54,958,011         | 21,755,286                              | 5,361,682            | 16,393,604         | 79,846,585         | 8,494,970            | 71,351,615         |
| 10 Одговорност-моторни возила | 221,575,664        | 1,142,007            | 220,433,658        | 334,768,842                             | 35,209,494           | 299,559,348        | 556,344,506        | 36,351,501           | 519,993,006        |
| 11 Одговорност-воздухоплови   | -                  | -                    | -                  | -                                       | -                    | -                  | -                  | -                    | -                  |
| 12 Одговорност-пловни објекти | 445,227            | -                    | 445,227            | -                                       | -                    | -                  | 445,227            | -                    | 445,227            |
| 13 Општа одговорност          | 4,018,591          | 1,467,186            | 2,551,405          | 7,403,009                               | 5,844,436            | 1,558,573          | 11,421,600         | 7,311,622            | 4,109,978          |
| 14 Осигурување на кредити     | -                  | -                    | -                  | 1,595,337                               | 1,593,921            | 1,416              | 1,595,337          | 1,593,921            | 1,416              |
| 15 Осигурување на гаранции    | 7,218              | -                    | 7,218              | -                                       | -                    | -                  | 7,218              | -                    | 7,218              |
| 16 Финансиски загуби          | 1,075,797          | 666                  | 1,075,131          | -                                       | -                    | -                  | 1,075,797          | 666                  | 1,075,131          |
| 17 Правна заштита             | -                  | -                    | -                  | -                                       | -                    | -                  | -                  | -                    | -                  |
| 18 Туристичка помош           | 4,275,398          | -                    | 4,275,398          | 4,409,472                               | -                    | 4,409,472          | 8,684,870          | -                    | 8,684,870          |
| <b>Вкупно</b>                 | <b>450,566,220</b> | <b>13,165,961</b>    | <b>437,400,259</b> | <b>432,667,319</b>                      | <b>48,396,966</b>    | <b>384,270,353</b> | <b>883,233,539</b> | <b>61,562,927</b>    | <b>821,670,612</b> |

**28. ТЕХНИЧКИ РЕЗЕРВИ (продолжение)**

Движење во преносната премија и резервите за штети во 2020 година:

|                               | Преносна премија   |                      |                    | Резерви за штети и др. технички резерви |                      |                    | Технички резерви   |                      |                    |
|-------------------------------|--------------------|----------------------|--------------------|-----------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|                               | Бруто              | Дел во реосигурување | Нето               | Бруто                                   | Дел во реосигурување | Нето               | Бруто              | Дел во реосигурување | Нето               |
| 1 Осигурување од незгода      | 27,873,357         | 17,272               | 27,856,085         | 25,771,374                              | -                    | 25,771,374         | 53,644,731         | 17,272               | 53,627,459         |
| 2 Здравствено осигурување     | 5,271,429          | -                    | 5,271,429          | 2,210,051                               | -                    | 2,210,051          | 7,481,480          | -                    | 7,481,480          |
| 3 Моторни возила(каско)       | 78,606,338         | 7,832                | 78,598,506         | 28,723,253                              | -                    | 28,723,253         | 107,329,591        | 7,832                | 107,321,759        |
| 4 Шински возила(каско)        | -                  | -                    | -                  | -                                       | -                    | -                  | -                  | -                    | -                  |
| 5 Воздухоплови                | -                  | -                    | -                  | -                                       | -                    | -                  | -                  | -                    | -                  |
| 6 Пловни објекти              | 61,149             | -                    | 61,149             | -                                       | -                    | -                  | 61,149             | -                    | 61,149             |
| 7 Стока во превоз             | 687,148            | 7,691                | 679,457            | -                                       | -                    | -                  | 687,148            | 7,691                | 679,457            |
| 8 Имот од пожар               | 30,376,772         | 10,768,446           | 19,608,327         | 14,140,295                              | 3,112,631            | 11,027,664         | 44,517,067         | 13,881,077           | 30,635,991         |
| 9 Други осигурувања на имот   | 65,822,153         | 19,372,135           | 46,450,018         | 22,746,167                              | 5,702,460            | 17,043,707         | 88,568,320         | 25,074,595           | 63,493,725         |
| 10 Одговорност-моторни возила | 201,985,754        | -                    | 201,985,754        | 330,192,672                             | 20,269,983           | 309,922,689        | 532,178,426        | 20,269,983           | 511,908,443        |
| 11 Одговорност-воздухоплови   | -                  | -                    | -                  | -                                       | -                    | -                  | -                  | -                    | -                  |
| 12 Одговорност-пловни објекти | 390,623            | -                    | 390,623            | -                                       | -                    | -                  | 390,623            | -                    | 390,623            |
| 13 Општа одговорност          | 5,827,794          | 2,296,264            | 3,531,530          | 16,533,335                              | 13,726,058           | 2,807,277          | 22,361,129         | 16,022,322           | 6,338,807          |
| 14 Осигурување на кредити     | 1,073,087          | 1,073,087            | -                  | 1,464,311                               | 1,464,311            | -                  | 2,537,398          | 2,537,398            | -                  |
| 15 Осигурување на гаранции    | 3,154              | -                    | 3,154              | -                                       | -                    | -                  | 3,154              | -                    | 3,154              |
| 16 Финансиски загуби          | 2,481,160          | 1,297,161            | 1,183,999          | -                                       | -                    | -                  | 2,481,160          | 1,297,161            | 1,183,999          |
| 17 Правна заштита             | -                  | -                    | -                  | -                                       | -                    | -                  | -                  | -                    | -                  |
| 18 Туристичка помош           | 2,634,760          | -                    | 2,634,760          | 2,622,213                               | -                    | 2,622,213          | 5,256,973          | -                    | 5,256,973          |
| 0 Вкупно                      | <b>423,094,678</b> | <b>34,839,888</b>    | <b>388,254,790</b> | <b>444,403,671</b>                      | <b>44,275,443</b>    | <b>400,128,228</b> | <b>867,498,349</b> | <b>79,115,331</b>    | <b>788,383,018</b> |

**29. ОСТАНАТИ РЕЗЕРВИ**

|                                                                                   | 2021              | 2020              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Долгорочни резервирања по основ на отпремнини за пензионирање и јубилејни награди | 19,934,871        | 15,995,488        |
| <b>Вкупно</b>                                                                     | <b>19,934,871</b> | <b>15,995,488</b> |

**30. ОБВРСКИ ОД НЕПОСРЕДНИ РАБОТИ НА ОСИГУРУВАЊЕ**

|                                                      | 2021             | 2020             |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Обврски по штети                                     | 3,375,139        | 3,609,308        |
| Останати обврски од непосредни работи на осигурување | 97,785           | 14,491           |
| Обврски кон Гарантен Фонд                            | 1                | 144,790          |
| <b>Вкупно</b>                                        | <b>3,472,924</b> | <b>3,768,588</b> |

**31. ОСТАНАТИ ОБВРСКИ**

|                                                                               | 2021               | 2020               |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| Обврски за примени аванси по основ премија за осигурување и надомест на штети | 104,801,999        | 101,151,833        |
| Обврски кон вработени по основ на плати и придонеси                           | 22,218,984         | 20,374,557         |
| Обврски за провизија                                                          | 21,874,028         | 6,975,327          |
| Обврски по основ на законски пропишани давачки                                | 4,303,654          | 3,749,417          |
| Обврски кон добавувачи                                                        | 5,950,173          | 4,343,206          |
| Останати обврски                                                              | 768,646            | 2,529,189          |
| <b>Вкупно</b>                                                                 | <b>159,917,484</b> | <b>139,123,529</b> |

**32. ОПЕРАТИВЕН ЛИЗИНГ**

Обврски по неотповиклив оперативен лизинг се следниве:

|                        | 2021             | 2020             |
|------------------------|------------------|------------------|
| Помалку од една година | 1,548,351        | 1,901,795        |
| <b>Вкупно</b>          | <b>1,548,351</b> | <b>1,901,795</b> |

**33. ВОНБИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА**

Согласно локалната законска регулатива, Друштвото вонбилансно евидентира резервација за пријавени штети по основ на непознати и неосигурани моторни возила и коресподентски штети. Средствата и обврските по овој основ на 31 декември 2021 година изнесуваат МКД 47.037.759 денари. Друштвото нема дополнителни обврски по овој основ

### 34. ТРАНСАКЦИИ СО ПОВРЗАНИ ЛИЦА

Групацијата е во доминантна сопственост на Позаваровалница САВА дд од Словенија која поседува 93,86% од вкупниот акционерски капитал на Друштвото, поради што истото припаѓа на Групацијата на САВА РЕ од Словенија. Побарувањата од, обврските кон како и соодветните приходи и расходи со матичното друштво, останатите друштва во Групацијата на САВА РЕ и придружените друштва во 2021 и 2020 година се како што следува:

#### **Салда и трансакции со САВА РЕ (матично друштво)**

|                                                                  | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Побарувања од реосигурувачите за удели во штети                  | 17,616,447  | 5,969,480   |
| Побарувања од реосигурувачите по основ на провизија              | 2,157,553   | 1,588,368   |
| Обврски кон реосигурувачите                                      | 9,187,049   | 4,665,408   |
| Дел за реосигурителот во бруто резерви за преносна премија       | 12,011,186  | 8,786,600   |
| Дел за реосигурителот во бруто резерви за штети                  | 39,439,563  | 27,003,498  |
| Расход по основ на пренесена премија во реосигурување            | 56,661,815  | 52,144,679  |
| Приход од удел на реосигурувачот во штети                        | 36,365,763  | 18,947,849  |
| Приход од провизија од реосигурување                             | 6,866,850   | 6,767,215   |
| Промена во резерви за преносна премија за делот на реосигурување | 3,224,586   | (5,693,151) |
| Промени во резервирани штети за делот на реосигурување           | 12,436,064  | 22,450,448  |
| Одложена провизија за реосигурување                              | 2,421,389   | 1,849,924   |

#### **Салда и трансакции со ентитети под заедничка контрола**

|                                                                     | <b>2021</b> | <b>2020</b> |
|---------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|
| Побарувања по основ на премија                                      | 417,133     | 370,939     |
| Останати побарувања                                                 | 45,925      | -           |
| Обврски кон реосигурувачите                                         | -           | 5,023,741   |
| Дел за реосигурителот во бруто резерви за штети                     | 774,762     | 1,345,500   |
| Дел за реосигурителот во бруто резерви за преносна премија          | 5,023,741   | 5,023,741   |
| Останати обврски                                                    | 1,060,665   | 384,966     |
| Расход по основ на пренесена премија во реосигурување               | -           | 9,072,964   |
| Промени во резервирани штети за делот на реосигурување              | 570,739     | 445,514     |
| Промена во резерви за преносна премија за делот на реосигурување    |             | 5,023,741   |
| Приходи по основ на премија за осигурување                          | 835,679     | 643,845     |
| Приход од провизија од реосигурување                                | -           | 283,448     |
| Приходи од др. за осигурување по над. за обработка на услужни штети | 342,779     | 69,092      |
| Останати расходи                                                    | 1,968,631   | 1,368,351   |
| Бруто исплатени штети                                               | 403,027     | 334,073     |

#### **Трансакции со клучниот менаџерски персонал**

|                                                                                    | <b>2021</b>       | <b>2020</b>       |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Вкупен надомест на клучниот менаџерски персонал (вклучени во Трошоци за вработени) | 14,958,226        | 12,298,806        |
| <b>Вкупно</b>                                                                      | <b>14,958,226</b> | <b>12,298,806</b> |

### 35. ПОТЕНЦИЈАЛНИ И ПРЕЗЕМЕНИ ОБВРСКИ

#### *Судски спорови*

Групацијата дејствува во областа на осигурувањето и е предмет на судски постапки кои произлегуваат од нејзиното редовно работење. Тие се предмет на детална анализа од страна на Групацијата и врз основа на очекуваниот исход се вклучени во резервите за пријавени штети (види белешка 28). Во дополнително Групацијата е предмет на судски постапки кои не произлегуваат од договори за осигурување. Раководството не верува дека крајниот исход од овие постапки ќе има негативно материјално влијание на резултатите на Групацијата.

#### *Неизвесни даночни обврски*

Консолидираните финансиски извештаи и сметководствената евиденција на Групацијата подлежат на даночна контрола од страна на даночните власти во период од 5 години од поднесување на даночната пријава за финансиската година и можат да предизвикаат дополнителни даночни обврски коишто во оваа фаза не може да бидат утврдени со разумна точност. Сепак, раководството на Групацијата смета дека не постојат било какви дополнителни услови од кои можат да произлезат материјално значајни обврски по овој основ.

#### *Преземени обврски*

До датумот на изготвување на финансиските извештаи, Групацијата нема преземени обврски.

### 36. УСОГЛАСЕНОСТ СО ЗАКОНСКА РЕГУЛАТИВА

На 31 декември 2021 година Групацијата е усогласено со барањата на Законот за супервизија на осигурување во врска со покривање на маргина на солвентност, пропишаните лимити за вложувањата на капиталот утврден во согласност со Законот за супервизија на осигурување како и средствата кои ги покриваат техничките резерви. Друштвото има доволно средства за покривање на техничките резерви и покривање на капиталот во целост.

### 37. ПОСЛЕДОВАТЕЛНИ НАСТАНИ

На 24 февруари 2022 година, руските трупи ја нападнаа Украина и започнаа воени операции на повеќе локации. Како одговор, повеќе земји наметнаа економски санкции кон Русија. Покрај воведувањето санкции, се поголем број на големи јавни и приватни компании најавуваат намалување на деловните активности со Русија.

Конфликтот во Украина и со него поврзаните настани се случуваат во време на значителна глобална економска несигурност и нестабилност и ефектите најверојатно ќе ги влошат моменталните пазарни услови. Многу сектори/земји веќе се соочуваат со влијанието на порастот на цените на сировините како резултат на зголемената побарувачка која произлегува од стивнувањето на КОВИД-19 пандемијата. Одредени сектори се соочуваат и со недостиг на вработени како и ефекти од зголемување на платите. Овие фактори може значително да се влошат со конфликтот во Украина и тоа преку зголемен инфлаторен притисок и забавување на глобалното закрепнување од пандемијата.

Раководството на Друштвото внимателно го следи развојот на горенаведените услови и нивното потенцијално влијание врз глобалната и домашната економија, како и врз работењето на Друштвото. Врз основа на јавно достапните информации на датумот кога овие финансиски извештаи беа одобрени за издавање, раководството не предвидува директно, непосредно и значајно неповолно влијание врз Друштвото, неговите активности и финансиската состојба. Сепак, Друштвото не може да ја исклучи можноста дека продолжение на конфликтот, негово проширување или последователно негативно влијание врз економското опкружување во коешто работи Друштвото, би имале негативен ефект врз Друштвото, неговата финансиска состојба и резултатите од работењето, на среден и долг рок. Раководството продолжува внимателно да ја следи ситуацијата и ќе одговори соодветно со цел да го намали влијанието на ваквите настани и околности во моментот кога истите се случуваат.





Годишен  
извештај за  
работењето



**SAVA**  
OSIGURUVANJE

КОНСОЛИДИРАН ГОДИШЕН  
ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО ЗА  
2021 ГОДИНА НА САВА  
ОСИГУРУВАЊЕ АД СКОПЈЕ

---

#

**Содржина:**

|                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------|----|
| I. ОБРАЌАЊЕ НА УПРАВАТА .....                                                      | 4  |
| II. ИЗВЕШТАЈ ЗА УПРАВАТА НА ДРУШТВОТО .....                                        | 6  |
| 1. ПОДАТОЦИ ЗА ЧЛЕНОВИТЕ НА ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ .....                               | 6  |
| 2. РАКОВОДНИ ЛИЦА .....                                                            | 10 |
| III. ДОСЕГАШЕН И ИДЕН РАЗВОЈ НА ДРУШТВОТО .....                                    | 11 |
| 3. ИСТОРИЈА НА ДРУШТВОТО .....                                                     | 12 |
| 3.1. Најважни настани на Друштвото .....                                           | 12 |
| 3.2. Најважни настани во 2021 година .....                                         | 14 |
| 4. РАЗВОЈ ВО 2021 И ОЧЕКУВАН РАЗВОЈ ВО 2022 .....                                  | 15 |
| 4.1. Визија, мисија и вредности .....                                              | 15 |
| 4.2. Профил на Друштвото .....                                                     | 15 |
| 4.3. Дејност на Друштвото .....                                                    | 17 |
| 4.4. Позначајни случувања за 2021 година .....                                     | 18 |
| 4.5. Развој во 2021 .....                                                          | 19 |
| 4.6. Очекуван иден развој во 2022 .....                                            | 19 |
| 4.7. Опис на главните опасности и несигурности со кои се соочуваше Друштвото ..... | 22 |
| 5. КОРПОРАТИВНО УПРАВУВАЊЕ .....                                                   | 23 |
| 5.1. Стретешки насоки на Друштвото .....                                           | 23 |
| 5.2. Исполнување на деловните цели .....                                           | 24 |
| 5.3. Овластени ревизори .....                                                      | 25 |
| 5.4. Материјални фактори на ризик .....                                            | 25 |
| 5.5. Зделки со заинтересирана страна .....                                         | 28 |
| 5.6. Големи зделки .....                                                           | 29 |
| 5.7. Измени во основната главнина и во резултатите за извештајниот период .....    | 29 |
| 5.8. Промена во сопственичката структура .....                                     | 29 |
| 5.9. Акционерски капитал и сопственичка структура .....                            | 30 |
| 5.10. Организациона шема .....                                                     | 31 |
| 5.11. Подружници на Друштвото .....                                                | 32 |
| 5.12. Податоци за продажната мрежа .....                                           | 34 |

#

|         |                                                           |    |
|---------|-----------------------------------------------------------|----|
| 6.      | ОПИС НА СОСТОЈБАТА ВО СТОПАНСТВОТО .....                  | 36 |
| 6.1.    | Макроекономски движења во 2021 и очекувања во 2022 .....  | 36 |
| 6.2.    | Осигурителен пазар .....                                  | 41 |
| IV.     | АНАЛИЗА НА РАБОТЕЊЕТО НА САВА ОСИГУРУВАЊЕ АД СКОПЈЕ ..... | 45 |
| 7.      | КЛУЧНИТЕ ИНДИКАТОРИ НА РАБОТЕЊЕТО НА ДРУШТВОТО .....      | 46 |
| 7.1.    | Најважни финансиски показатели за 2021 година.....        | 46 |
| 8.      | ПРЕМИЈА.....                                              | 47 |
| 8.1.    | Број на склучени договори за осигурување.....             | 47 |
| 8.2.    | Полисирана премија .....                                  | 48 |
| 8.2.1.  | Бруто полисирана премија по класи на осигурување .....    | 48 |
| 8.2.2.  | Структура на бруто полисирана премија .....               | 50 |
| 8.2.3.  | Полисирана премија по дистрибуциски канали .....          | 50 |
| 9.      | ШТЕТИ.....                                                | 51 |
| 9.1.    | Број на ликвидирани штети.....                            | 51 |
| 9.2.    | Износ на ликвидирани штети.....                           | 53 |
| 9.2.1.  | Ликвидирани штети по класи на осигурување.....            | 53 |
| 9.2.2.  | Структура на штети.....                                   | 55 |
| 9.2.3.  | Ликвидирани штети по дистрибуциски канали .....           | 56 |
| 9.2.4.  | Штети / премија (loss ratio) .....                        | 57 |
| 10.     | РЕЗЕРВИРАНИ ШТЕТИ .....                                   | 58 |
| 10.1.   | Број на резервирани штети.....                            | 58 |
| 10.2.   | Износ на резервирани штети.....                           | 59 |
| 10.2.1. | Бруто резервирани штети.....                              | 59 |
| 10.2.2. | Структура на бруто резервирани штети .....                | 60 |
| 11.     | РЕОСИГУРУВАЊЕ .....                                       | 61 |
| 12.     | ТЕХНИЧКИ РЕЗЕРВИ.....                                     | 62 |
| 12.1.   | Бруто технички резерви .....                              | 62 |
| 12.1.1. | Бруто технички резервации по класи на осигурување .....   | 62 |
| 12.1.2. | Структура на бруто технички резервации .....              | 63 |
| 12.2.   | Нето технички резерви.....                                | 64 |
| 12.2.1. | Нето технички резервации по класи на осигурување .....    | 64 |

#

|           |                                                                                                          |           |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 12.2.2.   | Структура на нето технички резервации .....                                                              | 65        |
| V.        | АНАЛИЗА НА РАБОТЕЊЕТО НА САВА СТЕЈШН ДООЕЛ СКОПЈЕ .....                                                  | 67        |
| 13.       | ПРОДУКЦИЈА НА ТЕХНИЧКАТА СТАНИЦА.....                                                                    | 68        |
| VI.       | КОНСОЛИДИРАНИ ФИНАНСИСКИ ИЗВЕШТАИ.....                                                                   | 70        |
| 14.       | КОНСОЛИДИРАН ФИНАНСИСКИ РЕЗУЛТАТ.....                                                                    | 71        |
| 14.1.     | Консолидиран резултат од работењето .....                                                                | 71        |
| 14.1.1.   | Образложение за негативниот финансиски резултат .....                                                    | 71        |
| 15.       | КОНСОЛИДИРАНА ФИНАНСИСКА ПОЛОЖБА .....                                                                   | 73        |
| 15.1.     | Консолидирана актива и пасива .....                                                                      | 73        |
| 15.2.     | Консолидиран капитал и резерви.....                                                                      | 74        |
| VII.      | ОСТАНАТИ ПОДАТОЦИ ЗНАЧАЈНИ ЗА РАБОТЕЊЕТО.....                                                            | 76        |
| 16.       | УПРАВУВАЊЕ СО ЧОВЕЧКИ РЕСУРСИ.....                                                                       | 77        |
| 16.1.     | Стратешки насоки од областа на управување со човечки ресурси.....                                        | 77        |
| 16.2.     | Клучни активности од областа на управување со кадри во 2021 година.....                                  | 77        |
| 16.3.     | Вработување и структура на вработени .....                                                               | 78        |
| 16.3.1.   | <b>Вкупен број на вработени во САВА осигурување а.д. Скопје.....</b>                                     | <b>78</b> |
| 16.3.1.1. | Број на вработени во Друштвото врз основа на типот на вработеност<br>(скратено/полно работно време)..... | 80        |
| 16.3.1.2. | Вработени во Друштвото врз основа на степенот на образование .....                                       | 80        |
| 16.3.1.3. | Вработени во Друштвото врз основа на возраст .....                                                       | 81        |
| 16.3.1.4. | Вработени во Друштвото врз основа на пол .....                                                           | 82        |
| 16.3.2.   | Вкупен број на вработени во САВА Стејшн ДООЕЛ Скопје .....                                               | 82        |
| 17.       | ИНФОРМАТИЧКА ТЕХНОЛОГИЈА.....                                                                            | 83        |

#

# I. ОБРАЌАЊЕ НА УПРАВАТА

Почитувани акционери, деловни партнери, соработници и пријатели,

Овогодинешново обраќање до сите вас го започнуваме за жал со незадоволство од постигнатиот резултат на крајот на оваа тешка и специфична пандемска година, но горди на своето зголемено портфолио и со надеж за остварување на целите и подобри резултати во иднина.

Во изминатава година, која беше за сите нас невообичаена и со големо влијание на сеуште тековната пандемија и мерките воспоставени на почетокот на пандемијата, работевме напорно и посветено, незнаејќи што носи секој нареден месец и какви непријатности може да ни приреди оваа состојба која сеуште го обзема светот. Во 2020 година покажавме неверојатна зрелост и спремност, а со тоа ја потврдивме нашата стручност, нашата подготвеност многу брзо да се прилагодиме на промените, нашата грижа за клиентите и за нашата најголема вредност - нашите вработени. Но, како што секогаш следи, таа прва пандемска година донесе “опашка” во оваа делован година. Многу ефекти кои ни ја олеснија финансиски 2020 година, во оваа година ни донесоа обратен финансиски ефект. Но, нашата посветеност и постојаната борба на пазарот се покажа и докажа преку нашата одлична продажна мрежа, и порастот кој го постигнавме во делот на продажбата. Покрај сите потешкотии и препреки, и во годината која сеуште пазарот ја покажува својата нестабилност, имавме одлична продажба и успеавме да ја стабилизираме нашата продажба ширејќи елан и желба за уште поголеми успеси. Но, покрај сите напори, оваа година ја завршивме со негативен финансиски резултат, делумно поради два еднократни негативни ефекти во почетокот на годината, а делумно поради забрзаната и зголемена ликвидација на штети. Ја завршивме годината со негативен финансиски резултат во износ од 16.400.448 денари. Како што веќе споменав, делумна причина за ваквиот резултат на крајот на годината се пред сè големиот износ на исплатени штети. Забрзаната ликвидација е поради промена на подзаконската регулатива, односно примена на Правилник за минимални барања за прием, обработка, резервација и исплата на барањата за надомест на штета и/или осигуран износ во функција на подобра заштита на правата на осигурениците со примена од 01.01.2021 година, каде се скратени роковите за обработка на оштетените побарувања. Еднократните ефекти кои се случија на почетокот на 2021 година исто така имаа големо влијание на деловниот резултат. Големо влијание на резултатот имаа високите трошоци за стекнување на осигурување (провизиите), поради промената на методологијата на пресметка на DAC од страна на регулаторот. Еднократниот ефект се јави во Јануари 2021 година. Поточно, вкalkулирани се трошоци на провизија по основ на договори за осигурување од минатите периоди како почетна состојба во износ од 12.116.066 денари. Во текот на годината Друштвото имаше отписи на провизија во вкупен износ од 1.895.533 денари, па овој ефект беше намален на 10.220.534 денари. Во делот на Исправката на вредноста на побарувањата од премија, исто така имавме еднократен ефект во почетокот на годината. Во периодот на почетокот на пандемијата во 2020 година беше воспоставена олеснителна мерка во делот на пресметка на Исправката на вредноста на побарувањата од страна на регулаторот. Со враќање на стариот начин на пресметка, во Јануари 2021 година еднократно имавме негативен ефект во износ од 11.314.192 денари. Со активностите и добрата наплата во текот на 2021 година, Друштвото го намали овој негативен ефект на крајот на 2021 година на износ од с.с.6,9 милиони денари. Во услови кога економијата во нашата земја и светот се соочуваше со тешки моменти и во услови кога многу дејности го запреа своето делување, САВА ја утврди својата стабилност со пораст на премијата од 11,0%, или го зголеми своето портфолио за 93.173.451 денари, остварувајќи



#

ја планираната премија со надминување од 3,6% или 32.383.780 денари. Сето ова ја потврди и нашата позиција и оценката за добар рејтинг на македонскиот осигурителен пазар. Во услови на остра конкуренција и тешка економска состојба, успеавме да го одржиме нашето пазарно учество заклучно со третиот квартал на 9,5%. Сето ова е резултат на успешниот тим кој работи во нашата компанија, резултат на нашите стратешки определби и иновативните активности и проекти кои САВА продолжи да ги имплементира и во оваа втора кризна година.

Но, во оваа прилика би сакале да го нагласиме она без кое САВА не би била компанија која стабилно чекори во сегашноста и иднината. Особено оваа тешка година беше во знакот на грижата за нашиот највреден ресурс-нашите вработени. Во фокусот на нашата стратегија особено се посветивме кон грижата на нашите вработените, на зачувување на нивното здравје, градењето на здрава и пријатна работна атмосфера со меѓусебно добро изградени односи. Во нашиот фокус и наредните години ќе биде усовршувањето на нашите вработени, не само во делот на стручното усовршување, туку и во делот на развој на секој поединец и негово самоактуелизирање на своето работно место. Веруваме дека во секој наш вработен се крие лидер кој со сопствениот равој ќе даде максимален придонес за себе и за компанијата.

Преку нашата секојдневната работа и комуникација, преку иновативните решенија за нашите клиенти, со креирање на осигурувања по мерка, со навремената и адекватна исплата на штети, нашите осигуреници и деловни соработници во нас препознаваат сериозен и стабилен партнер, со висока корпоративна култура заснована на транспарентно и тимско работење. Зад сите овие процеси стои нашиот највреден ресурс-тим од повеќе од 200 вработени, кој и во кризата ја демонстрира својата професионалност, одлична организација и посветеност; моќна мрежа од продажни канали, подружници и агенти, онлајн продажба, банкоосигурување; две сопствени станици за технички преглед, сопствен 24/7 контакт-центар и сопствен асистентски центар за организација и координација на помош.

Во 2021 година САВА го потврди своето реноме на иновативна осигурителна компанија. Ги продолживме процесите на дигитализација во работењето, креиравме решенија за нашите клиенти со кои се овозможува продажба и плаќање на полиси за осигурување без физички контакт, on line пријава на штети и останати услуги кои може да ги вршиме на далечина. Остануваме лидери на пазарот и со проектот за банкоосигурување, кој продолжува успешно да функционира и расте.

Во семејството на нашата групација Сава Ре - Сава пензискиот фонд претставува поле за одлична можност за нови развојни перспективи, па така нашите продавачи се обучија и лиценцираа за продажба на продуктите на Сава пензиски фонд и клиентите како и сите заинтересирани, можат да побараат овластен агент за пензиско осигурување и во подружниците на САВА осигурување а.д. Скопје.

Постигнавме општествено одговорното однесување да биде вкоренето во работната етика на нашиот колектив независно од тоа што поради Ковид-19 кризата и ограничувањата кои таа ги наметна не бевме во можност да ги реализираме сите планирани активности. И во услови на Ковид-19 криза продолжија активностите и проектите поврзани со грижа за околината во која живееме и работиме: преку поддршка на маргинализирани групи, еднородителски семејства, крводарителски акции, спонзорирања во спортот, донации за здравствените работници со што и ја потврдуваме својата улога на позитивен пример во бизнис заедницата.

Искрено,

Генерален директор,  
Ило Ристовски

Извршен директор,  
Мелита Гугуловска



## II. ИЗВЕШТАЈ ЗА УПРАВАТА НА ДРУШТВОТО

### 1. ПОДАТОЦИ ЗА ЧЛЕНОВИТЕ НА ОДБОР НА ДИРЕКТОРИ

Одборот на Директори го сочинуваат седум членови во следниот состав:



#



**ИЛО РИСТОВСКИ**, дипломиран електротехнички инженер, извршен член на Одборот на директори на Друштвото, роден на 26.04.1969 година во Велес, Р.Северна Македонија, пол машки, државјанство: македонско, датум на првично именување 24.07.2017 година со дадена согласност за негово именување од страна на Агенцијата за супервизија на осигурување на ден 14.09.2017 година, продолжена на ден 31.10.2018 година, како и нова согласност за новиот четиригодишен мандат на Извршниот член од ден 12.08.2020 година, за период од 05.09.2020 година до 05.07.2024 година, вработен во САВА осигурување, а.д. Скопје на работно место Генерален директор, дејност: неживотно осигурување, не членува во органи на управување и надзорни органи во други правни лица.

На г-динот Ило Ристовски во 2021 година му е исплатен вкупен износ од 4.080.303,00 денари по основ на плата, надоместоци на плата, бонус, осигурувања и други права.



**МЕЛИТА ГУГУЛОВСКА**, дипломиран градежен инженер, извршен член на Одборот на директори на Друштвото, родена на 20.11.1966 година во Скопје, Р.Северна Македонија, пол женски, државјанство: македонско, датум на првично именување 24.07.2017 година, со дадена согласност за нејзино именување од страна на Агенцијата за супервизија на осигурување на ден 14.09.2017 година, продолжена на ден 31.10.2018 година, како и нова согласност за новиот четиригодишен мандат на Извршниот член од ден 12.08.2020 година, за период од 05.09.2020 година до 05.07.2024 година, вработена во САВА осигурување, а.д. Скопје на работно место Извршен директор, дејност: неживотно осигурување, не членува во органи на управување и надзорни органи во други правни лица.

На г-ѓата Мелита Гугуловска во 2021 година и е исплатен вкупен износ од 4.018.558,00 денари по основ на плата, надоместоци на плата, бонус, осигурувања и други права.

#



**РОК МОЉК**, дипломиран економист, претседател и неизвршен член на Одборот на директори на Друштвото, роден на 20.04.1968 година во Постојна, Република Словенија, машки пол, без индивидуален надоместок за членување во Одборот на директори на САВА осигурување, Државјанство: словенечко, датум на првично именување: 08.02.2012 година со мандат до 05.09.2020 година, како и реизбор со нов четиригодишен мандат од 06.07.2020 година до 05.07.2024 година, член на Управата на Заваровалница САВА д.д., Република Словенија и член на надзорните органи на Illyria Kompania e Sigurimeve sh.a Приштина - Косово, Illyria Life Kompania e Sigurimit të Jëtës, sh.a. Приштина – Косово и САВА покојнинска дружба Словенија. Вработен во Заваровалница САВА, д.д. од Марибор, Р.Словенија, дејност: осигурување, на работно место член на Управа.



**МИЛАН ВИРШЕК**, дипломиран правник, неизвршен член на Одборот на директори на Друштвото, роден на 05.11.1968 година во Љубљана, Република Словенија, пол машки, без индивидуален надоместок за членување во Одборот на директори на САВА осигурување, Државјанство: словенечко, датум на првично именување: 25.03.2010 година со мандат до 05.09.2020 година, како и реизбор со нов четиригодишен мандат од 06.07.2020 година до 05.07.2024 година, член во надзорните органи на САВА осигурање Подгорица - Црна Гора и Illyria Kompania e Sigurimeve sh.a., Приштина – Косово, Illyria Life Kompania e Sigurimit të Jëtës, sh.a. Приштина – Косово. Вработен во Позаваровалница САВА, д.д. од Љубљана, Р.Словенија, дејност: реосигурување, на работно место Директор на Бизнис центарот за неживотно осигурување.



**ПЕТЕР СКВАРЧА**, М-р за европски интеграции (дипломиран политиколог), неизвршен член на Одборот на директори, роден на 01.02.1975 година во Крањ, Република Словенија,

#

машки пол, Државјанство: словенечко, датум на првично именување: 22.11.2011 година со мандат до 05.09.2020 година, како и реизбор со нов четиригодишен мандат од 06.07.2020 година до 05.07.2024 година. Тој е член на Управата на Позаваровалница Сава д.д. Љубљана, дејност: реосигурување. Тој е член на органите на надзор на Заваровалница САВА д.д. Љубљана, Р.Словенија и САВА пензиско друштво а.д. Скопје Р.С.Македонија. Вработен во Позаваровалница САВА, д.д. Љубљана, Р.Словенија, дејност: реосигурување на работно место член на Управа.



**НЕНАД ЈОВАНОВИЌ**, Дипломиран машински инженер, неизвршен и независен

член на Одборот на директори на Друштвото, роден на 21.06.1966 година во Љубљана, Република Словенија, машки пол, со индивидуален квартален надоместок за членување во Одборот на директори на САВА осигурување во износ од 550 ЕУР во денарска противвредност, државјанство: Р.Северна Македонија/Р.Словенија, датум на првично именување: 02.04.2019 година со мандат до 05.09.2020 година, како и реизбор со нов четиригодишен мандат од 06.07.2020 година до 05.07.2024 година. Тој е вработен како Генерален секретар на Одборот на оснивачи на Друштвото ЕКОН ЕЛЕКТРОН.



**САШО ТОНЕВСКИ**, М-р за управување со цивилно воздухопловство

(дипломиран политиколог), неизвршен и независен член на Одборот на директори на Друштвото, роден на 07.06.1971 година во Скопје, Република Северна Македонија, пол машки, со индивидуален квартален надоместок за членување во Одборот на директори на САВА осигурување во износ од 500 ЕУР во денарска противвредност, државјанство: Р. С. Македонија, датум на првично именување: 27.12.2019 година со мандат до 05.09.2020 година, како и реизбор со нов четиригодишен

#

мандат од 06.07.2020 година до 05.07.2024 година. Тој е вработен и Управител на ТД Делфино Рент а Кар Дооел и ТД Делфино Травел Агенци Дооел.

## 2. РАКОВОДНИ ЛИЦА

- Сектор за продажба, Кристиан Лешков, директор;
- Сектор за развој и преземање на ризици, Елена Петровска, директор;
- Сектор за штети (проценка и ликвидација);
- Сектор за финансии и сметководство, Мирче Маринковиќ, директор;
- Сектор за општи и правни работи;
- Самостојна служба за внатрешна ревизија, Наташа Џидрова, раководител;
- Самостојна служба за контролинг, Билјана Аргир, раководител;
- Самостојна служба за наплата на побарувања, Јасмина Џартова, раководител;
- Самостојна служба за актуарски работи;
- Самостојна служба за ИТ, Александар Михајлоски, раководител;
- Самостојна служба за управување со ризици.



### III. ДОСЕГАШЕНИ ИДЕН РАЗВОЈ НА ДРУШТВОТО

#

### 3. ИСТОРИЈА НА ДРУШТВОТО

#### 3.1. НАЈВАЖНИ НАСТАНИ НА ДРУШТВОТО

| Година | Најважни настани                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1993   | САВА осигурување, а.д. Скопје е основано како а.д. за осигурување ТАБАК – Скопје, на основачкото собрание одржано на 24.12.1993 година, со почетен капитал од 1 милион германски марки или 1000 обични акции со вредност од 1.000 ДЕМ по акција. После успешно спроведената втора емисија на акции, во текот на 1994 и 1995 година обезбеден е дополнителен капитал, со што вкупната главнина изнесувала 2.530.000 ДЕМ или 1.265.000 ЕУР. Со резервирање на 66,9% од остварената добивка во 2001 година и преку издавање на трета емисија на акции во 2002 година, акционерскиот капитал е зголемен за 3.010 акции, или за дополнителни 1.505.000 ЕУР.                                                                                                                                                                              |
| 2006   | Во 2006 година сопственичката структура била распределена на 21 акционер, а 10 од нив контролирале 81% од вкупниот број на акции.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2007   | Во почетокот на 2007 година SAVA RE Љубљана го откупила мнозинскиот пакет на акции, а во Ноември 2007 година Друштвото го промени името во Акционерско Друштво за осигурување САВА ТАБАК.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2008   | Во Јануари 2008 година извршена е четвртата емисија на акции во износ од 230.000 ЕУР, со која се емитирани 460 обични акции, со цел усогласување со новите измени и дополнувања на Законот за супервизија на осигурувањето. Со овие измени основачкиот капитал на Друштвото изнесува 3.000.000 ЕУР.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2011   | На 10-ти Ноември 2011 година Друштвото се ребрендираше и го промени своето име во САВА осигурување а.д. Скопје. Со тоа Друштвото се унифицираше во својот корпоративен идентитет и лого со останатите придружни друштва на групацијата Сава Ре.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 2013   | Во август 2013 година Групацијата САВА РЕ стана сопственик на 100% од осигурителната компанија Заваровалница Марибор (Zavarovalnica Maribor) од Словенија, со што доживеа значајна трансформација и стана втората по големина осигурителна групација во регионот. Ова претставува остварување на важна стратешка цел – да се зацврсти позицијата на развиениот осигурителен пазар и да се воспостави бизнис модел кој е добро избалансиран во однос на локалните и светските трендови на осигурителниот пазар. Тоа се двата сегменти по кои групацијата ќе го очекува и најголемиот прилив, главно поради растот на премиите на осигурителниот пазар на Западен Балкан – чиј потенцијал е токму во неговата недоволна развиеност, а кој треба да обезбеди зајакнување на групацијата и поддршка на нејзината политика за дивиденда. |
| 2014   | На 22.12.2014 како целосна инвестиција на Друштвото беше основана станицата за технички преглед Сава Стејшн, која е уште една успешна приказна за словенечко-македонското партнерство и економска соработка. Сава Стејшн е нова членка на групацијата Сава Ре и проект на Сава осигурување а.д. Скопје. Станицата отпочна со работа во 2015 година со првичните резултати веќе ја зацврсти одличната позиционираност на Сава осигурување на македонскиот осигурителен пазар, но дава свој придонес во економскиот развој на општина Илинден, каде е лоцирана.                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2015   | Со вклучувањето на новата членка Заваровалница Марибор, групацијата од 2015 година планира значителен пораст на премијата и тоа, главно, на осигурителните пазари надвор од Словенија. Впрочем, главните цели на групацијата во наредните три години ќе бидат интеграцијата на осигурителниот пазар во Словенија и растот надвор од нејзините граници, поради што Сава Ре ќе биде во потрага по нови развојни можности во регионот.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2016   | Во процесот на спојување на четири друштва за осигурување (Заваровалница Марибор, Заваровалница Тилија, Велебит осигурување и Велебит Животно осигурување), сите членови на групата Сава Ре се здружија и се формира нова осигурителна компанија под името Заваровалница Сава, д.д.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 2017   | На 24.07.2017 година, Собранието на акционери на Друштвото изгласа измени на Статутот на Друштвото, со кои бројот на членови на Одборот на директори на Друштвото се зголеми од постоечките 5 на 7 члена, од кои 3 извршни членови, 3 неизвршни и 1 неизвршен и независен член. На ден 12.12.2017 година Сава Ре д.д. Љубљана потпиша договор за купување на 100% од акциите на НЛБ Нов пензиски фонд АД Скопје. Матичната кука на САВА осигурување а.д. Скопје инвестира во развој на пензиското осигурување како дел од групациската стратегија.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

#

|      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2018 | <p>Во март 2018 година, матичната куќа на Групација - Сава Ре д.д. ја доби согласноста од Македонската агенција за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување (МАПАС), како и сите останати одобренија од надлежните институции за аквизиција на компанијата НЛБ Нов пензиски фонд АД Скопје. Со тоа се исполнети сите потребни услови за остварување на купопродажниот договор од 12 декември 2017 година.</p> <p>На 13 март 2018 година со купување на Македонска берза, Сава Ре д.д. Љубљана се стекна со 21200 акции, односно 100% од акционерскиот капитал во НЛБ Нов пензиски фонд АД Скопје. Со влегувањето на пазарот за пензиско осигурување во Република Македонија Сава Ре д.д. ја оствари својата стратегија за проширување на дејноста и зацврстување на својата позиција во Западен Балкан.</p> <p>Македонските членки на групацијата Сава Ре - Сава осигурување а.д. Скопје и Сава пензиско друштво а.д. Скопје склучија важен стратешки договор за соработка во делот на вршењето на работи на маркетинг на пензиски фондови во продажната мрежа на Сава осигурување а.д. Скопје.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 2019 | <p>Во мај 2019 година Групацијата чија членка е САВА осигурување а.д. Скопје - брендот Сава Ре го замени со Sava Insurance Group на англиски јазик.</p> <p>На 53-тата седница на вонредно Собрание на акционери одржана на ден 03.01.2019 год. е донесена Одлука за измени и дополнувања на Статутот на САВА осигурување, а.д. Скопје. Овие измени и дополнувања на Статутот на САВА осигурување, а.д. Скопје се изготвени со цел воведување нова класа - осигурување на кредити.</p> <p>На Годишното Собрание на акционери на Друштвото 54-та седница одржана на ден 02.04.2019 година, Собранието донесе Одлука за измени на Статутот на САВА осигурување, а.д. Скопје. Со овие измени на Статутот се врши промена односно зголемување на бројот на членови на Одборот на директори на Друштвото. Потоа, се усогласува Статутот со корпоративните барања на Групацијата во која Друштвото е членка. Во целиот текст на Статутот се вршат измени со цел поедноставување на содржината на Статутот на препорака на внатрешната ревизија на Друштвото, а во согласност со локалните законски и подзаконски прописи. Покрај наведеното, во целиот текст на Статутот се врши усогласување со Уставните амандмани со кои се изврши промена на Уставното име на државата.</p> <p>Исто така на 56-тата седница на вонредно Собрание на акционери на Друштвото, одржана на 27.12.2019 година, Собранието на Друштвото донесе Одлука за измени и дополнувања на Статутот на САВА осигурување, а.д. Скопје. Овие измени и дополнувања на Статутот на САВА осигурување, а.д. Скопје се изготвени со цел намалување на бројот на извршни членови на Одборот на директори од постоечките 3 (три) извршни членови на 2 (два) членови, со кое намалување вкупниот број на членови на Одборот на директори од постоечките 8 (осум) членови се намалува на 7 (седум) членови. Намалувањето на бројот на извршни членови е како резултат внатрешната кадровска политика.</p> |
| 2020 | <p>Во текот на 2020 година Друштвото успешно се справи со предизвиците на Корона кризата и ширењето на Корона вирусот, се прилагоди на нови дигитални начини на работење и го подобри развојот на дигиталните системи и ИТ решенија.</p> <p>Во 2020 година истече постојниот мандат на сите членови на Одборот на директори и истиот состав беше реизбран со нов четиригодишен мандат.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2021 | <p>Во текот на 2021 година Друштвото продолжи успешно да се справува со предизвиците на Корона кризата, нови регулаторни барања и продолжи да работи на нови дигитални начини на работење, развој на дигиталните системи и ИТ решенија.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

#

### 3.2. НАЈВАЖНИ НАСТАНИ ВО 2021 ГОДИНА

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Фебруари  | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Поддршка на ФИС меѓународниот натпревар во сноубординг Маврово</li> <li>•Донација на лап топ компјутери за потребите во државното училиште за рехабилитација на деца и младинци со оштетен вид ДУРДМОВ “Димитар Влахов” – Скопје</li> </ul>                                                                                                                                                           |
| Март      | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Организација на крводарителска акција со Црвен крст</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Април     | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Старт пакет + каско за велосипедисти и велосипеди</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Мај       | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Учество на „Прв до врв“</li> <li>•Караван за финансиско советување</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Јуни      | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Учество на еколошка акција за чистење на Марковиот манастир и неговата околина; настан одржан по повод Светскиот ден на велосипедизмот</li> <li>•Настан одржан по повод Светскиот ден на велосипедизмот</li> <li>•САВА осигурување со поддршка за здружението за спортско едрење „Акватика Јахтинг“ од Охрид</li> <li>•Промотивни пакет цени за антиген и ПЦР тест со патничко осигурување</li> </ul> |
| Јули      | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Поддршка на проект за електронско мапирање и поставување на планинарска и планинско-веосипедска сигнализација на рекреативни патеки на Скопска Црна Гора заедно со Амбасада на Република Словенија</li> <li>•Организација на Велосипедска тура с.Годивје – Бабин срт, планина Стогово</li> </ul>                                                                                                      |
| Август    | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Поддршка на критериската регата „Заедно за иднината на езерото“ Охрид</li> <li>•24/7 онлајн услуги од САВА осигурување на веб шоп</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Септември | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Потврден одличниот „А“ рејтинг од страна на Standard &amp; Poor’s</li> <li>•Учество на MTB Bistra Adventure 2021 во НП Маврово; поддршка на Интернационална регата 2021 во Охрид</li> </ul>                                                                                                                                                                                                           |
| Октомври  | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Организација на крводарителска акција во соработка со Црвен крст на Град Скопје</li> <li>•САВА осигурување присуствуваше на настан Вело Водно -трка со планински велосипеди</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                |
| Ноември   | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Светски ден на осигурувањето</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Декември  | <ul style="list-style-type: none"> <li>•Здравствено осигурување</li> <li>•Патничко осигурување со покритие во случај на Ковид 19</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |



## 4. РАЗВОЈ ВО 2021 И ОЧЕКУВАН РАЗВОЈ ВО 2022

### 4.1. ВИЗИЈА, МИСИЈА И ВРЕДНОСТИ

|                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <br><b>МИСИЈА</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Обезбедуваме континуитет во сигурноста, ги следиме во чекор сите новитети и потреби на осигурителниот пазар, се со цел поуспешно и поефикасно работење на Друштвото.</li> </ul> | <br><b>ВИЗИЈА</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Да бидеме осигурително друштво кое на домашниот пазар ќе го препознаваат како сериозен партнер кој нуди услуги со највисок квалитет и сигурност.</li> </ul> | <br><b>ВРЕДНОСТИ</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ние сме посветени кон клиентите, иновативни, професионални и етични, ние сме успешни во работењето, одговорни кон околината, ние имаме приврзани и задоволни вработени и заедно го градиме угледот на Друштвото.</li> </ul> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 4.2. ПРОФИЛ НА ДРУШТВОТО

САВА осигурување а.д. со седиште во Скопје е подредено друштво на Позаваровалница САВА д.д Љубљана, која има доминантно учество од 93,86% во неговиот акционерски капитал.

|                       |                                              |
|-----------------------|----------------------------------------------|
| Име:                  | <b>САВА осигурување, а.д. Скопје</b>         |
| Седиште:              | Ул. Загребска бр.28 А, 1000 Скопје           |
| Телефон:              | +389 (2) 5101 500                            |
| Телефакс:             | +389 (2) 5101 502                            |
| Web страна:           | <a href="http://www.sava.mk">www.sava.mk</a> |
| Матичен број:         | 4778529                                      |
| Основна дејност:      | Неживотно осигурување                        |
| Година на основање:   | 1993                                         |
| Основен капитал:      | 234.072.672 МКД (3.805.905 ЕУР)              |
| Број на обични акции  | 18.326                                       |
| Удел во капиталот:    | Позаваровалница Сава, д. д. Љубљана: 93,86%  |
| Органи на управување: |                                              |
| Генерален директор:   | Ило Ристовски                                |

#

|                                |                   |
|--------------------------------|-------------------|
| <b>Извршен директор:</b>       | Мелита Гугуловска |
| <b>Одбор на директори:</b>     |                   |
| <b>Претседател:</b>            | Рок Мољк          |
| <b>Членови:</b>                | Милан Виршек      |
|                                | Петер Скварча     |
|                                | Ненад Јовановиќ   |
|                                | Сашо Тоневски     |
|                                | Ило Ристовски     |
|                                | Мелита Гугуловска |
| <b>Управувачка поврзаност:</b> | Подредено друштво |

На 02 јануари 2015 година, Друштвото вложи 12.300.000 денари како основачки влог во нов субјект, Сава Стејшн ДООЕЛ Скопје (“подружница”). Основната дејност на новата подружница е техничко испитување и анализа на моторни возила. Сава Стејшн ДООЕЛ Скопје својата дејност ја врши преку две подружници-станции за технички преглед во Илинден и Брвеница.

|                              |                                              |
|------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Име:</b>                  | <b>САВА СТЕЈШН ДООЕЛ Скопје</b>              |
| <b>Седиште:</b>              | Ул. Загребска бр.28 Б, локал 20, 1000 Скопје |
| <b>Телефон:</b>              | +389 (2) 5101 500                            |
| <b>Телефакс:</b>             | +389 (2) 5101 502                            |
| <b>Web страна:</b>           | /                                            |
| <b>Матичен број:</b>         | 7005350                                      |
| <b>Основна дејност:</b>      | Технички преглед на возила                   |
| <b>Година на основање:</b>   | 2014                                         |
| <b>Основен капитал:</b>      | 12.300.000 MKD                               |
| <b>Удел во капиталот:</b>    | САВА осигурување а.д. Скопје – 100%          |
| <b>Органи на управување:</b> |                                              |
| <b>Управител:</b>            | Илија Николовски                             |

#

#### 4.3. ДЕЈНОСТ НА ДРУШТВОТО

САВА осигурување, а.д. Скопје обавува работи од дејноста на неживотно осигурување, со која обезбедува сигурност за клиентите, економска заштита на имотот, возилата и лицата од ризици и гарантира добро работење со капиталот.

Врз основа на Решение бр.18-23977/8-02 од 28.03.2003 година, Друштвото има дозвола за вршење на работи за осигурување во рамките на следните класи на осигурување:

- Осигурување од последици на несреќен случај-незгода;
- Здравствено осигурување кое не е покриено со задолжителното здравствено осигурување;
- Осигурување на моторни возила (каско);
- Осигурување на шински возила (каско);
- Осигурување на воздухоплови (каско);
- Осигурување на пловни објекти (каско);
- Осигурување на стоки во превоз (карго);
- Осигурување на имот од пожар и природни непогоди;
- Други осигурувања на имот;
- Осигурувања од одговорност од употреба на моторни возила;
- Осигурувања од одговорност од употреба на воздухоплови;
- Осигурувања од одговорност од употреба на пловни објекти;
- Општото осигурување од одговорност;
- Осигурување на кредити;
- Осигурување на гаранции;
- Осигурување од финансиски загуби;
- Осигурување на правна заштита;
- Осигурување на туристичка помош за лица кои се соочуваат со проблеми при патување.

Основната дејност на Друштвото е поврзана со:

- склучување и исполнување на договори за неживотно осигурување;
- склучување и исполнување на договори за соосигурување.

Работењето се одвива преку:

- Сектор за развој и преземање на ризици;
- Сектор за продажба;
- Сектор за штети;
- Сектор за финансии и сметководство;

#

- Сектор за општи и правни работи;
- Самостојна служба за внатрешна ревизија;
- Самостојна служба за наплата на побарувања;
- Самостојна служба за контролинг;
- Самостојна служба за актуарски работи,
- Самостојна служба за управување со ризици,
- Самостојна служба за ИТ,
- Самостојна служба Контакт центар и
- Самостојна служба за човечки ресурси.

Според обемот и видот на работата Секторите имаат оптимален капацитет за квалитетно извршување на работењето и располагаат со кадар кој има повеќегодишно искуство и знаење, потврдена стручност и компетентност за обавување на работите од областа на осигурувањето.

Стратешка определба на Друштвото е развој на своите вработени, подобрување на квалитетот и перформансите во осигурувањето и зголемување на учеството на осигурителниот пазар.

Делувањето на Друштвото е во согласност со принципите на корпоративното управување преку кое се изразува сигурност, доверба, транспарентност и рејтинг. Потврда за успешното работење се досегашните достигнувања на домашниот пазар и високата позиција во осигурителната дејност во државата.

#### 4.4. Позначајни случувања за 2021 година

- Во текот на 2021 година, на глобално ниво продолжија последиците од пандемијата со коронавирус. Поради тоа, Друштвото согласно условите во одреден период од годината го реорганизираше своето работење на начин да обезбеди услови за безбедна работа на вработените од работа и од дома, најде начин да обезбеди ефикасност и континуитет на работењето и го унапреди процесот на дигитализација на своето работење;

- Во текот на целата 2021 година редовно беа разгледувани од страна на Одборот на директори извештаи за измени во правната регулатива во Република Северна Македонија, како и Извештаи за ревизија на усогласеноста на Друштвото со прописите и се следеше остварувањето на препораките дадени од Службеникот за усогласеност со прописите (compliance officer);

- Беа усвојувани нови акти на деловна политика или се вршеше измена и дополнување на постоечките;

- Беа усвојувани нови интерни акти на Друштвото или се усогласуваа постоечките со измените во законската регулатива и со изменетите оперативни процедури;

#

#### 4.5. РАЗВОЈ ВО 2021

Со цел да ја задржиме стекнатата позиција и во услови на светска пандемија која во голема мера го забави стопанството и економскиот развој, поставивме стабилни односи и брзо се вклопивме во новонастанатата ситуација. Друштвото без проблеми се прилагоди на новиот начин на работење, не ставајќи ги во ризик процесите и здравјето на вработените. Покрај сите промени во начините на работењето, Друштвото одговори и на сè поголемите барања на модерниот пазар и воедно го одржа волументот на работа и пласираше нови продукти.

Во своето работење перманентно ги следиме современите европски и светски трендови и воведуваме иновации во согласност со светските стандарди. Во фокусот на нашето работење и понатаму остануваат осигурениците, како и придонесот за развојот на економијата во земјата. Вложувањето во квалитетот, знаењето и вештините се компаративна предност и придобивка за клиентите/осигурениците, акционерите и вработените.

Друштвото во работењето се базира на следните вредности:

- Доверба и интегритет;
- Задоволство на клиентите;
- Продукти кои се формираат според потребите на клиентите;
- Грижа за угледот и напредокот на Друштвото;
- Користење на вкупните способности и капацитет, за развој и остварување на добри резултати во работењето;
- Задоволство и лојалност на вработените;
- Компетентност и одговорност во работењето;
- Транспарентност во работењето;
- Тимско и успешно работење.

#### 4.6. ОЧЕКУВАН ИДЕН РАЗВОЈ ВО 2022

Како и во изминатите години така и во 2022 година се планира развој на постоечките, како и воведување на нови продукти кои ќе ја зајакнат конкурентската предност на компанијата, при што квалитетот на понуденото покритие останува носечки елемент на развојот.

Квалитетот на услугите и потребите на осигурениците секогаш ќе бидат на прво место во работењето на Друштвото, а на нашите клиенти (осигуреници) ќе им се обезбедат најдобри услуги, целокупен сервис во поглед на водење на осигурувањето и ризикот. Тоа е стратегија на нашето Друштво и гаранција за идниот развој.

#

Во согласност со годишниот план и мисија, работењето во 2022 ќе се одвива во правец на остварување на следните цели:

- **Фокус кон клиентите (CRM)**
  - Надоградба на контакт центарот / асистентскиот центар, проширување на НПС интервјуата во продажба, воспоставување на интегрирани датотеки за клиентите, користење на најдобрите маркетиншки стратегии на понуда, уредување на базите на податоци на клиенти;
- **Развој на постоечките и воведување на нови канали на продажба**
  - Унапредување на соработката со НЛБ Банка Скопје и потпишување на договор со една средна или помала банка, понатамошен развој на сопствената продажна мрежа преку дополнителни активности за „инкубаторот“;
- **Развој на нови производи и услуги во осигурувањето**
- **Развој на нови и постоечките помошни услуги**
  - Отварање на една нова техничка станица;
- **Препознавање на пазарот и употреба на модерни пристапи и нови технологии за продажба**
  - Дополнување на продукти на листата за online продажба и зголемување на активностите на социјалните мрежи;
- **Развој на осигурување во соработка со технолошки, иновативни и специјални партнери**
- **Подобрување на продуктивноста и економичноста**
  - Понатамошен развој на безхартиеното работење (Писарница) и web услуги (развој на API)
- **Синергија со другите компании во осигурителната Групација Сава:**
  - **Лиценцирање на продавачи за СПД производ:** наша цел е лиценцирање на најмалку 50 продавачи за СПД производи – моментално имаме 33 лиценцирани продавачи, со поставување на индивидуален план по продавач и по продукт на СПД-во. Развој на заеднички call center.
  - **Пакет производ СО & СПД:** Незгода + Здравствено осигурување + Пензиски производ. Формирани тимови за продажба во зависност од големината на клиентите.
  - **Заедничко вработување:** за специјални сегменти на работењето како на пример Човечки ресурси, Актуарство, Усогласување со прописи, Набавки, да се оди со ангажман поделба на вработените, односно еден вработен да работи за двете друштва.

Активности за 2022 година преку кои ќе се реализираат стратешките цели се следните:

- **Развој на Bankassurance-a:**
  - Осигурување на корпоративните клиенти на банката (имот, побарувања, останати осигурувања)

#

- Покритие за клиентите на премиум лично банкарство (ДПЗО, ПЗО, незгода)
- Немоžност за враќање на кредити
- **Нови продукти:**
  - Осигурување на одговорност од производ
  - Асистентски услуги како rider-i на постоечките покритија:
    - а) асистенција за велосипедисти
    - б) асистенција за постари лица
    - в) Cyber асистенција
    - г) асистенција на мали претпријатија
- **Web продажба:**
  - Планираме во текот на годината да вклучиме 3-4 продукти или асистентски услуги на web shop;
  - Континуирано унапредување на sw решенија за Web продажба.
- **Продажни активности**
  - Обуки за инкубатор и за цела продажна мрежа, комбинација на физичко присуство и on-line обуки, тестирање и проверка на знаење со мерење и следење на ефектите на подобрување;
  - Продажни акции пред се кај здравственото осигурување Q1, имотните осигурувања Q2, велосипедисти Q2 i Q3;
  - Вклучување на продажната мрежа во продажба преку интернет преку промо кодови и провизионирање;
  - Надogradба на е-потпишување на полиси и документи и нивно архивирање, on-line плаќање на премија, активно користење на комплетното решение;
  - Посета и склучување на осигурувања кај правни лица клиенти на СПД;
  - Користење на клиентска база Сава Стејшн за продажба на незадолжителни и имотни осигурувања;
  - Подобрување на постоечките продажни канали, продуктивност и профитабилност- континуирана активност со поставени таргети;
  - COCOS;
  - Нпс анкети и превземање на активности за подобрување на работењето на база на feedback од анкетата.
- **Останати активности**
  - Дигитализација на интерните процеси (DMS) што претставува Групациски проект;
  - Нови sw решенија (набавки, security, ticketing) како и upgrade на постоечките core функционалности;
  - Оптимизација на моделот на наградување на продажна мрежа, воведување на корективни провизиски фактори во зависност од висината на комерцијалните попусти;
  - Намалување на трошоците на работењето и подобрување на процесот на набавки;
  - Синергиски фокус со СПД-во и САВА Стејшн;

#

- Отварање на една станица за технички преглед. Оваа 2021 година сме во интензивни преговори за отворање на нова станица за технички преглед во Скопје и доколку се обезбедат сите неопходни документи и дозволи станицата би започнала со работење во текот на 2022 година. За започнувањето со работа на новата локација во 2022 неопходно ќе биде истата биде исфинансирана од страна на САВА Осигурување и за таа цел веќе се започнати активности за припрема на бизнис план како и организирање на продажбата на полиси за осигурување на новата локација. Со отворањето на новата подружница на САВА Стејшн во 2022 очекуваме дополнителен придонес во работењето и на САВА Стејшн и на САВА Осигурување кој што од 2023 па натака би бил значителен;

- Виртуелен матичен лекар;
- Нови функционалности на Audatex;
- Спонзорирање и донации во активности кои поддржуваат здрав начин на живот;
- Активности поврзани со зачувување на здрава животна средина;
- Намалено корисење на хартија во текот на работните процеси;
- Грижа за вработените;
- Оптимизација на користење на енергетските ресурси.

#### 4.7. ОПИС НА ГЛАВНИТЕ ОПАСНОСТИ И НЕСИГУРНОСТИ СО КОИ СЕ СООЧУВАШЕ ДРУШТВОТО

Во 2021 година на македонскиот осигурителен пазар, кој сеуште спаѓа во категоријата на неразвиени осигурителни пазари, се повеќе се чувствува силна конкуренција и борба на пазарот. Покрај силната конкуренција САВА осигурување успешно се бори на пазарот, остварува напредок заклучно со третиот квартал на 2021 година го држи шестото место во вкупното бруто осигурување во Република Северна Македонија со 9,5% пазарно учество.

Конкуренцијата во наредниот период ќе биде силна, беспопштедна и поагресивна, поради што ќе биде неопходно да се инвестира многу повеќе во развојот, квалитетот и маркетингот.

Главните оперативни опасности во 2021 година беа:

- состојбата со корона вирусот;
- нелојална конкуренција;
- ниска куповна моќ;
- мал финансиски пазар;
- низок степен на ликвидност на стопанските субјекти;
- општ тренд на намалување на премиските стапки, особено за учество на тендерите, кои ја кршат економската логика и рентабилноста на работењето;
- општ тренд на зголемување на просечната провизиска стапка на пазарот.



## 5. КОРПОРАТИВНО УПРАВУВАЊЕ

### 5.1. СТРЕТЕШКИ НАСОКИ НА ДРУШТВОТО

Во 2021 година активно се работеше на усовршување на дигитализацијата на процесите, воведување современи методи и организација на работење, прилагодување на новото нормално работење, но истовремено и на подобрување на квалитетот на осигурувањето. Исто така, динамично се развиваше процесот на воспоставување на сигурни и доверливи односи со клиентите. Проектот за непосредно и систематично поврзување со осигурениците и задоволување на нивните интереси, односно обликување на процесот на работење спрема потребите и интересите на клиентите, успешно се остварува.

Во 2022 година ќе се развиваат конкурентските предности на пазарот, ќе се вложува во квалитетот на понудите и во продажната мрежа. Во технологијата на работењето ќе се имплементираат нови современи методи на работење и пред се ќе се вложува во знаењето, вештините и односите на вработените. На овој начин ќе обезбедиме сигурна иднина за нашите клиенти, акционери и вработени.

Квалитетот на услугите и потребите на осигурениците секогаш ќе бидат на прво место во работењето на Друштвото, а на нашите клиенти (осигуреници) ќе им обезбедиме најдобри услуги, целокупно сервисирање од аспект на управување со осигурувањето и ризикот. Ова е стратегијата на нашето Друштво која претставува гаранција за идниот развој.

Развојот на продажните места, во што ги вклучуваме регионалните канцеларии, осигурителните застапници и агенти, исто така преставува значаен проект на Друштвото, кој дава добри резултати. До крајот на 2021 година се отворени и опремени 52 канцеларии надвор од седиштето на Друштвото.

Традицијата и високиот рејтинг, заедно со кадровската екипираност, се основа за натамошен успешен развој на САВА осигурување.

Долгорочни развојни цели на Друштвото:

- Постојан развој и раст на Друштвото како афирмирана осигурителна компанија, која е силно етаблирана на македонскиот пазар;
- Заштита на интересите на акционерите, осигурениците и на вработените, одржување и зголемување на стабилноста и финансиската моќ;
- Поефикасно и подинамично работење и целосна ориентираност кон корисниците и пазарот;
- Зголемување на квалитетот и на финансиската сила на Друштвото;

#

- Зголемување на довербата и рејтингот на Друштвото и подобрување на перформансите на Друштвото;
- Поголема дисперзија на осигурителното портфолио и поголемо учество на мали и средни компании и граѓаните во портфолиото на Друштвото;
- Воспоставување на темелните процеси во новиот информациски систем;
- Унапредување на работењето и развивање модел на корпоративно управување.

## 5.2. ИСПОЛНУВАЊЕ НА ДЕЛОВНИТЕ ЦЕЛИ

Во текот на 2021 година, како година која беше под влијание на претходната пандемска година која неспецифично ги помести очекувањата на деловните цели на компаниите и на економијата во целост, Друштвото оствари негативен финансиски резултат. Причина за ваквиот резултат на крајот на годината се пред сè големиот износ на исплатени штети. Забрзаната ликвидација е поради промена на подзаконската регулатива, односно примена на Правилник за минимални барања за прием, обработка, резервација и исплата на барањата за надомест на штета и/или осигуран износ во функција на подобра заштита на правата на осигурениците со примена од 01.01.2021 година, каде се скратени роковите за обработка на оштетените побарувања. Еднократните ефекти кои се случија на почетокот на 2021 година исто така имаа големо влијание на деловниот резултат: Големо влијание на резултатот имаа високите трошоци за стекнување на осигурување (провизиите), поради промената на методологијата на пресметка на DAC од страна на регулаторот. Еднократниот ефект се јави во Јануари 2021 година. Поточно, вкалкуирани се трошоци на провизија по основ на договори за осигурување од минатите периоди како почетна состојба во износ од 12.116.066 денари. Во текот на годината Друштвото имаше отписи по провизија во вкупен износ од 1.895.533 денари, па овој ефект беше намален на 10.220.534 денари. Во делот на Исправката на вредноста на побарувањата од премија, исто така имавме еднократен ефект во почетокот на годината. Во периодот на почетокот на пандемијата во 2020 година беше воспоставена олеснителна мерка во делот на пресметка на Исправката на вредноста на побарувањата од страна на регулаторот. Со враќање на стариот начин на пресметка, во Јануари 2021 година еднократно имавме негативен ефект во износ од 11.314.192 денари. Со активностите и добрата наплата во текот на 2021 година, Друштвото го намали овој негативен ефект на крајот на 2021 година на износ од с.с.6,9 милиони денари.

Утврдената стратегија на Друштвото во однос на реализација на премијата за 2021 година е во рамките на планираната премија, односно е надмината за 3,6%, додека во однос на планот на ликвидации на штетите имаме надминување за 17,4%.

#

Се правеа големи напори и главните активности беа насочени кон остварување на следните принципи во осигурителното работење:

- Квалитетни услуги кои ќе ги задоволат потребите на осигурениците;
- Постојана ликвидност во работењето;
- Задржување на постоечкиот обем на работа и зголемување на осигурителното портфолио со придобивање на нови осигуреници;
- Афирмирање на работењето, обезбедување поповолни услови на осигурување и поповолна коњуктура, работа според пазарните услови и постоечката конкуренција;
- Максимална сигурност во исплатата на штетите на осигурениците и нивна што пореална проценка, за да се заштитат и задоволат интересите на осигурениците;
- Зголемување на ангажираноста, професионалноста и лојалноста на вработените во вршењето на осигурителните услуги;
- Прилагодување на условите и тарифите во согласност со техничкиот резултат;
- Развивање и јакнење на софтверската поддршка;
- Одржување на финансиската стабилност и обезбедување на профит за акционерите и за Друштвото.

### 5.3. ОВЛАСТЕНИ РЕВИЗОРИ

Собранието на акционери на Друштвото донесе Одлука, Друштвото за ревизија КПМГ Ревизија ДОО Скопје да изврши ревизија на финансиските извештаи на Друштвото за деловната 2021 година. Врз основа на Одлуката, Друштвото побара и доби согласност од Агецијата за супервизија на осигурување за овластениот ревизор КПМГ Ревизија ДОО Скопје да врши ревизија за деловната 2021 година.

### 5.4. МАТЕРИЈАЛНИ ФАКТОРИ НА РИЗИК

САВА осигурување ја креира политиката за управување со ризиците согласно прописите за управување со ризиците на Групаацијата и според Законот за супервизија на осигурување, водејќи сметка за потребното ниво на обемот на капиталот, маргината на солвентноста, износот на техничките резерви, вредноста на средствата, вложувања и локализацијата на средствата кои ги покриваат техничките резерви.

#

Службата за управување со ризици ги идентификува, мери и проценува ризиците на кои е изложено Друштвото во своето работење, односно управува со истите така што се обезбедува трајно одржување на степенот на изложеност на ризици, без притоа да го загрози капиталот и работењето на Друштвото. Воедно, обезбедува соодветна заштита на интересите на осигурениците, корисниците на осигурувањето, третите оштетени лица и другите доверители на Друштвото, во согласност со Законот, Политиката за управување со ризици и внатрешните акти на Друштвото.

Во 2021 година Друштвото продолжи да работи во услови предизвикани од светската пандемија поврзана со вирусот Ковид-19 која го промени целокупниот начин на работење и допринесе за поголема изложеност на Друштвото кон предвидените ризици. Навременото детектирање на областите во Друштвото каде што Ковид-19 имаше најголемо влијание во работењето допринесе за минимизирање на последиците и одржување на процесот на работа во границите на нормалното работење. Најважно од се беше здравјето на вработените кои со почитување на протоколите и упатствата воспоставени од Групацијата придонесоа за непрекинато работење во сите области од работењето на Друштвото. Поради тоа и изложеноста на ризиците во Друштвото во втората година од пандемијата на Ковид-19 беше во помал обем од претходната година. Во процесот на оценување на ризиците секогаш беше вклучено и влијанието на Ковид-19 за конкретниот ризик со коментар за причините за зголемувањето или намалувањето на ризикот и мерките кои се преземаат за негово регулирање. Управувањето и оценувањето на ризиците во изминатиот период беше во согласност со измените на законската регулатива донесена од законодавецот и регулаторот (АСО).

Во директна корелација со падот на Бруто домашниот производ, Друштвото предвиди оперативен ризик од пад во своето работење. Кризата со пандемијата во првата година имаше директен импакт на определни класи на осигурување, како зелената карта, патничкото осигурување и транспортот, но Друштвото ги превзема сите потребни мерки и брзо се прилагоди на новите начини на работење и стабилно го одржа нивото на реализација. Во 2021 година со намалување на рестрикциите, отварањето на границите и поголемиот проток на луѓе и трговска стока, овие класи на осигурување почнаа повторно да се враќаат на ниво како пред пандемијата и забележаа раст во целокупната премија во однос на претходната година. Повторното делумно враќање во нормала предизвика и зголемување на пријавите за штети кои во текот на целата година беа во пораст и над планираното. Во периодот кој следи не очекуваме на кој било начин да биде загрошена солвентноста на компанијата, стапката на солвентност на компанијата останува висока. Ковид-19 кризата немаше голем импакт на пазарните ризици, но и минимален импакт на ликвидносните ризици. Исто така, сметаме дека ликвидносниот ризик во компанијата е добро управуван и не очекуваме значително зголемување на овој ризик во следните 12 месеци, така што претпоставката за функционална компанија продолжува да важи. Нашата претпоставка се заснова на готовинскиот тек што се очекува од основната дејност и составот на

#

инвестициското портфолио, што може да обезбеди доволна ликвидност за долг период на тешки услови.

Постојаните следења на состојбите и трендовите од страна на Управата доведоа до стабилно работење и брзи реакции и прилагодувања на новите ситуации.

Управата смета дека неизвесноста поврзана со Ковид-19 останува присутна во 2022 година постојните мерки нема да имаат големо влијание врз понатамошното работење на Друштвото, односно ризиците од влијанието на Ковид-19 врз процесите е мало и следствено на тоа не' очекуваме големи негативни ефекти врз работењето.

Процедурите, инструкциите, постапките и дејствата со кои Друштвото управува со ризиците опфаќаат квалитативен и квантитативен начин на управување со истите.

Управувањето со ризиците е во согласност со прописите, правилата на структурата, добрите деловни обичаи и деловната етика.

Друштвото во своето работење е изложено на следните ризици:

- Ризик од неисполнување на обврски од договорени страни
- Ризик од осигурување
- Пазарен ризик
- Оперативен ризик
- Ликвидносен ризик
- Стратегиски ризик

Самостојната служба за управување со ризици заедно со Органот на управување на Друштвото преземаат мерки за отстранување на наведените ризици и со нив управуваат на следниов начин:

Ризик од осигурување - Друштвото ги елиминира и смалува ризиците на осигурување на тој начин што се прави адекватна процена на ризикот кој се превзема во осигурувањето. Воедно, Друштвото се грижи за адекватно одредување на премијата, како од аспект на висината, така и во однос на структурата.

САВА осигурување адекватно го утврдува и нивото на самопридржајот, при што вишокот на ризик над самопридржајот го пренесува во реосигурување. Друштвото настојува да избере оптимално реосигурување и при тоа многу се води сметка за рејтингот на реосигурувачот.

Исто така, Друштвото адекватно ги утврдува техничките резерви, при што, како и до сега, на овој ризик му се пристапува со големо внимание. Ова се обезбедува со употреба на прилагодени актуарски методи и анализи.

Пазарен ризик - При прилагодувањето, спрема барањата на корисниците на услугите од осигурувањето, Друштвото води сметка за нивната адекватност. Воедно, Друштвото се спротиставува на нелојалната конкуренција, во согласност со прописите, кои ја регулираат оваа област. САВА

#

осигурување ги превзема сите можни мерки да обезбеди адекватно управување со имотот и обврските. При тоа, посебно се води сметка да се обезбеди адекватна заштита од промена на каматните стапки, промена на цената на хартиите од вредност, промена на цената на недвижностите и др.

Оперативен ризик - Друштвото перманентно ги проверува внатрешните процедури и прописи, со што се отстрануваат и намалуваат можностите за пропусти во работењето. Воедно, се настојува на добра организациска поставеност и систематизација на работните места.

Ликвидносен ризик - Друштвото перманентно ја следи солвентноста и ликвидноста на компанијата во работењето, соодветно управува со средствата и обврските. Врши правилна проценка, евидентирање, презентирање и транспарентност во објавување на вредноста на средствата, изворите на средства, како и приходите, расходите и резултатите од работење.

Ризик од неисполнување на обврски од договорните страни - Друштвото перманентно го следи ризикот од неисполнување на обврските - ризик дека издавачот на обврзници нема да е во можност во целост да ја подмири обврската, неисполнување на обврски по договори за реосигурување и др. Исто така континуирано се следи ризикот од намалување на кредитниот рејтинг на комингентите.

Стратегискиот ризик - Друштвото го контролира и управува на тој начин што врши следење и отстранување на можностите од појава на ризик од неочекуван пад на вредноста на компанијата како резултат на негативен ефект од менаџерска одлука, промени на бизнис средината како и промена во развојот на пазарната економија.

Постојниот информатички систем постојано се надградува и прилагодува спрема потребите на Друштвото.

## 5.5. ЗДЕЛКИ СО ЗАИНТЕРЕСИРАНА СТРАНА

Друштвото во 2021 година изврши избор на реосигурителна компанија со цел да обезбеди реосигурително покритие за деловната 2022 година при што ќе бидат склучени повеќе договори за реосигурување со Позаваровалница САВА д.д. кои се однесуваат на 2022 година со кои се врши реосигурување на ризиците на САВА осигурување кои се над максималното покритие на компанијата, и тоа:

- Property and Technical branches surplus treaty reinsurance agreement-Пропорционален договор за имотно реосигурување на вишок на ризик,
- Property & Engineering Risk XL Treaty-Непропорционален вишок на штети договор за имотно осигурување,

#

- General Third Party Liability surplus treaty reinsurance agreement-Пропорционален договор за реосигурување на вишок на ризик за одговорност кон трети лица,
- Earthquake Quota Share Treaty-Пропорционален договор за имотно осигурување за ризикот земјотрес,
- Catastrophe Excess of loss-Непропорционален вишок на штети договор за реосигурување на катастрофални штети,
- Personal Accident Catastrophe Excess of loss – Непропорционален вишок на штети договор за реосигурување на катастрофални штети при незгода,
- Domestic and Green card XL MTPL -Непропорционален вишок на штети договор за осигурување на одговорност кон трети лица (со вклучено покритие за каско осигурување)
- Cargo surplus reporter (со вклучено покритие за ЦМР осигурување),
- GTPL surplus treaty – Пропорционален договор за реосигурување на општа одговорност,
- Stop Loss Extended Warranty – Стоп лос договор за реосигурување на продолжена гаранција,
- Stop Loss Mobile devices – Стоп Лос договор за реосигурување на мобилна и техничка опрема,
- Stop Loss Livestock – Стоп Лос договор за реосигурување на животни.

## 5.6. ГОЛЕМИ ЗДЕЛКИ

Во 2021 година Друштвото нема склучено голема зделка.

## 5.7. ИЗМЕНИ ВО ОСНОВНАТА ГЛАВНИНА И ВО РЕЗУЛТАТИТЕ ЗА ИЗВЕШТАЈНИОТ ПЕРИОД

Во 2021 година не настанале промени во основната главнина на Друштвото, па соодветно на тоа немало никакво влијание од таков карактер на резултатите на Друштвото.

## 5.8. ПРОМЕНА ВО СОПСТВЕНИЧКАТА СТРУКТУРА

Во 2021 година во акционерската структура на САВА осигурување а.д. Скопје има промена и тоа пренос на 237 акции од акционерот ЕУРОСТАНДАРД БАНКА АД Скопје (во стечај) на мнозинскиот акционер Pozavarovalnica SAVA D.D Ljubljana, кој после преносот поседува 17.201 акции или 93,86% од вкупниот број на издадени акции.

#

## 5.9. АКЦИОНЕРСКИ КАПИТАЛ И СОПСТВЕНИЧКА СТРУКТУРА

На ден 31.12.2021 година акционерскиот капитал на САВА осигурување а.д. Скопје изнесува 3.805.905 ЕУР. Акционерскиот капитал на САВА осигурување е поделен на 18.326 обични акции со номинална вредност на 1 акција од 207,6779 ЕУР. Една обична акција дава право на еден глас во Собранието на акционери на САВА осигурување, а.д. Скопје. Акционерите - сопственици на обични акции од САВА осигурување, а.д. Скопје ги имаат следниве права од акциите, и тоа:

1. Право на глас во Собранието на Друштвото,
2. Право на исплата на дел од добивката (дивиденда) и
3. Право на исплата на дел од остатокот на ликвидационата, односно стечајната маса на Друштвото.

Табела 5.9.1. Акционерска структура

| Акционер                                     | Број на акции | Номинална вредност на акциите (eur) | Структура %   |
|----------------------------------------------|---------------|-------------------------------------|---------------|
| Позаваровалница САВА Д.Д. Словенија, Љубљана | 17.201        | 3.572.268                           | 93,86%        |
| Друштво за услуги МТ ДОО Штип – во стечај    | 920           | 191.064                             | 5,02%         |
| Крсте Таневски                               | 135           | 28.037                              | 0,74%         |
| Премиум Инвест Дооел Увоз-Извоз Скопје       | 46            | 9.553                               | 0,25%         |
| Југотутун АД Скопје                          | 13            | 2.700                               | 0,07%         |
| Ѓорѓи Јованов                                | 11            | 2.284                               | 0,06%         |
| <b>ВКУПНО</b>                                | <b>18.326</b> | <b>3.805.905</b>                    | <b>100,0%</b> |

Членовите на Одборот на директори немаат сопственост на акции во акционерскиот капитал на САВА осигурување.

Табела 5.9.2. Учество на правни и физички лица во акционерската структура

| Акционери     | Број акции    | % во сите издадени акции |
|---------------|---------------|--------------------------|
| Правни лица   | 18.180        | 99,2%                    |
| Физички лица  | 146           | 0,8%                     |
| Фондови       | -             | /                        |
| <b>ВКУПНО</b> | <b>18.326</b> | <b>100,0%</b>            |

Денес САВА осигурување е дел од групацијата на САВА осигурителна група која е една од најголемите осигурителни групации во Централна Европа. Привилегијата да се биде дел од ваква групација е многукратна. Покрај сигурноста која ја има клиентот, тука е и многугодишното искуство во осигурителната сфера, но и перспективата за воведување на нови развојни начини на продажба на нашиот осигурителен пазар.



#

Изминатите периоди не потсетија на комплексноста на управувањето со ризикот, што всушност е задача која што никогаш не е завршена. Исто така, се испостави дека глобализацијата сепак содржи позитивни и негативни импликации за речиси секоја економија и секоја компанија.

САВА осигурителната група ја задржи својата бонитетна оцена во А со прогноза „стабилна“, според евалуацијата од компанијата Standard & Poor’s од Септември 2021 година, и според А.М. Best со рејтинг А од Октомври 2021 година.

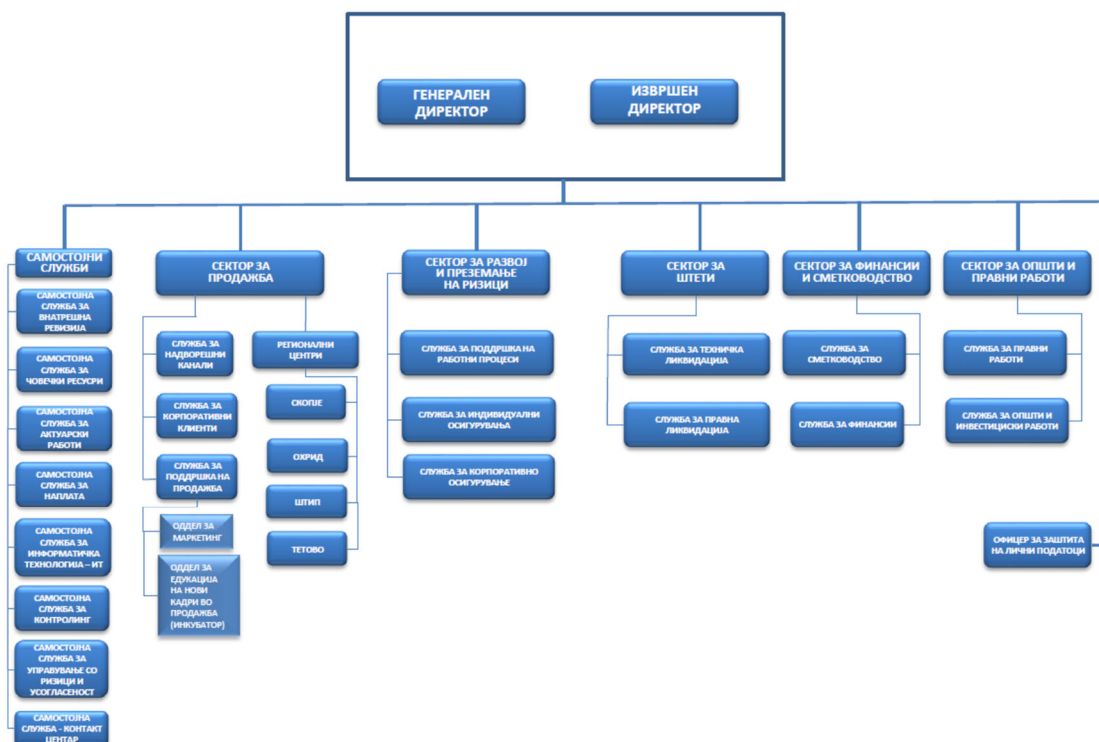
Слика 5.9.1. Групација Сава Ре



## 5.10. ОРГАНИЗАЦИОНА ШЕМА

Слика 5.9.2. - Организациона структура

#



### 5.11. Подружници на Друштвото

САВА осигурување а.д. Скопје на крајот на 2021 година располага со 52 подружници низ Република Северна Македонија, и тоа со следниве локации:

1. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Автокоманда*, со седиште во Скопје на ул.624 бр.1 Скопје#
2. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Автокоманда 1*, со седиште во Скопје на ул.16та Македонска Бригада бр.2/3-6 Скопје#
3. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Автобуска Станица*, со седиште во Скопје на ул.Никола Карев бр.20 Скопје#
4. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Берово*, со седиште во Берово, на ул.23-ти Август бб Берово#
5. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Битола*, со седиште во Битола, на ул.Јосиф Христовски бр.1, Зграда Грозд, Битола#
6. САВА осигурување а.д. Скопје – *Подружница Битола 1*, со седиште во Битола, на ул.Никола Тесла бр.42, Битола#
7. САВА осигурување а.д. Скопје – *Подружница Брвеница*, со седиште во Брвеница, на ул.Маршал Тито бр.163 Брвеница
8. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Велес*, со седиште во Велес, на ул.Владимир Назор бр.2 Велес#
9. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Винаца*, со седиште во Винаца, на ул.Кирил и Методиј бр.23 Винаца, #
10. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Гевгелија*, со седиште во Гевгелија, на ул.Маршал Тито бр.55 Гевгелија#

#

11. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Гостивар*, со седиште во Гостивар, на ул.Никола Парапунов бр. 104 Гостивар#
12. САВА осигурување а.д. Скопје – *Подружница Гостивар 1*, со седиште во Гостивар, на ул.Гоце Делчев бр.22 Гостивар#
13. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Грација*, со седиште во Скопје, на ул.Максим Горки бр.19 Скопје#
14. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Дебар*, со седиште во Дебар на ул.Братство Единство бр.1, Дебар#
15. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Делчево*, со седиште во Делчево, на ул.Булевар Македонија бб Делчево#
16. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Дирекција*, со седиште во Скопје, на ул.Загребска бр.28А Скопје#
17. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Илинден*, со седиште во Скопје, на ул.Трница бр.1 Скопје#
18. САВА осигурување а.д. Скопје – *Подружница Каменица*, со седиште во Каменица, на ул.Александар Македонски бр.11/2-1 Каменица
19. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Карпош*, со седиште во Скопје на ул.Булевар Партизански одреди бр.62/2-13 Скопје#
20. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Кавадарци 1*, со седиште во Кавадарци, на ул.Ц. Поп-Ристов бр. 7 1/1-1, Кавадарци#
21. САВА осигурување а.д. Скопје – *Подружница Кисела вода*, со седиште во Скопје, на ул.Дренак бр.10/1-1 Скопје
22. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Кичево*, со седиште во Кичево на ул.бул.Ослободување бр.81 Кичево#
23. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Кочани 1*, со седиште во Кочани на ул.29-ти Ноември бр.1-3 Кочани#
24. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Крива Паланка*, со седиште во Крива Паланка на ул.Маршал Тито бр. 1/7 Крива Паланка#
25. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Куманово*, со седиште во Куманово, на ул.Ленинова бр.2 лок.4 Куманово#
26. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Куманово 1*, со седиште во Куманово, на ул.Козјачка бр.7, Куманово#
27. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Куманово 2*, со седиште во Куманово, на ул. 11-ти Октомври бр.1/3 Куманово#
28. САВА осигурување а.д. Скопје – *Подружница Куманово 3*, со седиште во Куманово, на ул.1 бр.1 Долно Коњаре, Куманово,#
29. САВА осигурување а.д. Скопје – *Подружница Кривогаштани*, со седиште во Кривогаштани, на ул.Филип Втори бр.90В, Кривогаштани#
30. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Неготино*, со седиште во Неготино, на ул.Јане Сандански бр.23, Неготино#
31. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Охрид*, со седиште во Охрид, на ул.Булевар Туристичка бр. 36а Охрид#
32. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Охрид 1*, со седиште во Охрид, на ул.Јане Сандански бр.49, Охрид#
33. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Охрид 2*, со седиште во Охрид на ул.15-ти Корпус бр.93, Охрид#
34. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Охрид 3*, со седиште во Охрид на ул.Лазо Трпоски бр.1, Охрид#
35. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Прилеп*, со седиште во Прилеп, на ул.11-ти Октомври бр.80 Прилеп#

#

36. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Пробиштип*, со седиште во Пробиштип, на ул.Миро Барага бр.1 Пробиштип#
37. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Радовиш*, со седиште во Радовиш, на ул.Булевар Александар Македонски бб Радовиш#
38. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Ресен*, со седиште во Ресен, на ул.29-ти Ноември бр.30/ГТЦ Ресен#
39. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Свети Николе*, со седиште во Свети Николе, на ул.Кумановска бр.66 Св.Николе#
40. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Струга*, со седиште во Струга, на ул.ЈНА бр.26А, Струга#
41. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Струмица*, со седиште во Струмица, на ул.24-ти Октомври бр.46 Струмица#
42. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Струмица 1*, со седиште во Струмица, на ул.Ленинова бр.96 Струмица#
43. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Струмица 2*, со седиште во Струмица, на ул.Климент Охридски бб Струмица
44. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Струмица 3*, со седиште во Струмица, на ул.Населено место без уличен систем бр.246 с. Турново Струмица
45. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Тетово*, со седиште во Тетово, на ул.Јане Сандански бр.101 Тетово#
46. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Тетово 1*, со седиште во Тетово, на ул.29-ти Ноември бр.108, Тетово
47. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Три Бисери Скопје*, со седиште во Скопје, на ул.Булевар Јане Сандански бр.7 ТЦ-Три Бисери Скопје#
48. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Кафасан*, со седиште во Струга, на Граничен премин Кафасан, Струга#
49. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Чаир*, со седиште во Скопје, на ул. Џон Кенеди бр.5/1-3, Скопје#
50. САВА осигурување а.д. Скопје – *Подружница Ченто*, со седиште во Скопје, на ул. Алија Авдовиќ бр.18, Ченто, Скопје#
51. САВА осигурување а.д. Скопје – *Подружница Чешиново-Облешево*, со седиште во Чешиново-Облешево на ул.Јоаким Крчовски бр.1 Облешево
52. САВА осигурување а.д. Скопје - *Подружница Штип*, со седиште во Штип на ул.Кеј Маршал Тито бб.

## 5.12. ПОДАТОЦИ ЗА ПРОДАЖНАТА МРЕЖА

САВА осигурување во Секторот продажба располага со добро развиена мрежа на агенти во 52 подружници во Скопје и во градовите низ Републиката. Патот на постигнатите резултати беше тежок, но се работеше за млада и амбициозна екипа која имаше доверба во себе и во одговорните кои беа со нив.

Агентската мрежа во Скопје, продажбата ја почна ставајќи акцент на физички лица и на мали и средни претпријатија, и тоа: осигурување на имот, возила, незгода и осигурување на имотот на

#

вработените. Изградени се добри односи со осигурениците и во наредниот период не се очекуваат проблеми од аспект на продажбата, обнова на полиси и ширење на продажбата.

Продажната мрежа, односно продажбата на осигурување се врши во Секторот за продажба во Скопје и во подружниците во поголемите градови низ Републиката и продажните места - шалтери во помалите градови, и тоа со:

- 62 редовно вработени агенти;
- 54 надворешни агенти;
- 37 брокерски друштва;
- 2 деловни банки;
- 102 туристички агенции,
- 1 увозник на возила;
- 2 агенции за застапување во осигурување;
- и останати канали на продажба.

Агентите продолжија со добрата практика - еден вработен со еден клиент и можност за пружање целосна услуга од сите видови на осигурување. На вработените во Секторот за продажба овозможено им е целосно да се фокусираат на продажбата и на работата со клиентите. Нивните резултати програмски се евидентираат и врз основа на резултатите стимулативно се наградуваат.

Од овој начин на продажба има забележливи резултати и голем број на предности меѓу кои: унифицирано работење во сите центри на продажба - подружници, зголемен квалитет на услугата, брзо, квалитетно и навремено изготвување на понудите и пресметките по електронски пат, ефикасна контрола на изготвените полиси, зголемена контрола во наплатата на полисираната премија и пред се остварени добри односи со клиентите. Воспоставената деловна соработка е доста успешна и резултира со зголемен број на договори и полиси.

#

## 6. ОПИС НА СОСТОЈБАТА ВО СТОПАНСТВОТО

### 6.1. МАКРОЕКОНОМСКИ ДВИЖЕЊА ВО 2021 И ОЧЕКУВАЊА ВО 2022 <sup>1</sup>

**Меѓународно економско окружување** - Најновите информации на меѓународните организации упатуваат на умерено и нееднакво закрепнување на глобалната економија во периодот на проекции, при што е извршена минимална надолна ревизија на глобалниот раст за 2021 година, додека проекцијата за 2022 година не е променета. Сепак, неизвесноста во поглед на идниот глобален раст и натаму е висока, а ризиците околу проекциите сè уште се претежно надолни на краток рок. Главниот надолен ризик и натаму е поврзан со идниот тек на пандемијата, при што постои загриженост дека незадоволителната динамика на процесот на масовна вакцинација на глобално ниво и евентуалната неефикасност на постојните вакцини за новите соеви на корона-вирусот, особено во услови на глобално ширење на новиот сој „омикрон“, би можело да доведе до воведување построги рестриктивни мерки, влошување на глобалните трговски текови и до произразено нарушување на глобалните синџири на снабдување. Дополнителен ризик претставува и евентуалното предвремено и произразено затегнување на монетарната политика во развиените земји, со неповолни ефекти и врз брзорастечките високозадолжени земји. Исто така, доколку продолжи трендот на раст на светските енергетски цени под влијание на ограничувачките фактори на страната на понудата на пазарите на енергија, тоа би имало негативен одраз врз закрепнувањето на глобалната економска активност. Од друга страна, како позитивен ризик се наведува евентуалното засилување на процесот на вакцинација на глобално ниво, со што би се зголемила довербата на економските субјекти и би се поттикнало искористувањето на вишокот заштеди стекнат за време на пандемијата, а со тоа би се поттикнале и приватната потрошувачка и инвестициите. Во однос на економските движења во еврозоната, како наш главен трговски партнер, првичната процена за БДП за третиот квартал од 2021 година покажува годишен раст од 3,9%, поумерен во споредба со високиот раст во вториот квартал поради ниската споредбена основа (14,4%). Најновите анкетни истражувања за показателите на доверба на економските субјекти за ноември се малку понеповолни во споредба со претходниот месец, што речиси во целост се должи на значителниот пад на довербата на потрошувачите, наспроти подобрувањето забележано во малопродажбата, градежништвото и во услужниот сектор. Сепак, нивното ниво и натаму е над просечното, што упатува на натамошно закрепнување на економијата и

<sup>1</sup> Превземено од Квартален извештај\_ноември 2021 на НБРСМ ([http://nbrm.mk/content/MPI%20publikacii/Nainovi\\_makroekonomski\\_pokazатели\\_dekemvri\\_2021.pdf](http://nbrm.mk/content/MPI%20publikacii/Nainovi_makroekonomski_pokazатели_dekemvri_2021.pdf))

#

потенцијално забрзан годишен раст на БДП во четвртиот квартал. Во третиот квартал беше забележано забавување на економскиот раст и кај нашиот најбитен поединечен трговски партнер, Германија, којшто изнесуваше 2,6% на годишна основа (10% во претходниот квартал). Слично на движењата во еврозоната, и анкетните истражувања во Германија упатуваат на забавување на активноста во ноември. Според првичните објави, условите на пазарот на труд во еврозоната се подобруваат и на почетокот од четвртиот квартал, при што стапката на невработеност во октомври се намали на 7,3% (од 7,4% во септември и 7,5% во третиот квартал). Во однос на инфлацијата во еврозоната, проценетите податоци за ноември покажуваат нејзино натамошно забрзување, при што ценовниот раст достигна 4,9% на годишна основа (4,1% во октомври). Притоа, ваквото остварување во најголем дел се должи на растот на енергетската инфлација од 27,4% (23,7% во октомври), под влијание на повисоките светски цени на нафтата, а дополнителен придонес имаше и забрзувањето на базичната инфлација (од 2% на 2,6%) и на прехранбената инфлација (од 1,9% на 2,2%). Според најновите оценки, се очекува дека во 2021 и 2022 година странската каматна стапка ЕУРИБОР со едномесечна рочност ќе биде на слично ниво како во октомвриската проекција, додека за 2023 година е извршена мала нагорна ревизија. Гледано преку одделните квантитативни показатели за надворешното окружување значајни за македонската економија, проекциите за странската ефективна побарувачка се минимално ревидирани надолу за 2021 и 2022 година, а минимално нагоре за 2023 година во споредба со октомвриските оценки. Од друга страна, кај странската ефективна инфлација се извршени нагорни корекции за целиот период на проекции. Новите оценки за девизниот курс евро / САД-долар упатуваат на нагорна ревизија на вредноста на САД-доларот во 2021 и 2022 година и надолна ревизија за 2023 година. Исто така, најновите проекции за цените на примарните производи на светските берзи се нагорно ревидирани за 2021 и 2022 година, додека за 2023 година корекциите се главно во надолна насока во однос на октомвриските оценки. Така, за 2021 – 2022 година се очекува главно повисок раст на цените на примарните производи, додека за 2023 година се очекува дека најголемиот дел од нив ќе забележат поголем ценовен пад. Сепак, движењата и оцените за цените на примарните производи се исклучително променливи и тековно се под влијание на случувањата поврзани со пандемијата на ковид-19, што создава поголема неизвесност околу нивната идна динамика и ефектите врз домашната економија, и на краток, и на подолг рок.

**Македонска економија** - Согласно со објавените проценети податоци за БДП, во третиот квартал од 2021 година реалниот БДП бележи раст од 3% на годишна основа, по високиот раст во вториот квартал (13,4%). Овие остварувања упатуваат дека домашната економија и натаму закрепнува, во услови на натамошна масовна имунизација на населението. Забавувањето на годишната стапка главно е резултат на споредбената основа (имајќи предвид дека во истиот период минатата година почна постепеното отворање и закрепнување на економијата по преземените строги мерки на почетокот на пандемијата),



#

без поголеми негативни ефекти од појавата на четвртиот бран на ковид-19 во овој период. Во просек, во првите три квартали на 2021 година, економијата бележи реален раст од 4,6%, што е блиску до очекувањата од октомвриската проекција. Гледано по компоненти, растот во третиот квартал во најголема мера се должи на позитивниот придонес на домашната побарувачка, во услови на раст и позитивен придонес кај сите категории (лична потрошувачка, јавна потрошувачка и бруто-инвестиции). Позитивен придонес има и нето извозната компонента, во услови на посилен раст кај извозот во однос на растот кај увозот, но значително забавен во однос на растот во претходниот квартал кај двете категории. Високофреквентните податоци за четвртиот квартал од 2021 година со кои се располага во моментот се делумни и се недоволни за согледување на состојбите во целина. Имено, податоците за октомври покажуваат натамошен реален годишен раст на прометот во вкупната трговија, но поумерен, но и натамошни неповолни движења кај индустриското производство на годишна основа.

**Вработеност и плати** - Во услови на натамошна масовна имунизација во земјата и подобрата епидемиолошка состојба, бројот на вработени лица во третиот квартал од 2021 година забележа засилен годишен раст од 1,4% (0,2% во претходниот квартал), што придонесе и за зголемување на стапката на вработеност за 0,8 п.п. во однос на истиот квартал од претходната година (од 46,6% на 47,4%). Исто така, стапката на невработеност забележа натамошно намалување, со што во третиот квартал од годината се сведе на 15,7% (15,9% во претходниот квартал), како резултат на натамошно намалување на бројот на невработени лица, во услови на истовремено позитивни движења кај бројот на вработени и намалување на неактивното население за првпат од почетокот на пандемијата. Во септември 2021 година, номиналниот годишен раст на просечната нето-плата изнесуваше 5,3% (4% во претходниот месец). За годишниот раст на платите во еден дел придонесува зголемувањето на минималната плата за 1,7% во април 2021 година согласно со редовното законско усогласување. Годишен раст на платите во септември има кај сите дејности, при што и натаму тој е најизразен кај дејностите поврзани со „информации и комуникации“, „рударство“, „објекти за сместување“, „стручни, научни и технички дејности“ и „други услужни дејности“, а солиден раст бележат и „трговијата и транспортот“, „градежништвото“ „финансиските дејности и дејностите на осигурување“, како и „административните и помошните услужни дејности“. При раст на трошоците на живот на годишно ниво, реалниот годишен раст на нетоплатата во септември изнесуваше 1,6%.

**Инфлација** - Во однос на промените кај потрошувачките цени, во ноември 2021 година е остварена годишна стапка на инфлација од 4,8%, а годишните ценовни промени во периодот јануари – ноември, во просек од 3,1%, се во рамките на очекувањата според октомврискиот циклус проекции. Во овој период, позначителен придонес кон растот се забележува од категориите на домашните цени коишто се поврзани со движењата на цените на примарните производи на светските берзи, со



#

преносниот ефект од минатогодишното зголемување на цените од регулаторна природа, како и од одредени фактори специфични за пандемијната криза, а во услови на олабавување на рестриктивните мерки. Оттука, се оценува дека ценовните притисоци и натаму главно произлегуваат од фактори на страната на понудата, без поголеми притисоци од побарувачката. Неизвесноста и динамичноста на движењето на светските цени на примарните производи во следниот период и понатаму е нагласена, согласно со неизвесните економски ефекти поврзани со развојот и справувањето со пандемијата, како и од зголемената неизвесност на светските пазари на енергенци.

**Биланс на плаќања** – Во третиот квартал од 2021 година, тековната сметка бележи суфицит од 98 милиони евра, или 0,8% од БДП, што е повисоко од очекувањата за третото тримесечје според октомвриската проекција. Од аспект на составните компоненти на тековната сметка, позитивното отстапување се должи на салдото на стоки и услуги. Имено, понизок дефицит од очекувањата е забележан кај стоките, во услови на поголеми надолни отстапувања кај увозната од извозната компонента, додека, пак, кај услугите е забележан повисок суфицит којшто главно произлегува од останатите услуги. Од друга страна, негативните отстапувања се резултат на повисокиот дефицит од очекуваниот кај примарниот доход, како и малку понискиот суфицит кај секундарниот доход во однос на октомвриската проекција, како резултат на пониските официјални трансфери. Кај финансиската сметка, во третиот квартал од 2021 година, се остварени нетоодливи од 479,8 милиони евра (или 4,1% од БДП), што е повеќе од очекуваното според октомвриската проекција. Послаби остварувања во овој период се забележуваат речиси кај сите категории од финансиската сметка – директните инвестиции, долгорочните заеми, а мали негативни отстапувања се забележани и кај портфолиоинвестициите. Останатите категории главно се во рамките на очекувањата според октомвриската проекција.

**Монетарна политика** - Вкупните депозити на државата кај Народната банка, во октомври, забележаа умерено месечно зголемување, при што нивната состојба е над проектираната за крајот на четвртото тримесечје од 2021 година. Примарните пари во октомври забележаа месечен пад, како резултат на намалувањето на вкупните резерви на банките кај Народната банка и речиси непроменети готови пари во оптек. Притоа, состојбата на примарните пари засега е пониска во споредба со проекцијата за крајот на четвртото тримесечје од 2021 година. Ликвидните средства на банкарскиот систем во ноември забележаа раст на месечно ниво. Промената во најголем дел произлегува од понискиот износ на пласмани на банките во краткорочните депозити, односно во депозитите преку ноќ, при непроменета состојба на благајничките записи. Автономните фактори на нетооснова предизвикаа намалување на ликвидноста во банкарскиот систем како резултат на интервенциите на Народната банка, додека трансакциите на државата и готовите пари во оптек придонесоа за раст на ликвидноста.

#

**Движења на финансиските пазари** - Во ноември 2021 година, состојбата на издадените државни хартии од вредност на примарниот пазар забележа пораст на месечна основа за 1.035 милиони денари и на крајот од месецот изнесуваше 141.581 милион денари. Зголемувањето во целост се должи на растот на петнаесетгодишните државни обврзници (со и без валутна клаузула). Новите емисии на државни хартии од вредност во ноември 2021 година беа со рочност од дванаесет месеци без валутна клаузула и петнаесет години со и без валутна клаузула, при што интересот на пазарните учесници беше еднаков со понудениот износ. Во ноември 2021 година достасаа претходно издадените дванаесетмесечни државни записи. На редовната аукција во ноември Министерството за финансии ги задржа истите каматни стапки на новоиздадените дванаесетмесечни државни записи (0,5%) и петнаесетгодишните државни обврзници со и без валутна клаузула (2,2% и 2,5%, соодветно).

**Јавни финансии** – Во Буџетот на Република Северна Македонија (централниот буџет и буџетите на фондовите), во октомври 2021 година, вкупните буџетски приходи и расходи забележаа раст од 9,1% и 9,7%, соодветно на годишна основа. Растот на буџетските приходи во најголем дел е резултат на растот кај даноците и останатите приходи (придонес од 4,0 п.п. и 3,9 п.п., соодветно), при помал позитивен придонес и на придонесите (0,6 п.п.), додека неданочните приходи имаат мал негативен придонес (0,4 п.п.). Притоа, даночните приходи во октомври беа повисоки за 6,6% на годишна основа, и тоа во најголем дел како резултат на повисоките приливи од ДДВ. Порастот на буџетските расходи, во октомври 2021 година, во поголем дел се должи на капиталните трошоци, при позитивен придонес и на тековните трошоци (најмногу од трансферите). Во периодот јануари – октомври 2021 година, вкупните буџетски приходи и расходи се повисоки за 15,5% и 6,7%, соодветно, во споредба со истиот период од претходната година. Најголем придонес за растот на буџетските приходи имаат повисоките даночни приходи, а на страната на расходите, тековните и капиталните трошоци имаат речиси подеднаков придонес. Остварениот буџетски дефицит во периодот јануари – октомври 2021 година (23.564 милиони денари или 3,2% од БДП<sub>20</sub>) е финансиран преку задолжување на државата на странскиот и на домашниот пазар, при што депозитите на државата кај Народната банка забележаа минимално зголемување. На крајот на третиот квартал од 2021 година, јавниот долг изнесува 58,8% од БДП<sub>24</sub>, што е помалку за 3,7 п.п. во споредба со претходниот квартал. Притоа, надворешниот јавен долг е понизок за 4,2 п.п. и изнесува 39,0% од БДП (поврзано со раздолжувањето на државата во јули врз основа на издадена еврообврзница), додека внатрешниот јавен долг е зголемен за 0,6 п.п. и на крајот на кварталот изнесува 19,9% од БДП. Вкупниот државен долг во третиот квартал од годината е намален во однос на претходниот квартал за 3,6 п.п. и изнесува 50,7% од БДП, додека долгот на јавните претпријатија (гарантиран и негарантиран) изнесува 8,2% од БДП.

#

Табела 6.1.1. – Макроекономски индикатори

|                                                  | 2015         | 2016         | 2017         | 2018         | 2019         | 2020         | 2021          | План 2022    |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| БДП реална стапка на раст (во %)                 | 3,9          | 2,8          | 1,1          | 2,9          | 3,9          | -6,1         | 4,1           | 4,6          |
| БДП (во милиони денари)                          | 558.954      | 594.795      | 618.106      | 660.878      | 692.683      | 655.931      | 721.597       | 772.961      |
| БДП (во милиони евра)                            | 9.072        | 9.657        | 10.038       | 10.744       | 11.262       | 10.635       | 11.714        | 12.548       |
| Стапка на невработеност (просек, во %)           | 26,1         | 23,7         | 22,4         | 20,7         | 17,3         | 16,4         | 15,8          | 14,4         |
| Инфлација (просек, во %)                         | -0,3         | -0,2         | 1,4          | 1,5          | 0,8          | 1,2          | 3,0           | 2,4          |
| Население (милиони)                              | 2,1          | 2,1          | 2,1          | 2,1          | 2,1          | 2,1          | 2,1           | 2,1          |
| БДП /жител (во евра)                             | 4.382        | 4.659        | 4.839        | 5.175        | 5.423        | 5.124        | 5.465         | 5.671        |
| <b>Осигурителна премија (во милиони евра)</b>    | <b>134,5</b> | <b>141,5</b> | <b>146,3</b> | <b>161,5</b> | <b>172,1</b> | <b>163,2</b> | <b>191,6*</b> | <b>208,3</b> |
| - раст/пад осигурителна премија                  | 8,5%         | 5,3%         | 3,4%         | 10,4%        | 6,6%         | -5,2%        | 17,4%*        | 8,7%         |
| Осигурителна премија - неживот (во милиони евра) | 116,7        | 120,6        | 122,8        | 134,3        | 142,3        | 135,0        | 159,8*        | 172,9        |
| - раст/пад осигурителна премија - неживот        | 6,6%         | 3,3%         | 1,8%         | 9,4%         | 6,0%         | -5,1%        | 18,4%*        | 8,2%         |
| Осигурителна премија - живот (во милиони евра)   | 17,8         | 21,0         | 23,5         | 27,2         | 29,8         | 28,2         | 31,8*         | 35,4         |
| - раст/пад осигурителна премија - живот          | 23,2%        | 17,9%        | 12,2%        | 15,6%        | 9,6%         | -5,3%        | 12,6%*        | 11,3%        |
| <b>Премија/жител (во евра)</b>                   | <b>64,0</b>  | <b>67,4</b>  | <b>69,7</b>  | <b>76,9</b>  | <b>82,0</b>  | <b>77,7</b>  | <b>91,2*</b>  | <b>99,2</b>  |
| Премија/жител (во евра) неживот                  | 55,6         | 57,4         | 58,5         | 64,0         | 67,8         | 64,3         | 76,1*         | 82,3         |
| Премија/жител (во евра) живот                    | 8,5          | 10,0         | 11,2         | 13,0         | 14,2         | 13,4         | 15,1*         | 16,8         |
| <b>Премија /БДП (во %)</b>                       | <b>1,5</b>   | <b>1,4</b>   | <b>1,4</b>   | <b>1,5</b>   | <b>1,5</b>   | <b>1,5</b>   | <b>1,7*</b>   | <b>1,7</b>   |
| Премија /БДП (во%) неживот                       | 1,3          | 1,2          | 1,2          | 1,2          | 1,3          | 1,3          | 1,4*          | 1,5          |
| Премија / БДП (во%) живот                        | 0,2          | 0,2          | 0,2          | 0,3          | 0,3          | 0,3          | 0,3*          | 0,3          |
| Просечна месечна нето плата (во евра)            | 345          | 353          | 388          | 394          | 419          | 447          | 472           | 507          |
| Среден курс (МКД/ЕУР)                            | 61,510       | 61,616       | 61,458       | 61,618       | 61,566       | 61,674       | 61,6270       | 61,652       |

\*Податоците проекции на Министерството за финансии (со исклучок на делот за Осигурителна премија).

\*Податоците за Осигурителна премија за 2021 година се проценета вредност.

\*Податоците се во номинални вредности.

## 6.2. ОСИГУРИТЕЛЕН ПАЗАР<sup>2</sup>

Пазарот на осигурување во Р. Северна Македонија во последните неколку години бележеше тренд на пораст, раст на бруто полисираната премија и бројот на вработени. Овој тренд се должеше пред сè на зголемената понуда на нови продукти, подобрување на продажната услуга на друштвата за осигурување од една страна и зголемената свесност на физичките и правни лица за потребата од осигурување од друга страна. Трендот на раст е присутен и во првиот квартал од 2021 година, во однос на пандемијската 2020 година, но и во однос на 2019 која е повеќе компаративна година во однос на шокантната 2020.

На пазарот на осигурување активно работат 16 друштва за осигурување, од кои 11 друштва вршат работи на неживотно осигурување, додека останатите 5 друштва за осигурување работат на осигурување на живот.

Друштвата за осигурување се во доминантна сопственост на странски правни лица од финансиски сектор, кои се делумно или целосно присутни во 15 од вкупно 16 друштва за осигурување на пазарот. Притоа, 11 друштва за осигурување се дел од осигурителни групации со седиште во земји-членки на ЕУ, додека само едно друштво за осигурување е во целосна сопственост на домашни инвеститори. На

<sup>2</sup> Податоци превземени од извештаи од АСО на РСМ

#

пазарот на осигурување делуваат 36 осигурително брокерски друштва, 10 друштвата за застапување во осигурување и 6 деловни банки кои делуваат како застапници во осигурување. Законот за супервизија на осигурување, Законот за задолжително осигурување во сообраќајот и Законот за доброволно здравствено осигурување се основна законска рамка која ги регулира условите и начинот на вршење работи на осигурување и реосигурување, начинот и условите на вршење работи на посредување во осигурувањето и спроведувањето супервизија врз работењето на друштвата за осигурување, осигурително брокерските друштва и друштвата за застапување во осигурување.

Пазарот на осигурување според последните пресметани показатели од 2019 година, Степен на пенетрација (учеството на бруто полисираните премии во БДП) кој изнесува 1,5% и Степен на густина (бруто полисирани премии по жител) кој изнесува 4.793 мкд, се карактеризира како недоволно развиен, но со оглед на тоа дека во последните неколку години важноста на компаниите за осигурување како дел од финансискиот сектор значително се зголеми постои голем потенцијал за негов развој.

Во период 01.01.2021-31.12.2021 на осигурителниот пазар во Р.Северна Македонија е остварена бруто полисираната премија во вкупен износ од 11,6 милијарди денари (2020: 10,1 милијарди денари), што претставува пораст од 15,5% во однос на БПП остварена во истиот период 2020 година.

Позитивен тренд е забележан во двата сегмента на осигурувањето. Во делот за неживотно осигурување, остварена е БПП во износ од 9,6 милијарди денари (2020: 8,3 милијарди денари) или истата претставува 82,8% од вкупната БПП на осигурителниот сектор и бележи пораст од 15,6% во однос на истиот период минатата година. Во групата на осигурување на живот е остварена БПП во износ од 2,0 милијарди денари (2020: 1,7 милијарди денари), односно зголемување од 15,0% во однос на минатата година. Учеството на бруто полисираната премија во делот за животно осигурување во вкупната БПП на осигурителниот сектор е 17,2%.

На осигурителниот пазар во Северна Македонија ниту едно друштво не го поминува прагот од над 20,0% учество на пазарот. Во период 01.01.2021-31.12.2021 година САВА осигурување а.д. Скопје учествува со 9,8% во вкупната бруто полисирана премија на пазарот. САВА осигурување а.д. Скопје во истиот период има остварено бруто полисирана премија во износ од 941,6 милиони денари (2020: 848,4 милиони денари) односно оствари пораст од 11,0% во однос на истиот период во 2020 година.

#

Табела 6.2.1. – Удел на Осигурителните компании во вкупната премија на пазарот на осигурување на РСМ

| Осигурителна компанија-неживот | 2020              | 2021              | 2021-2020        | % пад/раст   | Пазарен удел 2020 | Пазарен удел 2021 |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------|-------------------|-------------------|
| 1 Триглав                      | 1.231.617         | 1.332.871         | 101.254          | 8,2%         | 14,8%             | 13,8%             |
| 2 Еуролинк                     | 963.579           | 1.124.298         | 160.719          | 16,7%        | 11,6%             | 11,7%             |
| 3 Уника                        | 827.544           | 1.023.456         | 195.912          | 23,7%        | 9,9%              | 10,6%             |
| 4 Халк                         | 821.730           | 991.893           | 170.163          | 20,7%        | 9,9%              | 10,3%             |
| 5 Сава                         | 848.398           | 941.572           | 93.174           | 11,0%        | 10,2%             | 9,8%              |
| 6 Македонија                   | 862.860           | 911.313           | 48.453           | 5,6%         | 10,4%             | 9,5%              |
| 7 Винер                        | 712.129           | 848.348           | 136.219          | 19,1%        | 8,6%              | 8,8%              |
| 8 Евроинс                      | 726.996           | 807.699           | 80.703           | 11,1%        | 8,7%              | 8,4%              |
| 9 Кроација                     | 460.756           | 670.262           | 209.506          | 45,5%        | 5,5%              | 7,0%              |
| 10 Осигурителна Полиса         | 602.979           | 658.248           | 55.269           | 9,2%         | 7,2%              | 6,8%              |
| 11 Граве                       | 266.816           | 317.968           | 51.152           | 19,2%        | 3,2%              | 3,3%              |
| <b>Вкупно-неживот</b>          | <b>8.325.404</b>  | <b>9.627.928</b>  | <b>1.302.524</b> | <b>15,6%</b> | <b>82,7%</b>      | <b>82,8%</b>      |
| Осигурителна компанија-неживот | 2020              | 2021              | 2021-2020        | % пад/раст   | Пазарен удел 2020 | Пазарен удел 2021 |
| 1 Кроација                     | 654.533           | 688.282           | 33.749           | 5,2%         | 37,6%             | 39,5%             |
| 2 Граве                        | 534.483           | 518.447           | -17.978          | -4,9%        | 30,7%             | 29,8%             |
| 3 Винер                        | 305.663           | 348.206           | 28.694           | 13,6%        | 17,6%             | 20,0%             |
| 4 Уника                        | 182.689           | 247.416           | 43.138           | 36,5%        | 10,5%             | 14,2%             |
| 5 Триглав                      | 63.137            | 199.423           | 84.314           | 250,3%       | 3,6%              | 11,5%             |
| <b>Вкупно-живот</b>            | <b>1.740.505</b>  | <b>2.001.774</b>  | <b>142.175</b>   | <b>15,0%</b> | <b>17,3%</b>      | <b>17,2%</b>      |
| <b>Вкупно пазар</b>            | <b>10.065.909</b> | <b>11.629.702</b> | <b>1.307.118</b> | <b>15,5%</b> | <b>100,0%</b>     | <b>100,0%</b>     |

Извор: НБО, Податоци IV квартал 2020 и 2021 година

Во структурата на каналите на продажба кај неживотното осигурување, најголемо учество зазема директната продажба со 62,4%, потоа следи продажбата преку преку застапници (физички лица) со 16,1%, продажбата преку осигурително брокерски друштва со 13,9%, банките со 5,0%, продажба преку друштва за застапување во осигурување со 1,6%, преку останати дистрибутивни канали - 0,8% и Туристичките агенции со 0,3%.

Бруто ликвидираниите штети заклучно со 31.12.2021 година на пазарот изнесуваат 4,7 милијарди денари и во споредба со 2020 година бруто ликвидираниите штети бележат пораст од 16,4% (2020: 4,0 милијарди денари). При тоа, друштвата за неживотно осигурување ликвидирале 4,1 милијарди денари и во споредба со 2020 година бруто исплатените штети бележат пораст од 14,0 % (2020: 3,6 милијарди денари), Друштвата за осигурување на живот исплатиле 595,1 милиони денари и во споредба со 2020 година е забележан пораст од 36,2% (2020: 436,9 милиони денари).

#

Табела 6.2.2. – Бруто ликвидирани штети на пазарот на осигурување на РСМ

| Осигурителна компанија-неживот | 2020             | 2021             | 2021-2020        | % пад/раст   | Пазарен удел 2020 | Пазарен удел 2021 |
|--------------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|-------------------|-------------------|
| 1 Триглав                      | 559.823          | 570.319          | 10.496           | 1,9%         | 6,7%              | 5,9%              |
| 2 Халк                         | 305.935          | 511.927          | 205.992          | 67,3%        | 3,7%              | 5,3%              |
| 3 Сава                         | 371.767          | 463.288          | 91.521           | 24,6%        | 4,5%              | 4,8%              |
| 4 Уника                        | 317.529          | 408.486          | 90.957           | 28,6%        | 3,8%              | 4,2%              |
| 5 Евроинс                      | 355.202          | 396.261          | 41.059           | 11,6%        | 4,3%              | 4,1%              |
| 6 Македонија                   | 355.665          | 362.360          | 6.695            | 1,9%         | 4,3%              | 3,8%              |
| 7 Еуролинк                     | 373.301          | 362.048          | -11.253          | -3,0%        | 4,5%              | 3,8%              |
| 8 Винер                        | 327.208          | 341.223          | 14.015           | 4,3%         | 3,9%              | 3,5%              |
| 9 Осигурителна.Полиса          | 259.828          | 260.854          | 1.026            | 0,4%         | 3,1%              | 2,7%              |
| 10 Кроација                    | 191.894          | 250.281          | 58.387           | 30,4%        | 2,3%              | 2,6%              |
| 11 Граве                       | 150.457          | 142.144          | -8.313           | -5,5%        | 1,8%              | 1,5%              |
| <b>Вкупно-неживот</b>          | <b>3.568.609</b> | <b>4.069.191</b> | <b>500.582</b>   | <b>14,0%</b> | <b>89,1%</b>      | <b>87,2%</b>      |
| Осигурителна компанија - Живот | 2020             | 2021             | 2021-2020        | % пад/раст   | Пазарен удел 2020 | Пазарен удел 2021 |
| 1 Кроација                     | 237.695          | 293.461          | 55.766           | 23,5%        | 13,7%             | 16,9%             |
| 2 Граве                        | 130.927          | 165.401          | -17.978          | -4,9%        | 7,5%              | 9,5%              |
| 3 Viner                        | 32.820           | 76.591           | 28.694           | 13,6%        | 1,9%              | 4,4%              |
| 4 Уника                        | 21.687           | 36.792           | 43.138           | 36,5%        | 1,2%              | 2,1%              |
| 5 Триглав                      | 13.762           | 22.833           | 84.314           | 250,3%       | 0,8%              | 1,3%              |
| <b>Вкупно-живот</b>            | <b>436.891</b>   | <b>595.078</b>   | <b>142.175</b>   | <b>36,2%</b> | <b>10,9%</b>      | <b>12,8%</b>      |
| <b>Вкупно пазар</b>            | <b>4.005.500</b> | <b>4.664.269</b> | <b>1.307.118</b> | <b>16,4%</b> | <b>100,0%</b>     | <b>100,0%</b>     |

#



## IV. АНАЛИЗА НА РАБОТЕЊЕТО НА САВА ОСИГУРУВАЊЕ АД СКОПЈЕ

#

## 7. КЛУЧНИТЕ ИНДИКАТОРИ НА РАБОТЕЊЕТО НА ДРУШТВОТО

### 7.1. НАЈВАЖНИ ФИНАНСИСКИ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2021 ГОДИНА

Табела 7.1.1. - Финансиски показатели за 2021 година

| САВА Осигурување а.д. Скопје                           | 1.1.31.12.2020 | 1.1.31.12.2021 | План 1.1-31.12.2021 | 2021 - 2020 | 2021 - П2021 | 2021/2020 | 2021/П2021 |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------------|-------------|--------------|-----------|------------|
| Пресметана осигурителна полисирана премија             | 848.399.024    | 941.572.475    | 909.188.695         | 93.173.451  | 32.383.780   | 11,0%     | 3,6%       |
| Чисти приходи од премија                               | 766.708.705    | 831.939.525    | 781.273.696         | 65.230.820  | 50.665.829   | 8,5%      | 6,5%       |
| Пресметани ликвидирани штети                           | 363.155.551    | 454.858.175    | 387.401.279         | 91.702.624  | 67.456.897   | 25,3%     | 17,4%      |
| Чисти расходи за штети                                 | 365.791.653    | 399.308.880    | 360.656.332         | 33.517.226  | 38.652.548   | 9,2%      | 10,7%      |
| Бруто трошоци за работењето                            | 343.697.411    | 405.145.927    | 346.934.322         | 61.448.517  | 58.211.605   | 17,9%     | 16,8%      |
| Едноставен штетен количник                             | 42,8%          | 48,3%          | 42,6%               | 5,5%        | 5,7%         | 12,9%     | 13,4%      |
| Бруто меродавен коефициент                             | 47,5%          | 48,4%          | 42,0%               | 0,9%        | 6,4%         | 1,8%      | 15,3%      |
| Нето меродавен коефициент                              | 47,7%          | 48,0%          | 45,9%               | 0,3%        | 2,1%         | 0,6%      | 4,5%       |
| Бруто трошковен коефициент                             | 40,5%          | 43,3%          | 38,5%               | 2,8%        | 4,8%         | 7,0%      | 12,6%      |
| Нето трошковен коефициент                              | 43,6%          | 47,8%          | 43,1%               | 4,2%        | 4,6%         | 9,7%      | 10,7%      |
| Нето комбиниран коефициент S&P                         | 98,0%          | 104,1%         | 97,7%               | 6,1%        | 6,4%         | 6,2%      | 6,6%       |
| % на трошоци за стекнување во бруто полисирана премија | 30,5%          | 31,6%          | 28,9%               | 1,1%        | 2,7%         | 3,5%      | 9,4%       |
| % на останати трошоци во премија                       | 10,0%          | 11,7%          | 9,6%                | 1,8%        | 2,1%         | 17,8%     | 22,2%      |
| % на нето премија во бруто полисирана премија          | 90,4%          | 88,4%          | 85,9%               | -2,0%       | 2,4%         | -2,2%     | 2,8%       |
| Ретенција на расходите за штети (меродавен показател)  | 90,1%          | 90,3%          | 97,8%               | 0,2%        | -7,5%        | 0,3%      | -7,7%      |
| Осигурително-технички резултат                         | 12.115.542     | -41.767.637    | 13.881.675          | -53.883.179 | -55.649.312  | -444,7%   | -400,9%    |
| Резултат од финансиски пласмани                        | 21.374.725     | 20.058.270     | 19.316.013          | -1.316.455  | 742.257      | -6,2%     | 3,8%       |
| Резултат останато                                      | 3.637.953      | 5.308.920      | 4.609.594           | 1.670.966   | 699.326      | 45,9%     | 15,2%      |
| Резултат пред одданочување                             | 37.128.220     | -16.400.448    | 37.807.282          | -53.528.667 | -54.207.729  | -144,2%   | -143,4%    |
| Резултат по одданочување                               | 33.334.963     | -16.400.448    | 34.026.554          | -49.735.410 | -50.427.001  | -149,2%   | -148,2%    |
| Нето осигурително-технички резервации                  | 788.383.018    | 821.670.612    | 793.739.749         | 33.287.594  | 27.930.863   | 4,2%      | 3,5%       |
| Актива                                                 | 1.473.675.638  | 1.474.530.710  | 1.390.678.026       | 855.072     | 83.852.684   | 0,1%      | 6,0%       |
| Капитал                                                | 409.337.382    | 391.301.357    | 439.564.595         | -18.036.026 | -48.263.239  | -4,4%     | -11,0%     |
| ROA                                                    | 2,3%           | -1,1%          | 2,4%                | -3,4%       | -3,5%        | -147,9%   | -146,8%    |
| ROE                                                    | 8,5%           | -4,1%          | 8,0%                | -12,6%      | -12,1%       | -148,3%   | -151,1%    |
| ROR                                                    | 4,3%           | -2,0%          | 4,4%                | -6,3%       | -6,3%        | -145,3%   | -145,3%    |
| Бруто осигурително-технички резервации                 | 867.498.349    | 883.233.538    | 849.932.138         | 15.735.189  | 33.301.400   | 1,8%      | 3,9%       |
| Инвестиционо портфолио                                 | 960.807.122    | 989.533.584    | 865.058.526         | 28.726.461  | 124.475.057  | 3,0%      | 14,4%      |
| Вработени                                              | 223,75         | 229,23         | 228,75              | 5,48        | 0,48         | 2,4%      | 0,2%       |
| Полисирана премија по вработен                         | 3.791.727      | 4.107.545      | 3.974.595           | 315.817     | 132.949      | 8,3%      | 3,3%       |

\*Податоците се во согласност со известувањето спрема матичната компанија Сава Ре Љубљана



#

## 8. ПРЕМИЈА

### 8.1. БРОЈ НА СКЛУЧЕНИ ДОГОВОРИ ЗА ОСИГУРУВАЊЕ

Во периодот од 01.01 до 31.12.2021 година САВА осигурување склучи 295.026 полиси (2020: 234.116), што преставува зголемување на бројот на полиси за 60.910 во однос на претходната година или раст од 26,0% во однос на 2020 година. Бројот на полиси е зголемен поради минатогодишниот пад поради глобалната тешка пандемијска состојба во која се најде светот, па и нашата економија. Во извештајната година, покрај продолжувањето на пандемијата, определни мерки беа променети и олабавени, што влијаеше на раст на продукцијата и стабилизирање на пазарот на осигурување. Со отварањето на границите се зголеми трендот на продукција на Зелената карта како најмногу ефектуирано осигурување во претходната прва пандемијска година, но исто така и Патничкото осигурување, поради олабавување на рестрикциите во патувањата. Приличен импакт во нагорна насока на продукција пандемијата имаше кај Здравственото осигурување.

Табела бр.8.1.1. - Број на склучени договори за осигурување

| Класи на осигурување                                 | Број на склучени договори за осигурување |                | Индекс       | Разлика помеѓу |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|
|                                                      | 2020                                     | 2021           | 2021/2020    | 2021 & 2020    |
| 01 Осигурување од незгода                            | 98.744                                   | 114.294        | 115,7        | 15.550         |
| 02 Здравствено осигурување                           | 2.622                                    | 9.799          | 373,7        | 7.177          |
| 03 Осигурув. на патнички возила(каска)               | 7.447                                    | 7.904          | 106,1        | 457            |
| 06 Осигурување на пловни објекти (каска)             | 7                                        | 15             | 214,3        | 8              |
| 07 Осигурување на стока превоз (карго)               | 308                                      | 191            | 62,0         | -117           |
| 08 Осигурување на имот од пожар и природни непогоди  | 9.871                                    | 9.850          | 99,8         | -21            |
| 09 Останати осигурувања на имот                      | 32.421                                   | 39.185         | 120,9        | 6.764          |
| 10 Осигурување од одг. од употреба на моторни возила | 65.059                                   | 76.897         | 118,2        | 11.838         |
| 12 Осигурув. од одговорност пловни објекти           | 222                                      | 266            | 119,8        | 44             |
| 13 Општо осигурување од одговорност                  | 479                                      | 589            | 123,0        | 110            |
| 14 Кредити                                           | 13                                       | 1              | 7,7          | -12            |
| 15 Гаранциско осигурување                            | 3                                        | 2              | 66,7         | -1             |
| 16 Финансиски штети                                  | 157                                      | 161            | 102,5        | 4              |
| 18 Осигурување на туристичка помош                   | 16.763                                   | 35.872         | 214,0        | 19.109         |
| <b>Вкупно</b>                                        | <b>234.116</b>                           | <b>295.026</b> | <b>126,0</b> | <b>60.910</b>  |

Графикон бр.8.1.1. Број на склучени договори за осигурување

Графикон бр.8.1.2. Структура на број на склучени договори за осигурување

#



Друштвото успеа преку сопствената продажна мрежа да обезбеди диверзифицирано потфолио и органски раст на премијата на повеќето свои продукти. Зголемување на бројот на склучени осигурувања бележат сите класи на осигурување, со исклучок на класата Осигурување на стока превоз (карго) каде имаме намалување поради одложување на осигурувањето како резултат на пандемија со Ковид – 19.

Напорите за зголемување на обемот на работа Друштвото ќе ги негува и во претстоечките изменети услови на работа и ќе се стреми кон градење на порфолио со дисперзиран ризик и поквалитетни осигурувања.

## 8.2. ПОЛИСИРАНА ПРЕМИЈА

### 8.2.1. Бруто полисирана премија по класи на осигурување

Во 2021 година САВА Осигурување реализираше бруто премија во износ од 941.572.475 денари (2020: 848.399.024 денари) и реализираше раст во однос на минатата година од 93.173.451 денари или раст од 11,0% во однос на полисираната премија во 2020 година. Годишниот план на премија е надминат, односно бележи надминување од 3,6%, или реализирана премија е поголема од планираната за 32.383.780 денари.

#

Табела бр.8.2.1. – Бруто полисирана премја

| Класи на осигурување                                 | Бруто премија      |                    |                    | Индекс        |                | Разлика помеѓу    |                   |
|------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                                                      | 2020               | 2021               | План 2021          | 2021/<br>2020 | 2021/<br>П2021 | 2021 &<br>2020    | 2021 &<br>П2021   |
| 01 Осигурување од незгода                            | 85.721.052         | 81.235.503         | 81.786.982         | 94,8          | 99,3           | -4.485.549        | -551.479          |
| 02 Здравствено осигурување                           | 10.531.015         | 36.837.307         | 15.822.677         | 349,8         | 232,8          | 26.306.292        | 21.014.631        |
| 03 Осигурув. на патнички возила(каско)               | 143.997.048        | 152.921.420        | 149.357.746        | 106,2         | 102,4          | 8.924.372         | 3.563.673         |
| 06 Осигурување на пловни објекти (каско)             | 121.209            | 519.084            | 103.679            | 428,3         | 500,7          | 397.875           | 415.405           |
| 07 Осигурување на стока превоз (карго)               | 2.671.780          | 3.103.895          | 3.708.862          | 116,2         | 83,7           | 432.115           | -604.967          |
| 08 Осигурување на имот од пожар и природни непогоди  | 56.566.206         | 54.136.151         | 61.640.689         | 95,7          | 87,8           | -2.430.055        | -7.504.538        |
| 09 Останати осигурувања на имот                      | 119.887.642        | 124.051.081        | 117.353.180        | 103,5         | 105,7          | 4.163.439         | 6.697.901         |
| 10 Осигурување од одг. од употреба на моторни возила | 394.166.516        | 451.445.171        | 423.891.709        | 114,5         | 106,5          | 57.278.655        | 27.553.462        |
| 12 Осигурув. од одговорност пловни објекти           | 729.279            | 873.714            | 605.391            | 119,8         | 144,3          | 144.435           | 268.323           |
| 13 Општо осигурување од одговорност                  | 8.362.539          | 8.499.864          | 8.979.324          | 101,6         | 94,7           | 137.325           | -479.459          |
| 14 Кредити                                           | 9.762.087          | 881.202            | 16.742.765         | 9,0           | 5,3            | -8.880.884        | -15.861.563       |
| 15 Гаранциско осигурување                            | 747                | -968               | 0                  | -129,5        | 0,0            | -1.715            | -968              |
| 16 Финансиски штети                                  | 3.629.887          | 2.406.004          | 3.012.011          | 66,3          | 79,9           | -1.223.882        | -606.007          |
| 18 Осигурување на туристичка помош                   | 12.252.018         | 24.663.047         | 26.183.681         | 201,3         | 94,2           | 12.411.030        | -1.520.633        |
| <b>Вкупно</b>                                        | <b>848.399.024</b> | <b>941.572.475</b> | <b>909.188.695</b> | <b>111,0</b>  | <b>103,6</b>   | <b>93.173.451</b> | <b>32.383.780</b> |

Изминатава 2021 година беше година на тешки сосостојби во стопанството предизвикани од глобалната пандемија, но Друштвото успеа да го минимизира негативниот економски имакт врз своето работење, и уште со почетокт на пандемијата во 2019 година брзо и ефикасно се прилагоди на новите услови на продажба покажувајќи воедно техничка подготвеност, грижа за своите вработени и своите осигуреници. Оваа година, со почетокот на вакцинирањето и олабавување на дел од пандемиските мерки, се забелеѓа стабилизирање на осигурителниот пазар, кој воедно повторнопочна да оди во нагорна линија. Класите на осигурување кои најмногу беа под удар на пандемијата, полека се враќаат во својот нормален тек. Друштвото оствари пораст на скоро сите класи на осигурување, со исклучок на Незгодата, Кредитите и Финансиските ризици каде премијата на два големи клиенти беше одложена за реализација. Стабилната реализација на премијата во 2021 година во крајна линија е резултат на големите напори и успешно спроведените проекти кои Друштвото ги оствари во изминатава деловна година.

Просечно остварената премија на Друштвото, по број на вработен, во 2021 година изнесува 4.107.545 денари (2020: 3.791.727 денари) и истата е повисока во однос на минатата 2020 година за 315.817 денари по вработен или за 8,3% поради успешното и активно ангажирање на продажна мрежа. Истата е повисока и во однос на планираната просечна премија по вработен за 3,3% или за 132.949 денари повеќе од планираното по вработен.

#

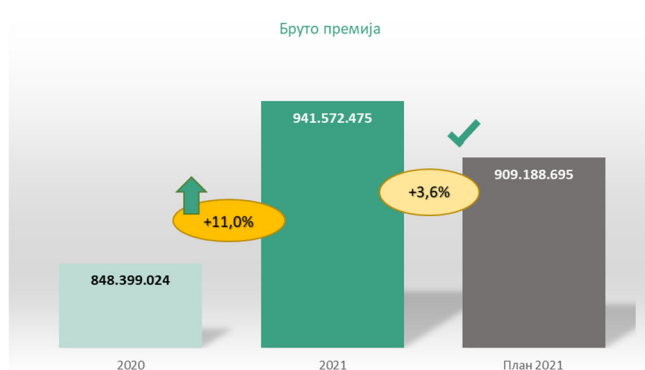
### 8.2.2. Структура на бруто полисирана премија

Осигурителното портфолио на Друштвото е стабилно профилирано и дисперзирано по сите видови на осигурување. Намалување е евидентно во учеството на премијата на Осигурување од незгода која оваа година учествува со 8,6% (2020: 10,1%) во вкупното осигурување како и на Кредитите кои учествува со 0,1% оваа година (2020: 1,2%). Позначајна промена во учеството во вкупната премија забележуваме во полза на Здравственото осигурување (зголемување од 2,7 п.п.).

Табела бр.8.2.2 – Структура на бруто полисирана премја

| Класи на осигурување                                 | Бруто премија |               |               | Разлика помеѓу |              |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|--------------|
|                                                      | 2020          | 2021          | План 2021     | 2021 & 2020    | 2021 & П2021 |
| 01 Осигурување од незгода                            | 10,1%         | 8,6%          | 9,0%          | -1,5%          | -0,4%        |
| 02 Здравствено осигурување                           | 1,2%          | 3,9%          | 1,7%          | 2,7%           | 2,2%         |
| 03 Осигурув. на патнички возила(каско)               | 17,0%         | 16,2%         | 16,4%         | -0,7%          | -0,2%        |
| 07 Осигурување на стока превоз (карго)               | 0,3%          | 0,3%          | 0,4%          | 0,0%           | -0,1%        |
| 08 Осигурување на имот од пожар и природни непогоди  | 6,7%          | 5,7%          | 6,8%          | -0,9%          | -1,0%        |
| 09 Останати осигурувања на имот                      | 14,1%         | 13,2%         | 12,9%         | -1,0%          | 0,3%         |
| 10 Осигурување од одг. од употреба на моторни возила | 46,5%         | 47,9%         | 46,6%         | 1,5%           | 1,3%         |
| 12 Осигурув. од одговорност пловни објекти           | 0,1%          | 0,1%          | 0,1%          | 0,0%           | 0,0%         |
| 13 Општо осигурување од одговорност                  | 1,0%          | 0,9%          | 1,0%          | -0,1%          | -0,1%        |
| 14 Кредити                                           | 1,2%          | 0,1%          | 1,8%          | -1,1%          | -1,7%        |
| 15 Гаранциско осигурување                            | 0,0%          | 0,0%          | 0,0%          | 0,0%           | 0,0%         |
| 16 Финансиски штети                                  | 0,4%          | 0,3%          | 0,3%          | -0,2%          | -0,1%        |
| 18 Осигурување на туристичка помош                   | 1,4%          | 2,6%          | 2,9%          | 1,2%           | -0,3%        |
| <b>Вкупно</b>                                        | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |                |              |

Графикон бр.8.2.1- Бруто полисирана премија



Графикон бр.8.2.2-Структура на бруто полисирана премија



### 8.2.3. Полисирана премија по дистрибуциски канали

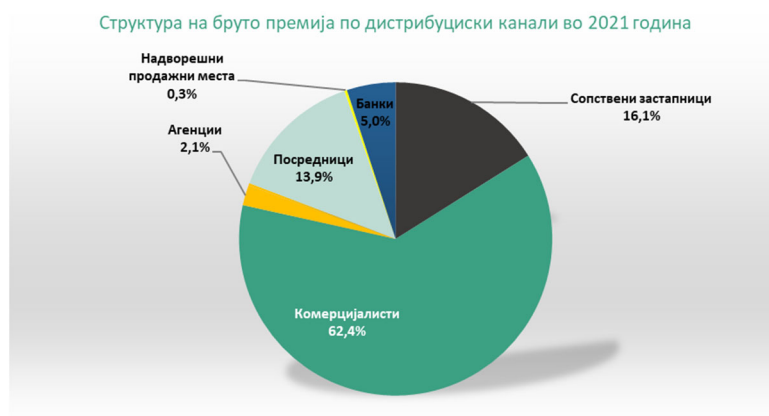
Структурата на премијата по продажни канали покажува дека 80,8% (2020: 80,4%) од вкупната премија е остварена од сопствената продажна мрежа (Комерцијалисти, Сопствени застапници, Агенции и Интернет продажба), а остатокот од 19,2% од надворешната продажна мрежа, што во однос на минатата година покажува намалување на продажбата преку сопствени канали на продажба за 0,4 п.п.

#

Табела бр.8.2.3. – Бруто полисирана премја по дистрибуциски канали

| Дистрибуциски канали             | 2020               | 2021               | План 2021          | 2021/2020    | 2021/П2021   | Структура % 2021 |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------|------------------|
| Сопствени застапници             | 129.554.655        | 151.427.348        | 140.463.910        | 116,9        | 107,8        | 16,1%            |
| Комерцијалисти                   | 534.673.522        | 587.391.164        | 586.255.865        | 109,9        | 100,2        | 62,4%            |
| Агенции                          | 16.774.959         | 19.660.906         | 20.007.998         | 117,2        | 98,3         | 2,1%             |
| Интернет продажба                | 805.128            | 2.245.901          | 1.987.149          | 278,9        | 113,0        | 0,2%             |
| Вкупно внатрешна продажна мрежа  | 681.808.264        | 760.725.319        | 748.714.921        | 111,6        | 101,6        | 80,8%            |
| Посредници                       | 123.226.510        | 130.964.156        | 113.268.176        | 106,3        | 115,6        | 13,9%            |
| Надворешни продажни места        | 1.228.808          | 2.438.882          | 2.351.258          | 198,5        | 103,7        | 0,3%             |
| Банки                            | 42.135.442         | 47.444.118         | 44.854.339         | 112,6        | 105,8        | 5,0%             |
| Вкупно надворешна продажна мрежа | 166.590.760        | 180.847.156        | 160.473.774        | 108,6        | 112,7        | 19,2%            |
| <b>Вкупно</b>                    | <b>848.399.024</b> | <b>941.572.475</b> | <b>909.188.695</b> | <b>111,0</b> | <b>103,6</b> | <b>100,0%</b>    |

Графикон бр.8.2.3.-Структура на бруто полисирана премја по дистрибуциски канали



## 9. ШТЕТИ

### 9.1. БРОЈ НА ЛИКВИДИРАНИ ШТЕТИ

Во 2021 година ликвидирани се 7.334 штети (2020: 6.367) со што е остварен пораст на бројот на ликвидирани штети за 15,2% или ликвидирани се 967 штети повеќе од 2020 година.

#

Табела бр.9.1.1. – Број на ликвидирани штети

| Класи на осигурување                                 | Број на штети |              | Индекс       | Разлика помеѓу |
|------------------------------------------------------|---------------|--------------|--------------|----------------|
|                                                      | 2020          | 2021         | 2021/2020    | 2021 & 2020    |
| 01 Осигурување од незгода                            | 926           | 883          | 95,4         | -43            |
| 02 Здравствено осигурување                           | 385           | 788          | 204,7        | 403            |
| 03 Осигурув. на патнички возила(каска)               | 1.302         | 1.251        | 96,1         | -51            |
| 06 Осигурување на пловни објекти (каска)             | 1             | 0            | 0,0          | -1             |
| 07 Осигурување на стока превоз (карга)               | 5             | 3            | 60,0         | -2             |
| 08 Осигурување на имот од пожар и природни непогоди  | 99            | 60           | 60,6         | -39            |
| 09 Останати осигурувања на имот                      | 905           | 824          | 91,0         | -81            |
| 10 Осигурување од одг. од употреба на моторни возила | 2.288         | 2.866        | 125,3        | 578            |
| 13 Општо осигурување од одговорност                  | 6             | 12           | 200,0        | 6              |
| 15 Гаранциско осигурување                            | 66            | 187          | 283,3        | 121            |
| 16 Финансиски штети                                  | 1             | 5            | 500,0        | 4              |
| 18 Осигурување на туристичка помош                   | 383           | 455          | 118,8        | 72             |
| <b>Вкупно</b>                                        | <b>6.367</b>  | <b>7.334</b> | <b>115,2</b> | <b>967</b>     |

Графикон бр.9.1.1.- Број на ликвидирани штети



Графикон бр.9.1.2.- Структура на број на ликвидирани штети



Во изминатава година имаше поголем број на штетни настани споредено со претходната 2020 година, делумо и поради релаксираните мерки за пандемијата, олабавените рестрикции во патувањата, зголемено движење на населението.

Забележителен пораст на ликвидирани штети имаме во класата на Здравствено осигурување, а овој пораст е во корелација со новите продукти кои беа воведени на оваа класа на осигурување, но и во корелација со зголемената премија и поголема заинтересираност за овие продукти во услови на пандемија.

Кај класата на Осигурување на имот од пожар и некои други опасности за разлика од 2020 година, разликата во бројот на ликвидирани штети, во најголем дел се должи на бројот на пријавени штети, односно во 2020 година во оваа класа биле пријавени вкупно 132 штети, а во 2021 година бројот на пријавени штети е 85.

#

Кај класата Останати осигурувања на имот, помалиот број на ликвидирани штети во 2021 година во однос на 2020 година, во голема мера се должи на бројот на пријавени и ликвидирани штети на посеви и плодови, па така во 2021 година бројот на пријавени штети бил 85, а на ликвидирани 125, додека пак во 2020 година бројот на пријавени штети бил 234, а на ликвидирани 229.

Кај класата Осигурување од одговорност од употреба на моторни возила, поголемиот број на ликвидирани штети во 2021 година во однос на 2020 година, во најголем дел е поврзан со бројот на пријавени штети. Имено во 2021 година бројот на пријавени штети во оваа класа е 3.064 штети, а во 2020 година 2.476 штети.

На класата Осигурување на туристичка помош, поголемиот број на ликвидирани штети во 2021 година во однос на 2020 година, е во корелација со олабавување на рестрикциите за патување во текот на месец јуни 2021 година поврзани со пандемијата, со што е зголемена продажбата на овој вид на осигурување, па поради тоа и бројот на пријавени и ликвидирани штети во 2021 година е поголем од бројот на пријавени и ликвидирани штети во 2020 година.

## 9.2. ИЗНОС НА ЛИКВИДИРАНИ ШТЕТИ

### 9.2.1. Ликвидирани штети по класи на осигурување

Во извештајниот период ликвидирани се штети во износ од 454.858.175 денари (2020: 363.155.551 денари), што е на повисоко ниво со истиот период претходната година или ликвидациите бележат раст од значајни 91.702.624 денари или 25,3% во однос на минатата година. Забрзаната ликвидација е поради промена на подзаконската регулатива, односно примена на Правилник за минимални барања за прием, обработка, резервација и исплата на барањата за надомест на штета и/или осигуран износ во функција на подобра заштита на правата на осигурениците со примена од 01.01.2021 година, каде се скратени роковите за обработка на оштетените побарувања.

Планираниот износ на ликвидациите отстапува од реализацијата на ликвидираниот износ за 67.456.897 денари или 17,4% повеќе реализирани ликвидации од планираните за 2021 година.

#

Табела бр.9.2.1. – Бруто ликвидирани штети

| Класи на осигурување                           | Бруто ликвидирани штети |                    |                    | Индекс        |                | Разлика помеѓу    |                   |
|------------------------------------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|---------------|----------------|-------------------|-------------------|
|                                                | 2020                    | 2021               | План 2021          | 2021/<br>2020 | 2021/<br>П2021 | 2021 &<br>2020    | 2021 &<br>П2021   |
| 01 Осигурување од незгода                      | 33.042.944              | 35.518.250         | 28.269.788         | 107,5         | 125,6          | 2.475.306         | 7.248.462         |
| 02 Здравствено осигурување                     | 7.469.676               | 14.029.054         | 10.418.838         | 187,8         | 134,7          | 6.559.378         | 3.610.216         |
| 03 Осигурув. на патнички возила(каско)         | 68.977.540              | 86.634.241         | 79.630.749         | 125,6         | 108,8          | 17.656.701        | 7.003.491         |
| 06 Осигурување на пловни објекти (каско)       | 128.679                 | 179                | 100.000            | 0,1           | 0,2            | -128.501          | -99.821           |
| 07 Осигурување на стока превоз (карго)         | 243.268                 | 222.333            | 501.378            | 91,4          | 44,3           | -20.935           | -279.045          |
| Осигурување на имот од пожар и прир. непогоди  | 10.911.372              | 13.322.479         | 15.518.826         | 122,1         | 85,8           | 2.411.106         | -2.196.347        |
| 09 Останати осигурувања на имот                | 32.938.613              | 61.696.404         | 45.040.062         | 187,3         | 137,0          | 28.757.791        | 16.656.342        |
| Осигурување од одг. од употреба на мот. возила | 199.173.386             | 224.010.081        | 190.075.193        | 112,5         | 117,9          | 24.836.695        | 33.934.888        |
| 13 Општо осигурување од одговорност            | 823.903                 | 1.977.381          | 5.764.496          | 240,0         | 34,3           | 1.153.478         | -3.787.115        |
| 15 Гаранциско осигурување                      | 682.424                 | 1.666.262          | 0                  | 244,2         | 0,0            | 983.838           | 1.666.262         |
| 16 Финансиски штети                            | 2.053.486               | 7.697.097          | 0                  | 374,8         | 0,0            | 5.643.612         | 7.697.097         |
| 18 Осигурување на туристичка помош             | 6.710.259               | 8.083.092          | 10.877.269         | 120,5         | 74,3           | 1.372.832         | -2.794.177        |
| <b>Вкупно</b>                                  | <b>363.155.551</b>      | <b>454.858.175</b> | <b>387.401.279</b> | <b>125,3</b>  | <b>117,4</b>   | <b>91.702.624</b> | <b>67.456.897</b> |

Зголемување на ликвидирани износ во 2021 година во однос на планот за 2021 година значајно влијаеше на резултатот од работењето на Друштвото. Отстапувања се забележани на сите класи на осигурување, со исклучок на нерелаеавантни мали позитивни отстапувања на класите Осигурување на пловни објекти (каско) и Осигурување на стока превоз (карго).

Во класата Осигурување од незгода поголемиот ликвидирани износ се должи на поголем број ликвидирани штети кај ризикот смрт од болест, како поради Ковид-19, така и поради останати причини за смрт. Најголема ликвидација е забележана во прв квартал 2021 година, во однос на 2020 година, во 2 и 3 квартал 2021 година ликвидацијата е стабилизирана, а во 4 квартал 2021 година, во однос на 4 ти квартал 2020 година се забележува значително намалување на ликвидираниот износ.

Зголемувањето на ликвидирани износи на штети кај Здравствено осигурување во однос на 2020 година и во однос на планот за 2021 година, се должи на зголемената продажба на овој вид на осигурување, како поради пандемијата, така и поради воведување на нови продукти.

Зголемувањето на ликвидирани износи на штети кај Осигурување на патнички возила (каско) во однос на 2020 година, се должи на тоа што во 2021 година биле ликвидирани 10 штети над 1.000.000 денари, за разлика од 2020 година кога биле ликвидирани само 2 штети над 1.000.000 денари, а истото е и причина за зголемување на ликвидациите и во однос на планот за 2021 година.

Кај Осигурувањето на имот од пожар и некои други опасности во 2021 година во однос на 2020 година зголемениот износ на ликвидации се должи на тоа што се ликвидирани штети поврзани со пожар во 2020 година, како и со поголем пожар во почеток на 2021 година, како и на една голема штета ликвидирани поради лизгање на земјиште.

Кај Останати осигурувања на имот големото отстапување во однос на 2020 година и во однос на планот за 2021 година, е поради ликвидација на штетите за посеви и плодови, на кои во 2020 година



#

бил ликвидиран износ од околу с.с. 6,2 милиони денари, за разлика од 2021 година кога ликвидираниот износ е с.с. 18 милиони денари, како и поради неколку поголеми штети по основ кражба и една голема штета по кршење на машини.

Кај Осигурување од одговорност од употреба на моторни возила разликата во однос на ликвидиран износ во 2021 година во однос на 2020 година, како и во однос на планот за ликвидации, се однесува на тоа што во 2021 година ликвидирани се неколку поголеми штети по ЗК, како и повеќе судски нематеријални штети за кои беа примени пресуди во текот на 2021 година. Воедно во однос на 2020 кога сеуште во дел од годината беа актуелни рестрикции поради пандемијата, бројот на пријавени штети во 2021 година е поголем, што исто така допринесува на зголемување на ликвидираниот износ.

Кај Осигурување од општа одговорност отстапувањето во поглед на ликвидиран износ во 2021 година во однос на 2020 година се однесува на поголем број ликвидирани штеи, а во однос на планот за 2021 година, разликата се однесува на тоа што не се ликвидирани штетите ЕВН поради тоа што сеуште е во тек судската постапка по истите.

На класата Осигурување на туристичка помош зголемениот износ на ликвидирани штети во однос на 2020 година се однесува на тоа што во средина на месец јуни олабавени се рестрикциите за патување поврзани со пандемијата, па поради тоа бројот на ликвидирани штети е зголемен, а со самото тоа зголемена е и ликвидацијата.

Во 2021 година отворени се вкупно 99 судски предмети, за разлика од 2020 година кога биле отворени 84 судски предмети.

Во однос на регресните постапки (билансни), во 2021 година постапено е по 126 регресни предмети, за разлика од 2020 година кога било постапено по 115 предмети.

Вкупно во 2021 година имало остварен приход по основ на регреси од 8.429.786 денари, и истиот е помал во однос на 2020 година, кога имало остварен приход по основ на регреси од 10.157.061 денари. Дел од ова се должи поради намалена платежна моќ кај регресните должници поради состојбата со пандемијата, како и поради користење на породилно отсуство на еден од вработените кој работи на наплата на регресни побарувања.

#### **9.2.2. Структура на штети**

Структурата на ликвидациите на Друштвото во 2020 година во најголем дел се состои од класата на Осигурување од одговорност од употреба на моторни возила 49,2% (2020: 54,8%) кади е евидентно најголем пад во структурата од 5,6 п.п. во однос на 2020 година; Останати осигурувања на имот 13,6% (2020: 9,1%) каде е забележан најголем пораст во структурата на ликвидациите.

#

Табела бр 9.2.2. – Структура на бруто ликвидирани штети

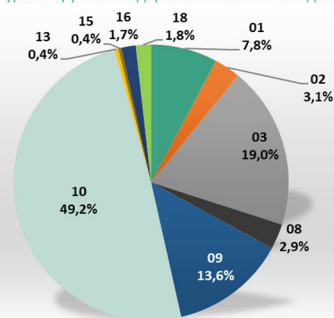
| Класи на осигурување                              | Бруто ликвидирани штети |               |               | Разлика помеѓу |              |
|---------------------------------------------------|-------------------------|---------------|---------------|----------------|--------------|
|                                                   | 2020                    | 2021          | План 2021     | 2021 & 2020    | 2021 & П2021 |
| 01 Осигурување од незгода                         | 9,1%                    | 7,8%          | 7,3%          | -1,3%          | 0,5%         |
| 02 Здравствено осигурување                        | 2,1%                    | 3,1%          | 2,7%          | 1,0%           | 0,4%         |
| 03 Осигурув. на патнички возила(каска)            | 19,0%                   | 19,0%         | 20,6%         | 0,1%           | -1,5%        |
| 06 Осигурување на пловни објекти (каска)          | 0,0%                    | 0,0%          | 0,0%          | 0,0%           | 0,0%         |
| 07 Осигурување на стока превоз (карго)            | 0,1%                    | 0,0%          | 0,1%          | 0,0%           | -0,1%        |
| 08 Осигурување на имот од пожар и прир. непогоди  | 3,0%                    | 2,9%          | 4,0%          | -0,1%          | -1,1%        |
| 09 Останати осигурувања на имот                   | 9,1%                    | 13,6%         | 11,6%         | 4,5%           | 1,9%         |
| 10 Осигурување од одг. од употреба на мот. возила | 54,8%                   | 49,2%         | 49,1%         | -5,6%          | 0,2%         |
| 13 Општо осигурување од одговорност               | 0,2%                    | 0,4%          | 1,5%          | 0,2%           | -1,1%        |
| 15 Гаранциско осигурување                         | 0,2%                    | 0,4%          | 0,0%          | 0,2%           | 0,4%         |
| 16 Финансиски штети                               | 0,6%                    | 1,7%          | 0,0%          | 1,1%           | 1,7%         |
| 18 Осигурување на туристичка помош                | 1,8%                    | 1,8%          | 2,8%          | -0,1%          | -1,0%        |
| <b>Вкупно</b>                                     | <b>100,0%</b>           | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |                |              |

Графикон бр.9.2.1.- Бруто ликвидирани штети



Графикон бр.9.2.2.- Структура на бруто ликвидирани штети

Структура на бруто ликвидирани штети во 2021 година



### 9.2.3. Ликвидирани штети по дистрибуциски канали

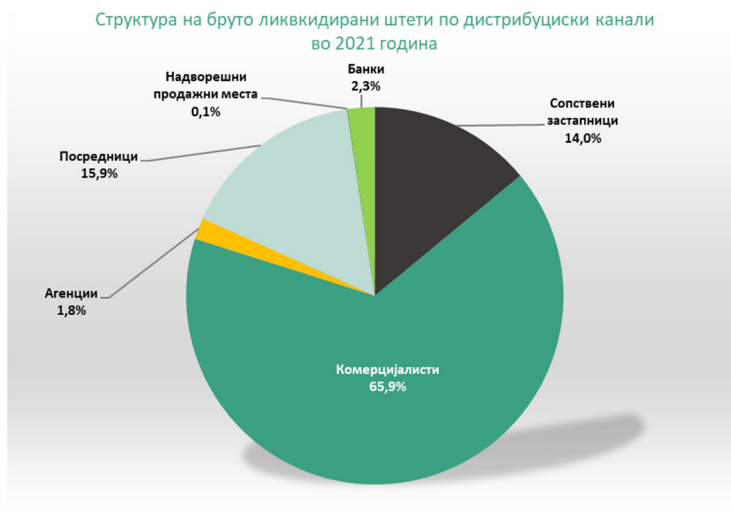
По основ на премија на внатрешната продажна мрежа Друштвото ликвидирало 81,9% (2020: 86,4%) од вкупните ликвидирани штети, а останатиот дел е од Надворешната продажна мрежа 18,1% (2020: 13,6%), и тоа кај Посредниците 15,8% (2020: 11,4%), Банките 2,3% (2020: 2,0%) и незначајни 0,1% (2020: 0,2%) кај Останатите продавачи.

Табела бр.9.2.3. – Бруто ликвидирани штети по дистрибуциски канали

| Дистрибуциски канали                    | 2020               | 2021               | 2021 / 2020  | Структура % 2021 |
|-----------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------|------------------|
| Сопствени застапници                    | 49.887.345         | 64.029.819         | 128,3        | 13,9%            |
| Комерцијалисти                          | 258.839.715        | 300.542.949        | 116,1        | 65,4%            |
| Агенции                                 | 7.976.479          | 8.238.327          | 103,3        | 1,8%             |
| Интернет продажба                       | 280.479            | 149.113            | 53,2         | 0,0%             |
| Сопствени продажни места                | 32.736             | 3.015.178          | 9.210,6      | 0,7%             |
| <b>Вкупно внатрешна продажна мрежа</b>  | <b>317.016.753</b> | <b>375.975.387</b> | <b>118,6</b> | <b>81,9%</b>     |
| Посредници                              | 41.997.987         | 72.455.718         | 172,5        | 15,8%            |
| Надворешни продажни места               | 762.097            | 549.622            | 72,1         | 0,1%             |
| Банки                                   | 7.171.620          | 10.341.961         | 144,2        | 2,3%             |
| <b>Вкупно надворешна продажна мрежа</b> | <b>49.931.705</b>  | <b>83.347.301</b>  | <b>166,9</b> | <b>18,1%</b>     |
| <b>Вкупно</b>                           | <b>366.948.458</b> | <b>459.322.688</b> | <b>125,2</b> | <b>100,0%</b>    |

#

Графикон бр.9.2.3.-Структура на бруто ликвидирани штети по дистрибуциски канали



#### 9.2.4. Штети / премија (loss ratio)

Вкупното учество на бруто ликвидираните штети во бруто полисираната премија во 2021 година изнесува 48,3% (2020: 42,8%), и истото е зголемено во споредба со претходната година за 5,5 п.п.. Поради зголемениот износ на ликвидирани штети, Друштвото годината ја заврши во повисоки рамки на планираниот коефициент за 5,7 п.п..

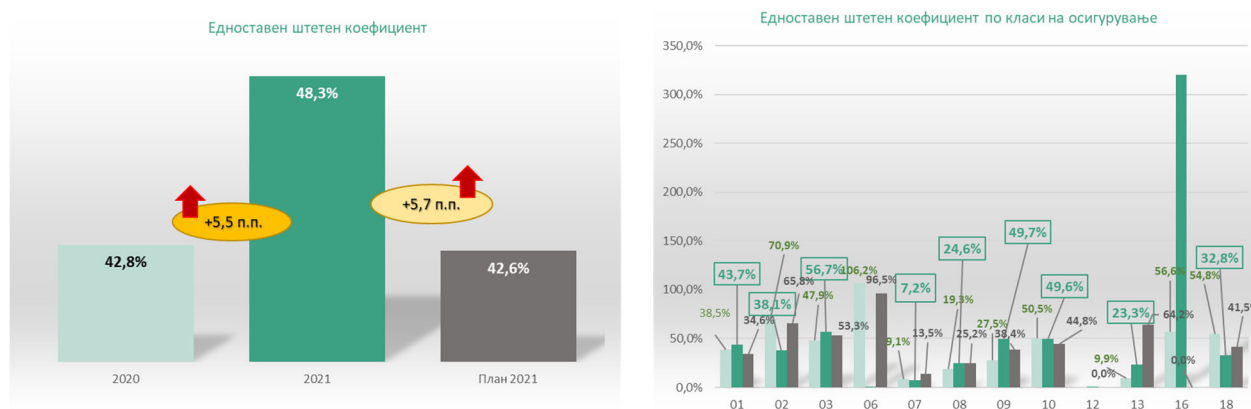
Штетниот резултат изнесува 486.714.300 денари (2020: 485.243.473 денари), и во споредба со 2020 година бележи благ пораст од 1.470.827 денари или пораст од 0,3%.

Внатрешната продажна мрежа во вкупниот штетен резултат има учество 79,8% (2020: 75,8%) или учествува со 384.749.933 денари (2020: 364.791.511 денари), додека останатиот дел е реализиран од надворешната продажна мрежа, и тоа во износ од 97.499.855 денари (2020: 116.659.055 денари) или 20,2% (2020: 24,2%). Штетниот коефициент на Внатрешната продажна мрежа изнесува 49,4% (2020: 46,5%), додека Надворешната мрежа бележи штетен коефициент од 46,1% (2020: 30,0%).

Табела бр.9.2.4. – Едноставен штетен коефициент по класи на осигурување

| Класи на осигурување                                        | Едноставен штетен коефициент |              |              | Разлика помеѓу |              |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
|                                                             | 2020                         | 2021         | План 2021    | 2021 / 2020    | 2021 & П2021 |
| 01 Осигурување од незгода                                   | 38,5%                        | 43,7%        | 34,6%        | 5,2%           | 9,2%         |
| 02 Здравствено осигурување                                  | 70,9%                        | 38,1%        | 65,8%        | -32,8%         | -27,8%       |
| 03 Осигурув. на патнички возила(каска)                      | 47,9%                        | 56,7%        | 53,3%        | 8,8%           | 3,3%         |
| 06 Осигурување на пловни објекти (каска)                    | 106,2%                       | 0,0%         | 96,5%        | -106,1%        | -96,4%       |
| 07 Осигурување на стока превоз (карга)                      | 9,1%                         | 7,2%         | 13,5%        | -1,9%          | -6,4%        |
| 08 Осигурување на имот од пожар и природни непогоди         | 19,3%                        | 24,6%        | 25,2%        | 5,3%           | -0,6%        |
| 09 Останати осигурувања на имот                             | 27,5%                        | 49,7%        | 38,4%        | 22,3%          | 11,4%        |
| 10 Осигурување од одговорност од употреба на моторни возила | 50,5%                        | 49,6%        | 44,8%        | -0,9%          | 4,8%         |
| 12 Осигурув. од одговорност пловни објекти                  | 0,0%                         | 0,0%         | 0,0%         | 0,0%           | 0,0%         |
| 13 Општо осигурување од одговорност                         | 9,9%                         | 23,3%        | 64,2%        | 13,4%          | -40,9%       |
| 16 Финансиски штети                                         | 56,6%                        | 319,9%       | 0,0%         | 263,3%         | 319,9%       |
| 18 Осигурување на туристичка помош                          | 54,8%                        | 32,8%        | 41,5%        | -22,0%         | -8,8%        |
| <b>Вкупно</b>                                               | <b>42,8%</b>                 | <b>48,3%</b> | <b>42,6%</b> | <b>5,5%</b>    | <b>5,7%</b>  |

Графикон бр.9.2.4- Едноставен штетен коефициент по години и класи на осигурување



## 10. РЕЗЕРВИРАНИ ШТЕТИ

### 10.1. БРОЈ НА РЕЗЕРВИРАНИ ШТЕТИ

На крајот на извештајниот период (31 Декември 2021), резервирани се 1.708 штети (2020: 1.948) или 240 штети помалку отколку во истиот период претходната година. Со тоа бројот на резервирани штети е намален за 2,3% во однос на 2020 година. Подинамичен раст на бројот на резервирани штети бележиме кај Здравствено осигурување кое е во корелација со зголемениот број на склучени договори на овие класи на осигурување. Зголемување бележат и класите Гаранциско осигурување и Осигурување на туристичка помош поради реласираните пандемиски мерки. Намалување на бројот на резервирани штети има класите на Каско, Останати осигурувања на имот и Осигурување од одговорност од употреба на моторни возила поради зголемениот износ на ликвидирани штети оваа година.

Табела бр.10.1.1. – Број на резервирани штети

| Класи на осигурување                                        | Број на резервирани штети |              | Индекс<br>2021 / 2020 | Разлика помеѓу<br>2021 & 2020 |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------|-----------------------|-------------------------------|
|                                                             | 2020                      | 2021         |                       |                               |
| 01 Осигурување од незгода                                   | 209                       | 215          | 102,9                 | 6                             |
| 02 Здравствено осигурување                                  | 144                       | 160          | 111,1                 | 16                            |
| 03 Осигурув. на патнички возила(каска)                      | 279                       | 174          | 62,4                  | -105                          |
| 07 Осигурување на стока превоз (карго)                      | 0                         | 1            | 0,0                   | 1                             |
| 08 Осигурување на имот од пожар и природни непогоди         | 40                        | 10           | 25,0                  | -30                           |
| 09 Останати осигурувања на имот                             | 220                       | 158          | 71,8                  | -62                           |
| 10 Осигурување од одговорност од употреба на моторни возила | 934                       | 806          | 86,3                  | -128                          |
| 13 Општо осигурување од одговорност                         | 14                        | 5            | 35,7                  | -9                            |
| 14 Кредити                                                  | 0                         | 0            | 0,0                   | 0                             |
| 15 Гаранциско осигурување                                   | 26                        | 38           | 146,2                 | 12                            |
| 18 Осигурување на туристичка помош                          | 82                        | 141          | 172,0                 | 59                            |
| <b>Вкупно</b>                                               | <b>1.948</b>              | <b>1.708</b> | <b>87,7</b>           | <b>-240</b>                   |

#

Графикон бр.10.1.1.- Број на резервирани штети



Графикон бр.10.1.2.- Структура на број на резервирани штети



## 10.2. ИЗНОС НА РЕЗЕРВИРАНИ ШТЕТИ

### 10.2.1. Бруто резервирани штети

Состојбата на бруто резервациите за штети на 31 декември 2021 година изнесува 247.331.821 денари (2020: 288.451.453 денари), и е пониска за 4,3% во споредба со состојбата на истиот ден во 2020 година, односно резервацијата е пониска за 41.119.632 денари.

Во однос на годишниот план резервациите бележат понизок износ за 7.700.307 денари или за 3,0%. Најголема причина за ова отстапување е во намалувањето на резервациите за штети кај класата на осигурување од автоодговорност, заради забрзаната обработка и ликвидација на штетите оваа година.

Табела бр.10.2.1. – Бруто резервирани штети

| Класи на осигурување                             | Бруто резервирани штети |                    |                    | Индекс      |             | Разлика помеѓу     |                   |
|--------------------------------------------------|-------------------------|--------------------|--------------------|-------------|-------------|--------------------|-------------------|
|                                                  | 2020                    | 2021               | План 2021          | 2021/2020   | 2021/П2021  | 2021 & 2020        | 2021 & П2021      |
| 01 Осигурување од незгода                        | 11.545.692              | 7.626.045          | 6.731.583          | 66,1        | 113,3       | -3.919.647         | 894.462           |
| 02 Здравствено осигурување                       | 1.686.095               | 2.561.852          | 840.115            | 151,9       | 304,9       | 875.757            | 1.721.737         |
| 03 Осигурув. на патнички возила(каска)           | 22.718.721              | 19.241.757         | 21.772.029         | 84,7        | 88,4        | -3.476.964         | -2.530.272        |
| 07 Осигурување на стока превоз (карго)           |                         | 100.000            | 250.000            | 0,0         | 40,0        | 100.000            | -150.000          |
| 08 Осигурување на имот од пожар и прир. непогоди | 11.213.004              | 5.475.417          | 8.679.601          | 48,8        | 63,1        | -5.737.587         | -3.204.184        |
| 09 Останати осигурувања на имот                  | 17.243.329              | 10.123.875         | 13.880.535         | 58,7        | 72,9        | -7.119.454         | -3.756.660        |
| 10 Осигурување од одг. од употреба на мот.возила | 207.659.446             | 193.275.630        | 198.790.297        | 93,1        | 97,2        | -14.383.816        | -5.514.667        |
| 13 Општо осигурување од одговорност              | 14.508.016              | 5.325.000          | 798.856            | 36,7        | 666,6       | -9.183.016         | 4.526.144         |
| 14 Кредити                                       | 0                       | 0                  | 275.811            | 0,0         | 0,0         | 0                  | -275.811          |
| 18 Осигурување на туристичка помош               | 1.877.150               | 3.602.245          | 3.013.301          | 191,9       | 119,5       | 1.725.095          | 588.944           |
| <b>Вкупно</b>                                    | <b>288.451.453</b>      | <b>247.331.821</b> | <b>255.032.128</b> | <b>85,7</b> | <b>97,0</b> | <b>-41.119.632</b> | <b>-7.700.307</b> |

#

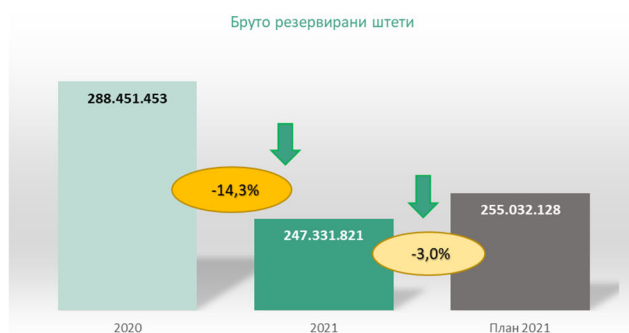
### 10.2.2. Структура на бруто резервирани штети

Во структурата на износот на резервираните штети најголемо учество опфаќаат резервациите на Осигурување од одговорност од употреба на моторни возила со 78,1% (2020: 72,0%) и истото е зголемено за 6,2 п.п., додека Општо осигурување од одговорност го намали своето учество на 2,2% (2020: 5,0%) и го намали своето учество за 2,9 п.п..

Табела бр.10.2.2. – Структура на бруто резервирани штети

| Класи на осигурување                                     | Бруто резервирани штети |               |               | Разлика помеѓу |              |
|----------------------------------------------------------|-------------------------|---------------|---------------|----------------|--------------|
|                                                          | 2020                    | 2021          | План 2021     | 2021/2020      | 2021 & П2021 |
| 01 Осигурување од незгода                                | 4,0%                    | 3,1%          | 2,6%          | -0,9%          | 0,4%         |
| 02 Здравствено осигурување                               | 0,6%                    | 1,0%          | 0,3%          | 0,5%           | 0,7%         |
| 03 Осигурув. на патнички возила(каско)                   | 7,9%                    | 7,8%          | 8,5%          | -0,1%          | -0,8%        |
| 07 Осигурување на стока превоз (карго)                   | 0,0%                    | 0,0%          | 0,1%          | 0,0%           | -0,1%        |
| 08 Осигурување на имот од пожар и природни непогоди      | 3,9%                    | 2,2%          | 3,4%          | -1,7%          | -1,2%        |
| 09 Останати осигурувања на имот                          | 6,0%                    | 4,1%          | 5,4%          | -1,9%          | -1,3%        |
| Осигурување од одговорност од употреба на моторни возила | 72,0%                   | 78,1%         | 77,9%         | 6,2%           | 0,2%         |
| 13 Општо осигурување од одговорност                      | 5,0%                    | 2,2%          | 0,3%          | -2,9%          | 1,8%         |
| 14 Кредити                                               | 0,0%                    | 0,0%          | 0,1%          | 0,0%           | -0,1%        |
| 18 Осигурување на туристичка помош                       | 0,7%                    | 1,5%          | 1,2%          | 0,8%           | 0,3%         |
| <b>Вкупно</b>                                            | <b>100,0%</b>           | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |                |              |

Графикон бр.10.2.1.- Бруто резервирани штети



Графикон бр.10.2.2.- Структура на бруто резервирани штети



#

## 11.РЕОСИГУРУВАЊЕ

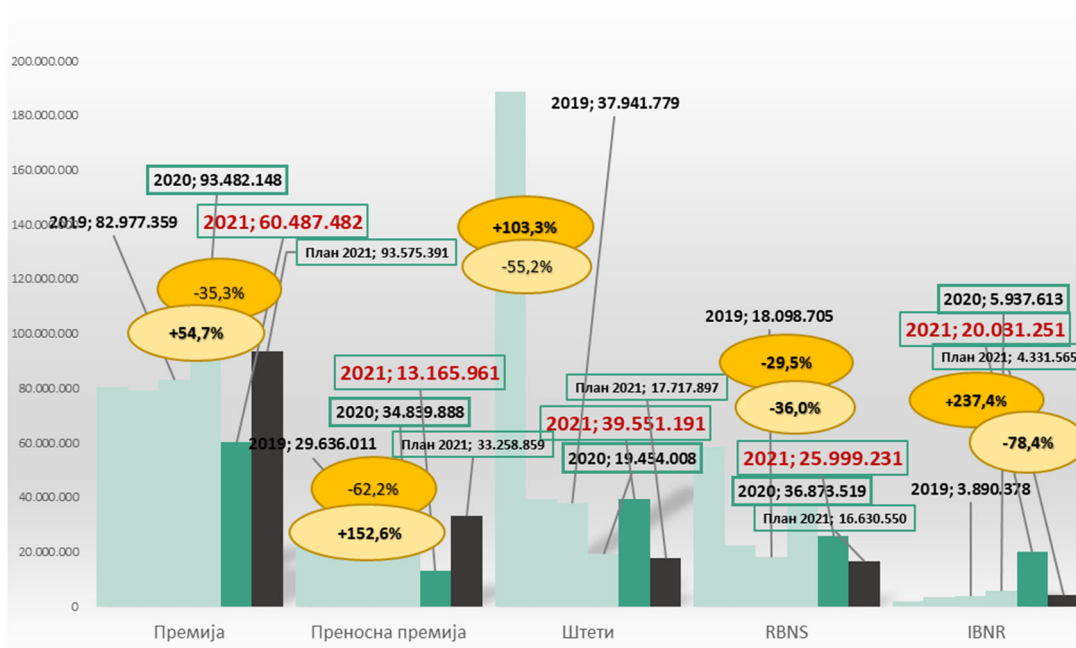
Друштвото во 2021 година изврши избор на реосигурителна компанија со цел да обезбеди реосигурително покритие за деловната 2022 година при што ќе бидат склучени повеќе договори за реосигурување со Позаваровалница САВА д.д. кои се однесуваат на 2022 година со кои се врши реосигурување на ризиците на САВА осигурување кои се над максималното покритие на компанијата, и тоа:

- Property and Technical branches surplus treaty reinsurance agreement-Пропорционален договор за имотно реосигурување на вишок на ризик,
- Property & Engineering Risk XL Treaty-Непропорционален вишок на штети договор за имотно осигурување,
- General Third Party Liability surplus treaty reinsurance agreement-Пропорционален договор за реосигурување на вишок на ризик за одговорност кон трети лица
- Earthquake Quota Share Treaty-Пропорционален договор за имотно осигурување за ризикот земјотрес,
- Catastrophe Excess of loss-Непропорционален вишок на штети договор за реосигурување на катастрофални штети,
- Personal Accident Catastrophe Excess of loss – Непропорционален вишок на штети договор за реосигурување на катастрофални штети при незгода,
- Domestic and Green card XL MTPL -Непропорционален вишок на штети договор за осигурување на одговорност кон трети лица (со вклучено покритие за каско осигурување),
- Cargo surplus reporter (со вклучено покритие за ЦМР осигурување),
- GTPL surplus treaty – Пропорционален договор за реосигурување на општа одговорност,
- Stop Loss Extended Warranty – Стоп лосс договор за реосигурување на продолжена гаранција,
- Stop Loss Mobile devices – Стоп Лос договор за реосигурување на мобилна и техничка опрема,
- Stop Loss Livestock – Стоп Лос договор за реосигурување на животни.

Графикон бр.11.1.1. - Реосигурување 2021 година

#

## Реосигурување



## 12. ТЕХНИЧКИ РЕЗЕРВИ

## 12.1. БРУТО ТЕХНИЧКИ РЕЗЕРВИ

## 12.1.1. Бруто технички резервации по класи на осигурување

Техничките резерви се пресметани и издвоени во согласност со одредбите од Законот за супервизија на осигурување и Правилникот за минималните стандарди за пресметка на техничките резерви и истите овозможуваат долгорочно исполнување на обврските од договорите за осигурување.

Техничките резерви се состојат од:

- **резерви за преносни премии**, пресметани по принципот *pro rata temporis*;
- **резерви за бонуси и попусти**; и
- **резерви за штети**, кои ги вклучуваат резервите за пријавените, а сеуште неликвидирани штети, резервите за настанати, но непријавени штети и резервите за трошоци за штети.



#

Табела бр.12.1.1. – Бруто технички резервации

| Класи на осигурување                                        | Бруто технички резервации |                    |                    | Индекс       |              | Разлика помеѓу    |                   |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------|-------------------|-------------------|
|                                                             | 2020                      | 2021               | План 2021          | 2021/2020    | 2021/П2021   | 2021 & 2020       | 2021 & П2021      |
| 01 Осигурување од незгода                                   | 53.644.731                | 49.208.506         | 46.805.061         | 91,7         | 105,1        | -4.436.225        | 2.403.445         |
| 02 Здравствено осигурување                                  | 7.481.480                 | 27.342.017         | 9.837.139          | 365,5        | 277,9        | 19.860.537        | 17.504.878        |
| 03 Осигурув. на патнички возила(каска)                      | 107.329.591               | 111.849.578        | 104.306.511        | 104,2        | 107,2        | 4.519.987         | 7.543.067         |
| 06 Осигурување на пловни објекти (каска)                    | 61.149                    | 246.011            | 52.067             | 402,3        | 472,5        | 184.862           | 193.944           |
| 07 Осигурување на стока превоз (карго)                      | 687.148                   | 697.889            | 1.470.580          | 101,6        | 47,5         | 10.741            | -772.691          |
| 08 Осигурување на имот од пожар и природни непогоди         | 44.517.067                | 34.468.399         | 42.793.786         | 77,4         | 80,5         | -10.048.668       | -8.325.387        |
| 09 Останати осигурувања на имот                             | 88.568.320                | 79.846.584         | 89.114.969         | 90,2         | 89,6         | -8.721.736        | -9.268.385        |
| 10 Осигурување од одговорност од употреба на моторни возила | 532.178.426               | 556.344.508        | 534.249.880        | 104,5        | 104,1        | 24.166.082        | 22.094.628        |
| 12 Осигурув. од одговорност пловни објекти                  | 390.623                   | 445.227            | 315.733            | 114,0        | 141,0        | 54.604            | 129.494           |
| 13 Општо осигурување од одговорност                         | 22.361.129                | 11.421.600         | 5.875.438          | 51,1         | 194,4        | -10.939.529       | 5.546.162         |
| 14 Кредити                                                  | 2.537.398                 | 1.595.337          | 4.058.534          | 62,9         | 39,3         | -942.061          | -2.463.197        |
| 15 Гаранциско осигурување                                   | 3.154                     | 7.218              | 0                  | 228,9        | 0,0          | 4.064             | 7.218             |
| 16 Финансиски штети                                         | 2.481.160                 | 1.075.797          | 1.957.374          | 43,4         | 55,0         | -1.405.363        | -881.577          |
| 18 Осигурување на туристичка помош                          | 5.256.973                 | 8.684.868          | 9.095.066          | 165,2        | 95,5         | 3.427.895         | -410.198          |
| <b>Вкупно</b>                                               | <b>867.498.349</b>        | <b>883.233.538</b> | <b>849.932.138</b> | <b>101,8</b> | <b>103,9</b> | <b>15.735.189</b> | <b>33.301.400</b> |

Бруто техничките резерви на Друштвото на 31.12.2021 година изнесуваат 883.233.538 денари (2020: 867.498.349 денари) , што е за 1,8% повеќе споредено со претходната година.

Во однос на планот за 2021 година, бруто техничките резерви исто така бележат повисок износ за 33.301.400 денари, односно истите се повисоки од планираните за 3,9%.

Зголемувањето на техничките резерви во однос на планираните се должи на зголемувањето на резервите за штети. Најголемо е зголемувањето во класата Осигурување од одговорност од употреба на моторни возила и е резултат на промена на методологијата за процена на резервата за настанати но непријавени штети – делот во реосигурување.

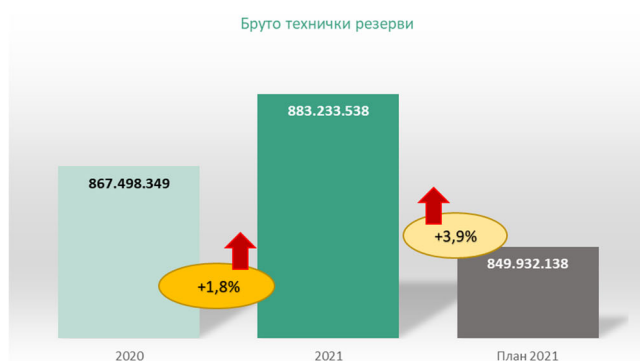
### 12.1.2. Структура на бруто технички резервации

Табела бр.12.1.2. – Структура на бруто технички резервации

| Класи на осигурување                                        | Бруто технички резервации |               |               | Разлика помеѓу |              |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------|---------------|----------------|--------------|
|                                                             | 2020                      | 2021          | План 2021     | 2021 & 2020    | 2021 & П2021 |
| 01 Осигурување од незгода                                   | 6,2%                      | 5,6%          | 5,5%          | -0,6%          | 0,1%         |
| 02 Здравствено осигурување                                  | 0,9%                      | 3,1%          | 1,2%          | 2,2%           | 1,9%         |
| 03 Осигурув. на патнички возила(каска)                      | 12,4%                     | 12,7%         | 12,3%         | 0,3%           | 0,4%         |
| 07 Осигурување на стока превоз (карго)                      | 0,1%                      | 0,1%          | 0,2%          | 0,0%           | -0,1%        |
| 08 Осигурување на имот од пожар и природни непогоди         | 5,1%                      | 3,9%          | 5,0%          | -1,2%          | -1,1%        |
| 09 Останати осигурувања на имот                             | 10,2%                     | 9,0%          | 10,5%         | -1,2%          | -1,4%        |
| 10 Осигурување од одговорност од употреба на моторни возила | 61,3%                     | 63,0%         | 62,9%         | 1,6%           | 0,1%         |
| 12 Осигурув. од одговорност пловни објекти                  | 0,0%                      | 0,1%          | 0,0%          | 0,0%           | 0,0%         |
| 13 Општо осигурување од одговорност                         | 2,6%                      | 1,3%          | 0,7%          | -1,3%          | 0,6%         |
| 15 Гаранциско осигурување                                   | 0,0%                      | 0,0%          | 0,0%          | 0,0%           | 0,0%         |
| 16 Финансиски штети                                         | 0,3%                      | 0,1%          | 0,2%          | -0,2%          | -0,1%        |
| 18 Осигурување на туристичка помош                          | 0,6%                      | 1,0%          | 1,1%          | 0,4%           | -0,1%        |
| <b>Вкупно</b>                                               | <b>100,0%</b>             | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |                |              |

#

Графикон бр.12.1.1.- Бруто технички резервации



Графикон бр.12.1.2.- Структура на бруто технички резервации



## 12.2. НЕТО ТЕХНИЧКИ РЕЗЕРВИ

### 12.2.1. Нето технички резервации по класи на осигурување

Нето техничките резерви (бруто технички резерви намалени за износот предаден во реосигурување) се за 4,2% или 33.287.594 денари повисоки во однос на претходната година.

Порастот пред сè должи на пораст на нето резервите за преносни премии и е резултат на зголемената полисирана премија во 2021 година, споредено со 2020 година. Од друга страна, забележано е намалување на нето резервациите на штети за што влијание има забрзаната исплата на штетите како одговор на новата подзаконска регулатива - Правилник за минималните барања за прием, обработка, резервација и исплата на барање за надомест на штета и/или осигурен износ во функција на подобра заштита на правата на осигурениците, која започна да се применува од 1.1.2021 година. Исто така, кај Осигурувањето од незгода намалувањето на резервите за штети се должи заради веќе спомнатите околности во 2020 година.

Промените кај вкупните нето технички резервации во однос на минатата година, генерално соодветствуваат на движењата на параметрите на Друштвото (обем на премија, динамика и износ на ликвидација на штети и др.) и се доволни за исполнување на обврските од договорите за осигурување.

#

Табела бр.12.2.1. – Нето технички резервации

| Класи на осигурување                                        | Нето технички резервации |                    |                    | Индекс       |              | Разлика помеѓу    |                   |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------|-------------------|-------------------|
|                                                             | 2020                     | 2021               | План 2021          | 2021/2020    | 2021/П2021   | 2021 & 2020       | 2021 & П2021      |
| 01 Осигурување од незгода                                   | 53.627.459               | 49.208.506         | 46.785.868         | 91,8         | 105,2        | -4.418.953        | 2.422.638         |
| 02 Здравствено осигурување                                  | 7.481.480                | 27.342.017         | 9.837.139          | 365,5        | 277,9        | 19.860.537        | 17.504.878        |
| 03 Осигурув. на патнички возила(каска)                      | 107.321.759              | 111.848.749        | 104.285.003        | 104,2        | 107,3        | 4.526.990         | 7.563.746         |
| 06 Осигурување на пловни објекти (каска)                    | 61.149                   | 135.793            | 52.067             | 222,1        | 260,8        | 74.644            | 83.726            |
| 07 Осигурување на стока превоз (карго)                      | 679.457                  | 611.039            | 1.470.580          | 89,9         | 41,6         | -68.418           | -859.541          |
| 08 Осигурување на имот од пожар и природни непогоди         | 30.635.990               | 26.856.048         | 31.821.445         | 87,7         | 84,4         | -3.779.942        | -4.965.397        |
| 09 Останати осигурувања на имот                             | 63.493.725               | 71.351.614         | 64.881.776         | 112,4        | 110,0        | 7.857.889         | 6.469.838         |
| 10 Осигурување од одговорност од употреба на моторни возила | 511.908.443              | 519.993.007        | 518.936.765        | 101,6        | 100,2        | 8.084.564         | 1.056.242         |
| 12 Осигурув. од одговорност пловни објекти                  | 390.623                  | 445.227            | 315.733            | 114,0        | 141,0        | 54.604            | 129.494           |
| 13 Општо осигурување од одговорност                         | 6.338.807                | 4.109.978          | 2.791.157          | 64,8         | 147,2        | -2.228.829        | 1.318.821         |
| 14 Кредити                                                  | 0                        | 1.416              | 2.087.119          | 0,0          | 0,1          | 1.416             | -2.085.703        |
| 15 Гаранциско осигурување                                   | 3.154                    | 7.218              | 0                  | 228,9        | 0,0          | 4.064             | 7.218             |
| 16 Финансиски штети                                         | 1.183.999                | 1.075.131          | 1.380.031          | 90,8         | 77,9         | -108.868          | -304.900          |
| 18 Осигурување на туристичка помош                          | 5.256.973                | 8.684.868          | 9.095.066          | 165,2        | 95,5         | 3.427.895         | -410.198          |
| <b>Вкупно</b>                                               | <b>788.383.018</b>       | <b>821.670.612</b> | <b>793.739.749</b> | <b>104,2</b> | <b>103,5</b> | <b>33.287.594</b> | <b>27.930.863</b> |

Табела бр.12.2.2. – Бруто и нето технички резервации

|                                               | Нето технички резервации |                    |                    | Индекс       |              | Разлика помеѓу     |                    |
|-----------------------------------------------|--------------------------|--------------------|--------------------|--------------|--------------|--------------------|--------------------|
|                                               | 2020                     | 2021               | План 2021          | 2021/2020    | 2021/П2021   | 2021 & 2020        | 2021 & П2021       |
| Преносна премија                              | 415.387.762              | 440.368.457        | 440.394.136        | 106,0        | 100,0        | 24.980.695         | -25.679            |
| Преносна премија во РЕ                        | 34.839.888               | 13.165.961         | 33.258.859         | 37,8         | 39,6         | -21.673.927        | -20.092.898        |
| <b>НЕТО ПРЕНОСНА ПРЕМИЈА</b>                  | <b>380.547.874</b>       | <b>427.202.496</b> | <b>407.135.277</b> | <b>112,3</b> | <b>104,9</b> | <b>46.654.622</b>  | <b>20.067.219</b>  |
| Резерви за пријавени штети                    | 288.451.453              | 247.331.821        | 255.032.128        | 85,7         | 97,0         | -41.119.632        | -7.700.307         |
| Резерви за пријавени штети во РЕ              | 36.873.519               | 25.999.231         | 16.630.550         | 70,5         | 156,3        | -10.874.288        | 9.368.681          |
| <b>НЕТО РЕЗЕРВАЦИИ ЗА ПРИЈАВЕНИ ШТЕТИ</b>     | <b>251.577.934</b>       | <b>221.332.589</b> | <b>238.401.578</b> | <b>88,0</b>  | <b>92,8</b>  | <b>-30.245.345</b> | <b>-17.068.989</b> |
| Резерви за непријавени штети                  | 136.799.731              | 165.741.028        | 130.187.566        | 121,2        | 127,3        | 28.941.297         | 35.553.462         |
| Резерви за непријавени штети во РЕ            | 5.937.613                | 20.031.251         | 4.331.565          | 337,4        | 462,4        | 14.093.638         | 15.699.686         |
| <b>НЕТО РЕЗЕРВАЦИИ ЗА НЕПРИЈАВЕНИ ШТЕТИ</b>   | <b>130.862.118</b>       | <b>145.709.778</b> | <b>125.856.001</b> | <b>111,3</b> | <b>115,8</b> | <b>14.847.660</b>  | <b>19.853.777</b>  |
| Нето резерви за бонуси и попусти              | 2.379.134                | 2.519.363          | 392.790            | 105,9        | 641,4        | 140.229            | 2.126.573          |
| Нето резерви за директни и индиректни трошоци | 15.309.042               | 14.708.623         | 15.794.006         | 96,1         | 93,1         | -600.419           | -1.085.383         |
| Нето резерви за ризици, кои не се истечени    | 7.706.916                | 10.197.763         | 6.160.097          | 132,3        | 165,5        | 2.490.847          | 4.037.666          |
| <b>ОСТАНАТИ РЕЗЕРВАЦИИ</b>                    | <b>25.395.092</b>        | <b>27.425.749</b>  | <b>22.346.893</b>  | <b>108,0</b> | <b>122,7</b> | <b>2.030.657</b>   | <b>5.078.856</b>   |
| <b>НЕТО ТЕХНИЧКИ РЕЗЕРВИ</b>                  | <b>788.383.018</b>       | <b>821.670.612</b> | <b>793.739.749</b> | <b>104,2</b> | <b>103,5</b> | <b>33.287.594</b>  | <b>27.930.863</b>  |

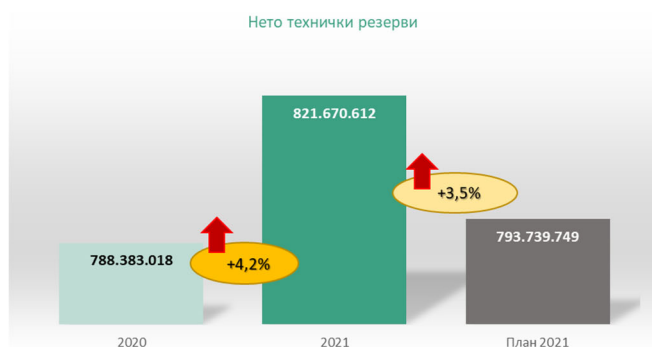
## 12.2.2. Структура на нето технички резервации

Табела бр.12.2.3. – Структура на нето технички резервации

| Класи на осигурување                                        | Нето технички резервации |               |               | Разлика помеѓу |              |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------|---------------|----------------|--------------|
|                                                             | 2020                     | 2021          | План 2021     | 2021 & 2020    | 2021 & П2021 |
| 01 Осигурување од незгода                                   | 6,8%                     | 6,0%          | 5,9%          | -0,8%          | 0,1%         |
| 02 Здравствено осигурување                                  | 0,9%                     | 3,3%          | 1,2%          | 2,4%           | 2,1%         |
| 03 Осигурув. на патнички возила(каска)                      | 13,6%                    | 13,6%         | 13,1%         | 0,0%           | 0,5%         |
| 07 Осигурување на стока превоз (карго)                      | 0,1%                     | 0,1%          | 0,2%          | 0,0%           | -0,1%        |
| 08 Осигурување на имот од пожар и природни непогоди         | 3,9%                     | 3,3%          | 4,0%          | -0,6%          | -0,7%        |
| 09 Останати осигурувања на имот                             | 8,1%                     | 8,7%          | 8,2%          | 0,6%           | 0,5%         |
| 10 Осигурување од одговорност од употреба на моторни возила | 64,9%                    | 63,3%         | 65,4%         | -1,6%          | -2,1%        |
| 12 Осигурув. од одговорност пловни објекти                  | 0,0%                     | 0,1%          | 0,0%          | 0,0%           | 0,0%         |
| 13 Општо осигурување од одговорност                         | 0,8%                     | 0,5%          | 0,4%          | -0,3%          | 0,1%         |
| 14 Кредити                                                  | 0,0%                     | 0,0%          | 0,3%          | 0,0%           | -0,3%        |
| 15 Гаранциско осигурување                                   | 0,0%                     | 0,0%          | 0,0%          | 0,0%           | 0,0%         |
| 16 Финансиски штети                                         | 0,2%                     | 0,1%          | 0,2%          | 0,0%           | 0,0%         |
| 18 Осигурување на туристичка помош                          | 0,7%                     | 1,1%          | 1,1%          | 0,4%           | -0,1%        |
| <b>Вкупно</b>                                               | <b>100,0%</b>            | <b>100,0%</b> | <b>100,0%</b> |                |              |

#

Графикон бр.12.2.1.- Нето технички резервации



Графикон бр.12.2.2.- Структура на нето технички резервации



#



## V. АНАЛИЗА НА РАБОТЕЊЕТО НА САВА СТЕЈШН ДООЕЛ СКОПЈЕ

#

## 13.ПРОДУКЦИЈА НА ТЕХНИЧКАТА СТАНИЦА

Табела бр.13.1.1. - Продукција на ТС Сава Стејшн според број на предмети и возила

| Вид на возило        | 2020             |                | 2021             |                | Индекс 2021/2020 |                | Разлика 2021 & 2020 |                |
|----------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|---------------------|----------------|
|                      | Број на предмети | Број на возила | Број на предмети | Број на возила | Број на предмети | Број на возила | Број на предмети    | Број на возила |
| Патничко             | 3.215            | 3.215          | 3.658            | 3.658          | 113,78           | 113,78         | 443                 | 443            |
| Товарно              | 679              | 679            | 723              | 723            | 106,48           | 106,48         | 44                  | 44             |
| Останати услуги      | 456              | 0              | 709              | 0              | 155,48           | 0,00           | 253                 | 0              |
| Полномошно           | 229              | 0              | 449              | 0              | 196,07           | 0,00           | 220                 | 0              |
| Тегнач               | 169              | 169            | 204              | 204            | 120,71           | 120,71         | 35                  | 35             |
| Полуприколка         | 185              | 185            | 193              | 193            | 104,32           | 104,32         | 8                   | 8              |
| Пробни табели        | 53               | 0              | 56               | 0              | 105,66           | 0,00           | 3                   | 0              |
| Автобус              | 21               | 21             | 28               | 28             | 133,33           | 133,33         | 7                   | 7              |
| Меѓународна возачка  | 19               | 0              | 84               | 0              | 442,11           | 0,00           | 65                  | 0              |
| Специјално товарно   | 32               | 32             | 21               | 21             | 65,63            | 65,63          | -11                 | -11            |
| Товарно приклучно    | 17               | 17             | 25               | 25             | 147,06           | 147,06         | 8                   | 8              |
| Мобилна машина       | 0                | 0              | 2                | 2              | 0,00             | 0,00           | 2                   | 2              |
| Специјално патничко  | 2                | 2              | 1                | 1              | 50,00            | 50,00          | -1                  | -1             |
| Специјално приклучно | 2                | 2              | 1                | 1              | 50,00            | 50,00          | -1                  | -1             |
| Трактор              | 0                | 0              | 8                | 8              | 0,00             | 0,00           | 8                   | 8              |
| Тракторска приколка  | 0                | 0              | 1                | 1              | 0,00             | 0,00           | 1                   | 1              |
| <b>Вкупно</b>        | <b>5.079</b>     | <b>4.322</b>   | <b>6.163</b>     | <b>4.865</b>   | <b>121,34</b>    | <b>112,56</b>  | <b>1.084</b>        | <b>543</b>     |

Во делот продукција на Сава Стејшн каде во вкупната продукција се опфатени СТП Илинден и СТП Брвеница, се забележува пораст во бројот на возила и бројот на обработени предмети во 2021, а особено значаен придонес за ова имаат намалените рестриктивни пандемиски мерки. Планираните возила и предмети во 2021 година се повисоки во однос на реализираните за околу 33%, а пред сè е ефект на нелојална конкуренција и нови станици за технички прегледи во околните места.

Табела 13.1.2. - Продукција на ТС Сава Стејшн според број на предмети и возила

| Вид на возило        | Број на предмети | Број на возила | Технички преглед со вклучен ддв | Полномошно со вклучен ддв | Меѓународна возачка со вклучен ддв | Потврда за пробно возење со вклучен ддв | Пробни табели и со вклучен ддв | Комплетирање документација со вклучен ддв | Обрасци и материјали со вклучен ддв | Вкупно           |
|----------------------|------------------|----------------|---------------------------------|---------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|------------------|
| Автобус              | 28               | 28             | 42.866                          | 0                         | 0                                  | 0                                       | 0                              | 6.306                                     | 923                                 | 50.095           |
| Меѓународна возачка  | 84               | 0              | 0                               | 0                         | 59.472                             | 0                                       | 0                              | 0                                         | 0                                   | 59.472           |
| Останати услуги      | 709              | 0              | 0                               | 0                         | 0                                  | 0                                       | 0                              | 250.986                                   | 28.285                              | 279.271          |
| Патничко             | 3.658            | 3.658          | 3.959.537                       | 0                         | 0                                  | 0                                       | 0                              | 1.388.091                                 | 142.903                             | 5.490.531        |
| Полномошно           | 449              | 0              | 0                               | 238.419                   | 0                                  | 0                                       | 0                              | 0                                         | 0                                   | 238.419          |
| Полуприколка         | 193              | 193            | 234.437                         | 0                         | 0                                  | 0                                       | 0                              | 57.542                                    | 6.780                               | 298.758          |
| Пробни табели        | 56               | 0              | 0                               | 0                         | 0                                  | 13.216                                  | 36.344                         | 19.824                                    | 0                                   | 69.384           |
| Специјално патничко  | 1                | 1              | 56.083                          | 0                         | 0                                  | 0                                       | 0                              | 394                                       | 40                                  | 56.517           |
| Специјално приклучно | 1                | 1              | 1.800                           | 0                         | 0                                  | 0                                       | 0                              | 394                                       | 40                                  | 2.234            |
| Специјално товарно   | 21               | 21             | 48.887                          | 0                         | 0                                  | 0                                       | 0                              | 1.576                                     | 160                                 | 50.624           |
| Тегнач               | 204              | 204            | 381.633                         | 0                         | 0                                  | 0                                       | 0                              | 67.395                                    | 7.623                               | 456.651          |
| Товарно              | 723              | 723            | 935.611                         | 0                         | 0                                  | 0                                       | 0                              | 267.213                                   | 27.482                              | 1.230.307        |
| Товарно приклучно    | 25               | 25             | 25.103                          | 0                         | 0                                  | 0                                       | 0                              | 2.365                                     | 241                                 | 27.709           |
| Мобилна машина       | 2                | 2              | 2.400                           | 0                         | 0                                  | 0                                       | 0                              | 788                                       | 80                                  | 3.269            |
| Трактор              | 8                | 8              | 6.648                           | 0                         | 0                                  | 0                                       | 0                              | 3.153                                     | 321                                 | 10.122           |
| Тракторска приколка  | 1                | 1              | 889                             | 0                         | 0                                  | 0                                       | 0                              | 394                                       | 40                                  | 1.323            |
| <b>Вкупно</b>        | <b>6.163</b>     | <b>4.865</b>   | <b>5.695.895</b>                | <b>238.419</b>            | <b>59.472</b>                      | <b>13.216</b>                           | <b>36.344</b>                  | <b>2.062.085</b>                          | <b>214.477</b>                      | <b>8.309.971</b> |

#

Вкупниот промет по сите основи на Сава Стејшн за 2021 година изнесува 15.336.546 денари (2020: 8.940.471 денари), што значи Сава Стејшн бележи пораст во прометот од 58,3% или пораст во износ од 6.396.075 денари.

Во 2021 година во однос на 2020 година приходите од основната дејност Технички преглед и анализа се зголемени за 16% или за 1.295.032 денари. Од друга страна вкупните расходи се намалени во тековната година за 13% или за 1.949.464 денари.

#



## VI. КОНСОЛИДИРАНИ ФИНАНСИСКИ ИЗВЕШТАИ



#

## 14. КОНСОЛИДИРАН ФИНАНСИСКИ РЕЗУЛТАТ

### 14.1. КОНСОЛИДИРАН РЕЗУЛТАТ ОД РАБОТЕЊЕТО

Во 2021 година САВА осигурување оствари негативен консолидиран финансиски резултат од своето работење во износ од 15.751.985 денари (2020: позитивен резултат по одданочување во износ од 25.635.784 денари).

Вкупните приходи од работењето изнесуваат 883.001.992 денари (2020: 813.362.849 денари), што е на повисоко ниво во однос на минатата 2020 година, односно вкупните приходи бележат зголемување од 69.639.144 денари или раст од 8,6% во однос на минатата деловна година.

Вкупните расходи од работењето во 2021 година изнесуваа 898.753.978 денари (2020: 783.933.809 денари), што е за 14,6% или 114.820.169 денари повеќе од минатата 2020 година.

Табела 13.1.1.-Консолидиран биланс на успех за 2021 година

| Опис на позиција                                                       | Износ                     |                             | Индекс<br>2021/2020 |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------|
|                                                                        | Тековна деловна<br>година | Претходна<br>деловна година |                     |
| <b>A. ПРИХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО</b>                                        | <b>883.001.992</b>        | <b>813.362.849</b>          | <b>108,6</b>        |
| I. ЗАРАБОТЕНА ПРЕМИЈА (НЕТО ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА)                        | 831.892.401               | 766.682.829                 | 108,5               |
| II. ПРИХОДИ ОД ВЛОЖУВАЊА                                               | 21.873.406                | 21.393.001                  | 102,2               |
| III. ПРИХОДИ ПО ОСНОВ НА ПРОВИЗИИ ОД РЕОСИГУРУВАЊЕ                     | 8.276.655                 | 8.363.013                   | 99,0                |
| IV. ОСТАНАТИ ОСИГУРИТЕЛНО ТЕХНИЧКИ ПРИХОДИ, НАМАЛЕНИ ЗА РЕОСИГУРУВАЊЕ  | 6.699.575                 | 5.588.834                   | 119,9               |
| V. ОСТАНАТИ ПРИХОДИ                                                    | 14.259.955                | 11.335.173                  | 125,8               |
| <b>B. РАСХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО</b>                                        | <b>898.753.978</b>        | <b>783.933.809</b>          | <b>114,6</b>        |
| I. НАСТАНАТИ ШТЕТИ (НЕТО ТРОШОЦИ ЗА ШТЕТИ)                             | 399.308.881               | 365.791.653                 | 109,2               |
| II. ПРОМЕНИ ВО ОСТАНАТИТЕ ТЕХНИЧКИ РЕЗЕРВИ, НЕТО ОД РЕОСИГУРУВАЊЕ      | 140.229                   | -1.561.803                  | -9,0                |
| IV. ТРОШОЦИ ЗА БОНУСИ И ПОПУСТИ, НЕТО ОД РЕОСИГУРУВАЊЕ                 | 33.064.685                | 29.511.374                  | 112,0               |
| V. НЕТО ТРОШОЦИ ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ НА ОСИГУРУВАЊЕТО                       | 411.621.473               | 352.123.207                 | 116,9               |
| VI. ТРОШОЦИ ОД ВЛОЖУВАЊА                                               | 1.815.135                 | 18.304                      | 9.916,5             |
| VII. ОСТАНАТИ ОСИГУРИТЕЛНО ТЕХНИЧКИ ТРОШОЦИ, НАМАЛЕНИ ЗА РЕОСИГУРУВАЊЕ | 44.682.083                | 41.808.388                  | 106,9               |
| VIII. ВРЕДНОСНО УСОГЛАСУВАЊЕ НА ПОБАРУВАЊАТА ПО ОСНОВ НА ПРЕМИЈА       | 6.945.633                 | -5.138.257                  | -135,2              |
| IX. ОСТАНАТИ РАСХОДИ, ВКУПУВАЈЌИ И ВРЕДНОСНИ УСОГЛАСУВАЊА              | 1.175.860                 | 1.380.943                   | 85,1                |
| X. ДОБИВКА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА ПРЕД ОДДАНОЧУВАЊЕ                       | 0                         | 29.429.041                  | 0,0                 |
| XII. ДАНОК НА ДОБИВКА ОДНОСНО ЗАГУБА                                   | 0                         | 3.793.257                   | 0,0                 |
| <b>XIV. ДОБИВКА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА ПО ОДДАНОЧУВАЊЕ</b>                | <b>-15.751.985</b>        | <b>25.635.784</b>           | <b>-61,4</b>        |

#### 14.1.1. Образложение за негативниот финансиски резултат

Заработената премија во периодот 01.01-31.12.2021 год. во однос на истиот период од 2020 е зголемена за 65.230.820 денари. Гледано структурално, разликите кај нето полисираната премија изнесуваат 126.168.118 денари, како резултат на разликата помеѓу поголемата полисирана премија за 93.173.451 денари и помалата премија предадена во реосигурување во износ од -32.994.666 денари.

#

Разликата кај нето ефектот од преносната премија изнесува -60.937.298 денари, како резултат на зголемувањето на промената на бруто преносната премија во износ од 34.059.495 денари и намалувањето на промената на преносната премија во реосигурување која изнесува -26.877.803 денари.

Приходите од вложувања се поголеми во тековната година во однос на минатата за износ од 480.408 денари, и покрај намалувањата на каматните стапки каде разликата во делот на приходи од камати изнесува -548.702 денари остварени се позитивни износи во делот на позиција на капитална добивка од удели со разлика од 255.086 денари и позитивни курсни разлики на износ од 637.104 денари. Дополнително во тековната година друштвото реализираше и договор за поврат на управувачки надоместок кај уделите, па по однос на овој договор евидентира дополнителни 185.509 денари.

Во делот на приходи од провизии од реосигурување во тековната година е реализиран помал износ за разлика од истиот период минатата година, и истата изнесува -86.358 денари.

Во делот на нето штетите во периодот 01.01-31.12.2021 год. во однос на истиот период од 2020 негативата изнесува -33.517.226 денари.

Гледано структурално разликата кај бруто штетите намалени за регресите и делот кој го покрива реосигурувачот изнесува -71.605.441 денари, како резултат на нето ефектот од повеќе ликвидирани штети за 91.702.624 денари, како и разликата од поголемото учество на реосигурувачот за 20.097.184 денари.

Разликата во промените на резервациите изнесуваат 38.088.214 денари што произлегува од разликата од промената на бруто резервациите за -55.690.911 денари и разликата од промената на резервите на штети во делот на реосигурување од -17.602.697 денари.

Трошоците за спроведување на осигурување се поголеми во тековниот период во однос на истите од минатата година за 63.296.903 денари, од што разликата кај трошоците за стекнување изнесуваат 40.080.316 денари, додека пак разликата кај административните трошоци изнесуваат 23.216.587 денари. Високата разлика во делот на трошоци за стекнување која е настаната во периодот пред се се должи на промената на методологијата на DAC со што во тековната година се вкалкулираа трошоци за провизии по основ на договори за осигурување на износ од 12.116.066 денари, а се настанати и се однесуваат на минатата 2020 година. Разликата кај административните трошоци пред сè е резултат на минатогодишниот ефект на премапирање на позицијата ослободување на исплатени награди за внатрешно продажна мрежа на износ од околу 6.307.000 денари, како и посебни исплати во тековниот период кои што се планирани, како и зголемени трошоци за услуги во тековната година за износ од 5.641.718 денари, како и извршена резервација за Мепсо.

#

Во делот на трошоци од вложувања во тековната година е забележано зголемување на негативните курсни разлики за 1.796.862 денари.

Разликата кај исправката на вредноста во тековната во однос на претходната година е негативна и изнесува 12.083.890 денари, и во поголем дел е резултат на ефектот од промена на методологија за вреднување на овие ставки.

Сава Стејшн во 2021 година реализираше позитивен финансиски резултат во износ од 648.462 денари, што позитивно влијаеше на консолидираниот резултат на Сава осигурување ад Скопје.

Графикон бр.13.1.1. - Движење на резултатот од работењето во периодот 2013-2021 година



## 15. КОНСОЛИДИРАНА ФИНАНСИСКА ПОЛОЖБА

### 15.1. КОНСОЛИДИРАНА АКТИВА И ПАСИВА

САВА осигурување а.д. во 2021 година работи со стабилно портфолио и адекватна структура на капитал.

**Вкупната консолидирана актива** на Друштвото изнесува 1.470.893.724 денари (2020: 1.472.318.310 денари), што е приближно на исто ниво со претходната година.

Најзначајни ставки во билансот на состојба на Друштвото за 2021 година се:

- **Вложувањата** се во износ од 1.095.473.640 денари (2020: 1.066.906.476 денари). Вложувањата се зголемени во однос на минатата деловна година за 2,7% или за 28.567.164 денари. Најголемо влијание врз зголемување на вложувањата е добрата наплата на премија и покрај значајно поголемите

#

одливи од редовни активности. Учеството на вложувањата во вкупната актива на Друштвото опфаќа 74,5% (2020: 72,5%).

- **Побарувањата** оваа деловна година се намалени за 6,6% или 16.543.438 денари, и изнесуваат 234.165.581 денари (2020: 250.709.019 денари). Намалувањето на побарувањата во најголем дел е резултат на добрата и успешна наплата на Друштвото во тековната година.

- **Бруто техничките резерви** на крајот на 2021 година се во износ од 883.233.538 денари (2020: 867.498.349 денари) и се поголеми за 15.735.189 денари, или 1,8% во однос на крајот на 2020 година. Ова зголемување е резултат на зголемениот износ на бруто преносната премија за 27.471.542 денари, пред сè кај осигурувањето од автоодговорност, имотните осигурувања, како и Здравственото осигурување. Нивното учество во вкупната пасива на Друштвото опфаќа 60,0% (2020: 58,9%).

- **Обврските** на Друштвото се во износ од 173.288.330 денари (2020: 177.396.722 денари) и се пониски и во однос на лани за 4.108.392 денари или бележат пад од 2,3%. Падот на обврските пред сè се должи на намалените обврски за реосигурување каде во тековната година се пониски за износ од 24.606.632 денари, а зголемување на обврските друштвото бележи во делот на Останати обврски од непосредни работи на осигурување за износ од 17.581.233 и зголемување на Останати обврски во износ од 6.048.849 денари.

Табела 14.1.1. – Консолидиран биланс на состојба за 2021 година

| Опис на позиција                                                    | Износ                     |                             | Индекс<br>2019/2018 |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|---------------------|
|                                                                     | Тековна деловна<br>година | Претходна<br>деловна година |                     |
| <b>АКТИВА</b>                                                       | <b>1.470.893.724</b>      | <b>1.472.318.310</b>        | <b>99,9</b>         |
| А. НЕМАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА                                           | 2.418.792                 | 3.930.787                   | 61,5                |
| Б. ВЛОЖУВАЊА                                                        | 1.095.473.640             | 1.066.906.476               | 102,7               |
| В. ДЕЛ ЗА СООСИГУРУВАЊЕ И РЕОСИГУРУВАЊЕ ВО БРУТО ТЕХНИЧКИТЕ РЕЗЕРВИ | 61.562.927                | 79.115.331                  | 77,8                |
| Д. ОДЛОЖЕНИ И ТЕКОВНИ ДАНОЧНИ СРЕДСТВА                              | 4.180.702                 | 328.717                     | 1271,8              |
| Ѓ. ПОБАРУВАЊА                                                       | 234.165.581               | 250.709.019                 | 93,4                |
| Е. ОСТАНАТИ СРЕДСТВА                                                | 36.109.637                | 38.585.418                  | 93,6                |
| Ж. АКТИВНИ ВРЕМЕНСКИ РАЗГРАНИЧУВАЊА                                 | 36.982.445                | 32.742.561                  | 112,9               |
| И. ВОН-БИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА - АКТИВА                                 | 47.037.759                | 46.924.851                  | 100,2               |
| <b>ПАСИВА</b>                                                       | <b>1.470.893.724</b>      | <b>1.472.318.310</b>        | <b>99,9</b>         |
| А. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВИ                                                | 389.956.932               | 407.396.211                 | 95,7                |
| В. БРУТО ТЕХНИЧКИ РЕЗЕРВИ                                           | 883.233.539               | 867.498.349                 | 101,8               |
| Д. ОСТАНАТИ РЕЗЕРВИ                                                 | 19.934.871                | 15.995.488                  | 124,6               |
| Ѓ. ОДЛОЖЕНИ И ТЕКОВНИ ДАНОЧНИ ОБВРСКИ                               | 2.056.419                 | 1.704.055                   | 120,7               |
| Ж. ОБВРСКИ                                                          | 173.288.330               | 177.396.722                 | 97,7                |
| З. ПАСИВНИ ВРЕМЕНСКИ РАГРАНИЧУВАЊА                                  | 2.423.633                 | 2.327.485                   | 104,1               |
| И. ВОН-БИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА - ПАСИВА                                 | 47.037.759                | 46.924.851                  | 100,2               |

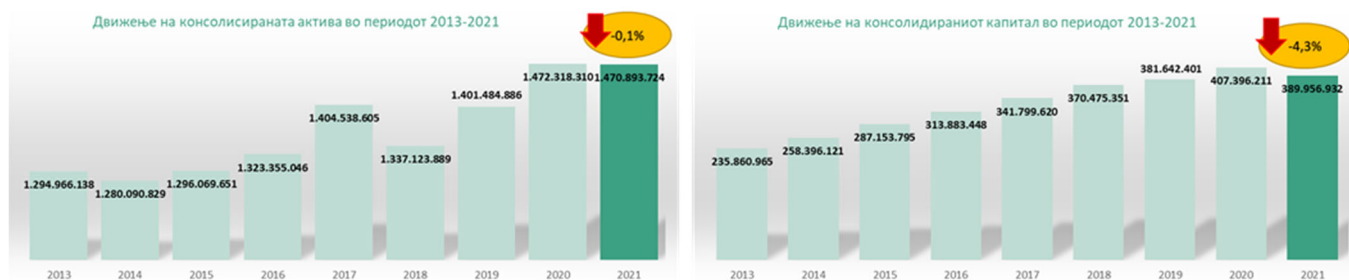
## 15.2. КОНСОЛИДИРАН КАПИТАЛ И РЕЗЕРВИ

Спрема важечката Законска регулатива (Сл.весник 79/2007) сите осигурителни друштва кои обавуваат неживотни осигурувања требаат до крајот на годината да обезбедат минимален капитал во износ од 3 милиони ЕУР во гарантниот фонд.

#

Во текот на 2021 година САВА осигурување а.д. бележи намалување на вкупниот капитал на Друштвото за 4,3% или 17.439.279 денари во однос на минатата 2020 година, поради остварениот негативен консолидиран финансиски резултат на крајот на 2021 година.

Графикон бр.14.2.1. - Движење на консолидираната актива и капиталот на Друштвото во периодот 2013-2020 година



#



## VII. ОСТАНАТИ ПОДАТОЦИ ЗНАЧАЈНИ ЗА РАБОТЕЊЕТО

## 16. УПРАВУВАЊЕ СО ЧОВЕЧКИ РЕСУРСИ

### 16.1. СТРАТЕШКИ НАСОКИ ОД ОБЛАСТА НА УПРАВУВАЊЕ СО ЧОВЕЧКИ РЕСУРСИ

Во САВА осигурување, а.д. Скопје ги следиме следните стратешки насоки во областа на управувањето со човечките ресурси, и тоа:

- развој на HR функцијата во Друштвото,
- развој на организациската култура,
- развој и обука на вработените на сите нивоа во организацијата,
- грижа за безбедноста и здравјето на вработените и
- почитување на правата на вработените согласно Законот за работни односи и општиот колективен договор.

### 16.2. КЛУЧНИ АКТИВНОСТИ ОД ОБЛАСТА НА УПРАВУВАЊЕ СО КАДРИ ВО 2021 ГОДИНА

Во 2021 година во областа на управувањето со човечките ресурси се фокусиравме на следниве активности, и тоа:

- нови вработувања, продолжување на постоечки договори за вработување и престанок на постоечки вработувања,
- обуки на вработените на сите нивоа во Друштвото,
- различни модели на мотивирање и наградување на вработените (зголемување на платата на работникот, унапредување во работната позиција, парични награди, посета на обуки и сл.),
- воведни и дополнителни обуки за сите нови вработени во Друштвото, (воведните обуки се изведувани од страна на Секторот за општи и правни работи, а дополнителните обуки се изведувани од страна на Секторот за штети, Секторот за финансии и сметководство, Самостојна служба за наплата и Самостојна служба за контролинг)
- активно користење на софтвер за менаџмент на човечки ресурси „Dynamic HRM“
- промена на систематизацијата и организацијата на Друштвото за оптимизирање на процесите
- различни модели на мотивирање и наградување на вработените (зголемување на платата на работникот, унапредување во работната позиција, парични награди, посета на обуки и сл.).
- во текот на 2021 година се одржаа повеќе обуки од страна на надворешно правно лице Примал ЦПД од областа на лидерството и продажбата на кои беа вклучени членовите на Управата на Друштвото, раководни лица во Друштвото и вработени во продажбата.

#

### 16.3. ВРАБОТУВАЊЕ И СТРУКТУРА НА ВРАБОТЕНИ

Главно вработувањата во текот на 2021 година во најголем дел се однесуваа на нови вработувања заради потребите на продажбата следејќи ја политиката на Друштвото за развој на сопствената продажна мрежа, а помал дел на трансформација на веќе вработени во Друштвото од определено на неопределено време.

Престанокот на вработувањата во најголем дел се однесува на лица кои не постигнале задоволителни резултати во своето работење со што не им е продолжен договорот за вработување во Друштвото, а помал дел на самоиницијативно заминување од Друштвото.

Најголемиот дел од флукуацијата на вработени се случува во Секторот за продажба и тоа во агентската мрежа.

#### 16.3.1. Вкупен број на вработени во САВА осигурување а.д. Скопје

На 31.12.2021 година вкупниот број на вработени лица во Друштвото изнесува 240, што претставува за 8 вработени лица повеќе во однос на претходната 2020 година.

Политиката на вработување во 2021 година беше непосредно поврзана со потребите на работата, односно поврзана со обемот на активности во делот на продажбата и адекватната поддршка која треба да ја добива Друштвото од другите сектори, а главната цел е мотивација, усовршување и оптимално користење на потенцијалот на вработените.

Во САВА осигурување во сите сектори и самостојни служби во текот на 2021 година беше евидентирана следнава состојба на вработени и тоа:

1. **Секторот за штети** на 31.12.2021 год. брои 21 вработени, за 3 вработен повеќе во однос на 31.12.2020 година,
2. Во **Секторот за продажба** бројот на вработени на 31.12.2021 година изнесува 172 вработени, и тоа за 8 вработени повеќе во однос на 31.12.2020 година,
3. **Секторот за развој и преземање на ризици** на 31.12.2021 година брои 13 вработени, за 1 вработен помалку во однос на 31.12.2020 година,
4. **Секторот за финансии и сметководство** брои 7 вработени на 31.12.2021 година, а во однос на 31.12.2020 година бројот на вработени не е променет,
5. **Секторот за општи и правни работи** (набавки на средства) брои 5 вработени на 31.12.2021 година, за 3 вработени помалку во однос на 31.12.2020 година, а што се должи на издвојување на 2 вработени во новата Самостојна служба за човечки ресурси и издвојување на 1 вработен –



#

лице одговорно за контрола на усогласеноста на работењето со прописите во Самостојна служба за управување со ризикот, со систематизацијата од октомври 2021 година.

6. **Самостојна служба за човечки ресурси**, брои 2 вработени на 31.12.2021 година,
7. **Самостојна служба за контролинг** брои 3 вработени на 31.12.2021 година и тоа за 1 вработен повеќе во однос на 31.12.2020 година,
8. **Самостојна служба за наплата на побарувања** брои 6 вработени на 31.12.2021 година и тоа за 1 вработен помалку во однос на 31.12.2020 година,
9. **Самостојна служба за ИТ** брои 4 вработени на 31.12.2021 година, а во однос на 31.12.2020 година бројот на вработени не е променет,
10. Бројот на вработени во **Управата на Друштвото** на ден 31.12.2021 година брои 4 вработени и тоа за 1 вработен помалку во однос на 31.12.2020 година,
11. Бројот на вработени во **Самостојната Служба за актуарски работи** на ден 31.12.2021 година брои 1 вработени односно за 1 вработен помалку во однос на 31.12.2020 година,
12. Бројот на вработени во **Самостојната Служба за внатрешна ревизија** на ден 31.12.2021 година не е променет како и во однос на 31.12.2020 година и изнесува 1 вработен,
13. Во **Самостојната служба за управување со ризикот** (контрола на усогласеноста на работењето со прописите) на ден 31.12.2021 брои 1 вработен година, што претставува за 1 вработен повеќе во однос на 31.12.2020 година.

Табела бр. 15.3.1. Број на вработени

| Број на вработени                                                                  | Вкупен број на вработени |            |                                          | Еквивалент на ефективно работно време |               |                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|------------------------------------------|---------------------------------------|---------------|------------------------------------------|
|                                                                                    | 31.12.2021               | 31.12.2020 | Разлика<br>31.12.2021<br>&<br>31.12.2020 | 31.12.2021                            | 31.12.2020    | Разлика<br>31.12.2021<br>&<br>31.12.2020 |
| Кабинет на Генерален директор                                                      | 4                        | 5          | -1                                       | 4,00                                  | 5,50          | -1,50                                    |
| Продажба - застапници                                                              | 59                       | 57         | 2                                        | 54,98                                 | 51,00         | 3,98                                     |
| Развој - склучување и превземање на ризик за комплексни осигурувања, реосигурувања | 3                        | 2          | 1                                        | 3,00                                  | 2,00          | 1,00                                     |
| Продажба - раководство (менаџмент), шефови на регионални центри                    | 41                       | 36         | 5                                        | 39,75                                 | 36,00         | 3,75                                     |
| Поддршка на продажба, администрација, реклама и останато                           | 47                       | 48         | -1                                       | 42,75                                 | 47,75         | -5,00                                    |
| Продажба - комерцијалисти, референти                                               | 25                       | 23         | 2                                        | 23,75                                 | 22,50         | 1,25                                     |
| Книговодство на премии и штети                                                     | 3                        | 3          | 0                                        | 3,00                                  | 3,00          | 0,00                                     |
| Управување со побарувања и наплата                                                 | 6                        | 7          | -1                                       | 6,00                                  | 6,00          | 0,00                                     |
| Тарифирање                                                                         | 0                        | 0          | 0                                        | 0,00                                  | 0,00          | 0,00                                     |
| Штети и регреси                                                                    | 21                       | 18         | 3                                        | 21,00                                 | 18,00         | 3,00                                     |
| ИТ и работни процеси                                                               | 4                        | 4          | 0                                        | 4,00                                  | 4,00          | 0,00                                     |
| Финансии                                                                           | 3                        | 3          | 0                                        | 3,00                                  | 3,00          | 0,00                                     |
| Сметководство                                                                      | 4                        | 4          | 0                                        | 4,00                                  | 4,00          | 0,00                                     |
| Контролинг                                                                         | 3                        | 2          | 1                                        | 3,00                                  | 2,00          | 1,00                                     |
| Општи и правни работи                                                              | 5                        | 6          | -1                                       | 5,00                                  | 5,00          | 0,00                                     |
| Купување и одржување на одновни средства                                           | 2                        | 1          | 1                                        | 2,00                                  | 1,00          | 1,00                                     |
| Внатрешна ревизија                                                                 | 1                        | 1          | 0                                        | 1,00                                  | 1,00          | 0,00                                     |
| Актуарство                                                                         | 1                        | 2          | -1                                       | 1,00                                  | 2,00          | -1,00                                    |
| Управување со ризик                                                                | 1                        | 0          | 1                                        | 1,00                                  | 0,00          | 1,00                                     |
| Контрола на усогласеноста на работењето со прописите                               | 0                        | 1          | -1                                       | 0,00                                  | 1,00          | -1,00                                    |
| Развој                                                                             | 7                        | 9          | -2                                       | 7,00                                  | 9,00          | -2,00                                    |
| <b>Вкупно</b>                                                                      | <b>240</b>               | <b>232</b> | <b>8</b>                                 | <b>229,23</b>                         | <b>223,75</b> | <b>5,48</b>                              |

#

### 16.3.1.1. Број на вработени во Друштвото врз основа на типот на вработеност (скратено/полно работно време)

Бројот на вработени врз основа на типот на работното време на крајот на 2021 година е 20 вработени со скратено работно време и 220 вработени со полно работно време, односно 8,3% од вработените се со скратено работно време и 91,7% од вработените се со полно работно време.

Во однос на крајот на 2020 година бројот на вработени на крајот на 2021 година со скратено работно време се зголемил за 2 вработени, односно процентот на вработени со скратено работно време во однос на вкупниот број на вработени се зголемил за 0,5%. Бројот на вработени на полно работно време се зголемил за 6 вработени, односно процентот на вработени со полно работно време во однос на вкупниот број на вработени се намалил за 0,5%.

Најголемиот број на вработени со скратено работно време се во Секторот за продажба, земајќи ги во предвид потребите на Секторот.

Табела 15.3.2. Број на вработени врз основа на типот на вработеност

| Вработени врз основа на работно време | 2021       |                | 2020       |                |
|---------------------------------------|------------|----------------|------------|----------------|
|                                       | Број       | Процент (во %) | Број       | Процент (во %) |
| Скратено работно време                | 20         | 8,33           | 18         | 7,76           |
| Полно работно време                   | 220        | 91,67          | 214        | 92,24          |
| <b>Вкупно</b>                         | <b>240</b> | <b>100,0</b>   | <b>232</b> | <b>100,0</b>   |

### 16.3.1.2. Вработени во Друштвото врз основа на степенот на образование

Бројот на вработени по степен на образование на крајот на 2021 година најмногу е зголемен кај вработените со V степен на образование и тоа за 5 вработени повеќе во однос на крајот на 2020 година, односно процентот се зголемил за 0,9% во однос на вкупниот број на вработени. Бројот на вработени со VI степен на образование се намалил во 2021 за 1 вработен, во однос на другите промени процентот се намалил за 0,4% во однос на вкупниот број на вработени. Бројот на вработени со VII степен на образование се зголемил за 4 вработени во однос на 2020 година, односно процентот се намалил за 0,2% во однос на вкупниот број на вработени. Бројот на вработени со I-IV степен на образование во 2021 година се намалил за 1 вработен во однос на 2020 година, односно процентот се намалил за 0,4% во однос на вкупниот број на вработени. Бројот на магистри и доктори на крајот на 2021 е зголемен за 1 вработен во однос на крајот на 2020 година, односно процентот се зголемил за 0,3% во однос на вкупниот број на вработени.

#

Табела 15.3.3. Број на вработени по степен на образование

| Степен на образование | 2021       |            | 2020       |            |
|-----------------------|------------|------------|------------|------------|
|                       | Број       | Во (%)     | Број       | Во (%)     |
| I-IV - Степен         | 0          | 0,00       | 1          | 0,43       |
| V- Степен             | 86         | 35,83      | 81         | 34,91      |
| VI- Степен            | 3          | 1,25       | 4          | 1,72       |
| VII- Степен           | 136        | 56,67      | 132        | 56,90      |
| Магистри и Доктори    | 15         | 6,25       | 14         | 6,03       |
| <b>Вкупно</b>         | <b>240</b> | <b>100</b> | <b>232</b> | <b>100</b> |

### 16.3.1.3. Вработени во Друштвото врз основа на возраст

Најголемиот број на вработени на крајот на 2021 година се на возраст од 36-40 годишна возраст и истиот изнесува 55 вработени, што е за 7 вработени повеќе во однос на 2020 година. Втор по ред најголем број на вработени на крајот на 2021 година е на возраст од 31-35 и истиот број 49 вработени, кој број е намален во однос на 2020 година за 8 вработени. Трета по ред старосна група е старосната група од 41-45 години и број 46 вработени, што претставува за 4 вработени повеќе во однос на 2020 година.

Старосни групи со најмал број на вработени се старосните групи од 20-25 со 9 вработени, за 2 помалку од 2020 година. Старосната група 26–30 години број 27 вработени, што претставува 8 вработени помалку во однос на 2020 година, старосната група 46-50 години број 28 вработени, што претставува 17 повеќе во однос на 2020 година, што воедно и претставува најголема промена во 2021 година. Старосната група 51–55 број за 12 вработени, што е за 5 вработени помалку во однос на 2020 година. Старосната група од 56 и повеќе години број 14 вработени. Што е за 3 вработени повеќе во однос на 2020 година.

Најголем процент од вработените 22,9%, се во старосната група од 36–40 години, потоа се старосните групи 31-35 години со 20,4%, старосната група 41-45 години со 19,2%, старосната група 46-50 години со 11,7%, старосната група од 26-30 години со 11,3% и со помал процент старосните групи 56 и повеќе години со 5,8%, 51-55 години со 5% и 20-25 години со 3,8%.

Табела 15.3.4. Број на вработени по старосна група

| Старосна група | 2021       |              | 2020       |              |
|----------------|------------|--------------|------------|--------------|
|                | Број       | Во (%)       | Број       | Во (%)       |
| 20–25          | 9          | 3,8          | 15         | 6,3          |
| 26–30          | 27         | 11,3         | 35         | 14,7         |
| 31–35          | 49         | 20,4         | 57         | 23,9         |
| 36–40          | 55         | 22,9         | 43         | 18,1         |
| 41–45          | 46         | 19,2         | 43         | 18,1         |
| 46–50          | 28         | 11,7         | 13         | 5,5          |
| 51–55          | 12         | 5,0          | 16         | 6,7          |
| 56 и повеќе    | 14         | 5,8          | 16         | 6,7          |
| <b>Вкупно</b>  | <b>240</b> | <b>100,0</b> | <b>238</b> | <b>100,0</b> |

#

**16.3.1.4. Вработени во Друштвото врз основа на пол**

Бројот на вработени жени во Друштвото на крајот на 2021 година изнесува 154 вработени, или 64,2% што е за 4 вработени повеќе во однос на крајот на 2020 година.

Бројот на вработени мажи во Друштвото на крајот на 2021 година изнесува 86 вработени, или 35,8% што е за 4 вработени повеќе во однос на 2020 година.

Табела 15.3.5. Број на вработени според пол

| Пол    | 2021 |        | 2020 |        |
|--------|------|--------|------|--------|
|        | Број | Во (%) | Број | Во (%) |
| Жени   | 154  | 64,2   | 149  | 62,6   |
| Мажи   | 86   | 35,8   | 89   | 37,4   |
| Вкупно | 240  | 100,0  | 238  | 100,0  |

**16.3.2. Вкупен број на вработени во САВА Стејшн ДООЕЛ Скопје**

На 31.12.2021 година вкупниот број на вработени лица во САВА СТЕЈШН ДООЕЛ Скопје изнесува 16 работници, плус 1 отстапен работник преку Приватна агенција за вработување Декра Арбеит Македонија.

Во САВА СТЕЈШН ДООЕЛ Скопје на 31.12.2021 година беше евидентирана следнава состојба на вработени, и тоа:

- 1 Управител,
- 2 Раководители,
- 7 Контролори,
- 6 Администратори,
- 1 Шанкер во бифе, отстапен преку Приватна агенција за вработување Декра Арбеит Македонија.

#

## 17.ИНФОРМАТИЧКА ТЕХНОЛОГИЈА

Информатичката технологија е клучен фактор за зголемување на перформансите и за современо работење и подобрување на ефектите во работењето.

САВА Осигурување постојано ги следи и имплементира новините во информатичката технологија. Сите нови софтверски и хардверски иновации тековно се имплементирани во постоечката структура.

Голем дел од работењето на ИТ службата е фокусиран кон безбедноста на системите, како и постојани обуки на вработените.

Во текот на 2021 година се доопремија сите постоечки локации со нова ИТ и телекомуникациска опрема.

### СОФТВЕР:

- Бизнис апликацијата АСП е надоградена со нови модули,
- Продолжување и проширување на договорот со Microsoft со M365 E3 и E5 лиценци.
- На веб страницата е додадена нова апликација за онлине барање понуда
- Поставени нови веб-сервиси за надворешни соработници (NLB, iStyle)

### БЕЗБЕДНОСТ:

- Извешени се сите редовни контроли за безбедноста на системот.
- Имплементирано и пуштено во употреба решение IBM Q-RADAR
- Нова антивирусна апликација EDR Carbon-Black

### ХАРДВЕР:

- Нова ИТ опрема за доопремување на сите постоечки канцелари,
- Проширување на лиценци на firewall за користење ВПН конекции за работење од далечина
- Извршена е замена на стари работни станици со нови
  - Персонални сметачи,
  - Мултифункционални уреди,
  - Преносни работни станици.

### ТЕЛЕКОМУНИКАЦИИ:

- Тековно се извршуваат промени на постоечките договори за фиксната телефонија и интернетот
- Поставен нов оптички линк 100/100Mbit кој се користи исклучиво за ВПН конекција со Заваровалница САВА
- Во подружниците каде имаше техничка можност, сите линкови се заменети со оптика.

Обновени се двогодишните договори со мобилните оператори кои истоа така се вклучени во интернет решенијата како можност за бекап.

Генерален директор

Ило Ристовски,

Извршен директор

Мелита Гугуловска,

Датум: 16.03.2022 година, Скопје



A vertical bar with a blue gradient, transitioning from a darker blue at the top to a lighter blue at the bottom, positioned on the right side of the page.

Неревидирана  
консолидирана  
годишна сметка

## Неревидирана годишна сметка

Годишната сметка на Групата се состои од билансот на состојба на 31 декември 2021 година и билансот на успех за годината тогаш завршена.

Формата и содржината на годишната сметка е регулирана во *“Правилникот за пропишување на формата и содржината на годишната сметка”* (“Правилникот”) објавен во Службен весник на Република Северна Македонија.

Пропишаната форма и содржина на годишната сметка во Правилникот, се разликува од изискувањата за формата и содржината на финансиските извештаи изготвени во согласност со сметководствената рамка наведена во ревидираните финансиски извештаи. Последователно, постојат разлики во презентацијата на ставките од билансот на состојба и билансот на успех во годишната сметка и ставките во ревидираните консолидирани финансиски извештаи.

Годишната сметка на Групата беше надвор од опсегот на нашиот ангажман и не беше предмет на нашата ревизија. Последователно, ние не изразуваме мнение за истата.



ЕМБС: 04778529

Целосно име: САВА осигурување а.д. Скопје

Вид на работа: 600

Тип на годишна сметка: Консолидирана годишна сметка

Тип на документ: Консолидирана годишна сметка

Година : 2021

Листа на прикачени документи:

Објаснувачки белешки и други прилози

Финансиски извештаи

## Биланс на состојба

| Ознака<br>за<br>АОП | Опис                                                                                                                        | Претходна<br>година | Бруто<br>за<br>тековна<br>година | Исправка<br>на<br>вредноста<br>за тековна<br>година | Нето за<br>тековна<br>година |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------|
| 1                   | -- АКТИВА: А. НЕМАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА<br>(002+003)                                                                           | 3.930.787,00        |                                  |                                                     | 2.418.792,00                 |
| 3                   | -- Останати нематеријални средства                                                                                          | 3.930.787,00        |                                  |                                                     | 2.418.792,00                 |
| 4                   | -- Б. МАТЕРИЈАЛНИ СРЕДСТВА<br>(005+008+009+010+011+012)                                                                     | 153.029.279,00      |                                  |                                                     | 150.982.664,00               |
| 5                   | -- Недвижности (006+007)                                                                                                    | 139.671.672,00      |                                  |                                                     | 137.629.883,00               |
| 7                   | -- Градежни објекти                                                                                                         | 139.671.672,00      |                                  |                                                     | 137.629.883,00               |
| 8                   | -- Постројки и опрема                                                                                                       | 12.648.265,00       |                                  |                                                     | 12.797.469,00                |
| 12                  | -- Останати материјални средства                                                                                            | 709.342,00          |                                  |                                                     | 555.312,00                   |
| 13                  | -- В.ВЛОЖУВАЊА (014+015+021+040)                                                                                            | 927.234.802,00      |                                  |                                                     | 957.843.759,00               |
| 15                  | -- II.ФИНАНСИСКИ ВЛОЖУВАЊА ВО ДРУШТВА ВО<br>ГРУПА (016+017+018+019+020)                                                     | 17.390.502,00       |                                  |                                                     | 16.950.036,00                |
| 17                  | -- Вложувања во акции, удели и сопственички<br>хартии од вредност во придружени друштва и<br>заеднички контролирани друштва | 17.390.502,00       |                                  |                                                     | 16.950.036,00                |
| 21                  | -- III.ОСТАНАТИ ФИНАНСИСКИ ВЛОЖУВАЊА<br>(022+034+035)                                                                       | 909.844.300,00      |                                  |                                                     | 940.893.723,00               |
| 22                  | -- Вложувања во хартии од вредност (023+026+030)                                                                            | 663.162.605,00      |                                  |                                                     | 720.646.892,00               |
| 26                  | -- Вложувања во хартии од вредност расположиви<br>за продажба (027+028+029)                                                 | 663.162.605,00      |                                  |                                                     | 720.646.892,00               |
| 27                  | -- Должнички хартии од вредност со рок на<br>достасување до една година                                                     | 34.835.629,00       |                                  |                                                     | 40.396.750,00                |
| 28                  | -- Должнички хартии од вредност со рок на<br>достасување над една година                                                    | 452.321.590,00      |                                  |                                                     | 543.747.339,00               |
| 29                  | -- Акции, удели и останати сопственички<br>инструменти                                                                      | 176.005.386,00      |                                  |                                                     | 136.502.803,00               |
| 35                  | -- Депозити, заеми и останати пласмани<br>(036+037+038+039)                                                                 | 246.681.695,00      |                                  |                                                     | 220.246.831,00               |
| 36                  | -- Депозити                                                                                                                 | 246.681.695,00      |                                  |                                                     | 220.246.831,00               |
| 42                  | -- Д. ДЕЛ ЗА СООСИГУРУВАЊЕ И<br>РЕОСИГУРУВАЊЕ ВО БРУТО ТЕХНИЧКИТЕ                                                           | 79.115.331,00       |                                  |                                                     | 61.562.927,00                |



|    |                                                                                |                  |  |                  |
|----|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|------------------|
| 43 | -- Дел за соосигурување и реосигурување во бруто резервите за преносни премии  | 34.839.888,00    |  | 13.165.961,00    |
| 46 | -- Дел за соосигурување и реосигурување во бруто резервите за штети            | 42.811.132,00    |  | 46.030.482,00    |
| 47 | -- Дел за соосигурување и реосигурување во бруто резервите за бонуси и попусти | 1.464.311,00     |  | 2.366.484,00     |
| 50 | -- Г.ОДЛОЖЕНИ ДАНОЧНИ СРЕДСТВА                                                 |                  |  | 27.908,00        |
| 51 | -- Е.ПОБАРУВАЊА (052+056+057)                                                  | 251.037.737,00   |  | 238.318.375,00   |
| 52 | -- I.ПОБАРУВАЊА ОД НЕПОСРЕДНИ РАБОТИ НА ОСИГУРУВАЊЕ (053+054+055)              | 226.973.267,00   |  | 188.989.340,00   |
| 53 | -- Побарувања од осигуреници                                                   | 222.756.180,00   |  | 183.183.869,00   |
| 54 | -- Побарувања од застапници и од посредници                                    | 4.217.087,00     |  | 5.805.471,00     |
| 56 | -- II.ПОБАРУВАЊА ОД РАБОТИ НА СООСИГУРУВАЊЕ И РЕОСИГУРУВАЊЕ                    | 6.449.070,00     |  | 19.184.783,00    |
| 57 | -- III.ОСТАНАТИ ПОБАРУВАЊА (058+059+060+061)                                   | 17.615.400,00    |  | 30.144.252,00    |
| 58 | -- Останати побарувања од непосредни работи на осигурување                     | 7.671.734,00     |  | 6.322.645,00     |
| 59 | -- Побарувања по основ на вложувања                                            | 1.562.532,00     |  | 1.476.288,00     |
| 60 | -- Тековни даночни средства                                                    | 328.717,00       |  | 4.152.794,00     |
| 61 | -- Останати побарувања                                                         | 8.052.417,00     |  | 18.192.525,00    |
| 62 | -- Ж.ПАРИЧНИ СРЕДСТВА И ПАРИЧНИ ЕКВИВАЛЕНТИ                                    | 25.189.450,00    |  | 22.682.437,00    |
| 63 | -- З. ЗАЛИХИ                                                                   | 38.361,00        |  | 74.419,00        |
| 65 | -- И. ПЛАТЕНИ ТРОШОЦИ ЗА ИДНИТЕ ПЕРИОДИ И ПРЕСМЕТАНИ ПРИХОДИ(АВР)              | 32.742.561,00    |  | 36.982.445,00    |
| 66 | -- ВКУПНА АКТИВА: СРЕДСТВА (001+004+013+041+042+050+051+062+063+064+065)       | 1.472.318.308,00 |  | 1.470.893.726,00 |
| 67 | -- J. ВОНБИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА – АКТИВА                                          | 46.924.851,00    |  | 47.037.759,00    |
| 68 | -- ПАСИВА: А. ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ (069+070-071-072+073+074+079-080+081-082)     | 407.396.211,00   |  | 389.956.935,00   |
| 69 | -- I. ОСНОВНА ГЛАВНИНА                                                         | 234.072.672,00   |  | 234.072.672,00   |
| 73 | -- V. РЕВАЛОРИЗАЦИОНА РЕЗЕРВА                                                  | 5.320.305,00     |  | 3.633.012,00     |
| 74 | -- VI. РЕЗЕРВИ ( 075+076+077+078)                                              | 45.904.274,00    |  | 57.015.928,00    |
| 75 | -- Законски резерви                                                            | 45.904.274,00    |  | 57.015.928,00    |
| 79 | -- VII. АКУМУЛИРАНА ДОБИВКА                                                    | 96.463.175,00    |  | 118.686.484,00   |
| 80 | -- VIII. ПРЕНЕСЕНА ЗАГУБА (-)                                                  |                  |  | 7.699.178,00     |
| 81 | -- IX. ДОБИВКА ЗА ТЕКОВНИОТ ПРЕСМЕТКОВЕН ПЕРИОД                                | 25.635.785,00    |  |                  |
| 82 | -- X. ЗАГУБА ЗА ТЕКОВНИОТ ПРЕСМЕТКОВЕН ПЕРИОД                                  |                  |  | 15.751.983,00    |
| 86 | -- В. БРУТО ТЕХНИЧКИ РЕЗЕРВИ (087+088+089+090+091+092)                         | 867.498.349,00   |  | 883.233.538,00   |
| 87 | -- Бруто резерви за преносни премии                                            | 423.094.678,00   |  | 450.566.220,00   |
| 89 | -- Бруто резерви за штети                                                      | 440.560.226,00   |  | 427.781.471,00   |



|     |                                                                                          |                  |  |                  |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--|------------------|
| 90  | -- Бруто резерви за бонуси и попусти                                                     | 3.843.445,00     |  | 4.885.847,00     |
| 94  | -- Д. РЕЗЕРВИРАЊА ЗА РИЗИЦИ И НЕИЗВЕСНОСТИ (095+096)                                     | 15.995.488,00    |  | 19.934.871,00    |
| 95  | -- Резервирања за пензиски планови, отпремнини и слични обврски кон вработените          | 15.995.488,00    |  | 19.934.871,00    |
| 97  | -- Г.ОДЛОЖЕНИ ДАНОЧНИ ОБВРСКИ                                                            |                  |  | 413.766,00       |
| 99  | -- Ж. ОБВРСКИ (100+104+105)                                                              | 179.100.775,00   |  | 174.930.983,00   |
| 100 | -- I. ОБВРСКИ ОД НЕПОСРЕДНИ РАБОТИ НА ОСИГУРУВАЊЕ (101+102+103)                          | 3.768.588,00     |  | 3.472.925,00     |
| 101 | -- Обврски спрема осигуреници                                                            | 3.609.308,00     |  | 3.375.140,00     |
| 103 | -- Останати обврски од непосредни работи на осигурување                                  | 159.280,00       |  | 97.785,00        |
| 104 | -- II. ОБВРСКИ ОД РАБОТИ НА СООСИГУРУВАЊЕ И РЕОСИГУРУВАЊЕ                                | 34.504.603,00    |  | 9.897.921,00     |
| 105 | -- III. ОСТАНАТИ ОБВРСКИ (106+107+108+109+110)                                           | 140.827.584,00   |  | 161.560.137,00   |
| 107 | -- Останати обврски од непосредни работи на осигурување                                  | 113.632.800,00   |  | 131.214.033,00   |
| 108 | -- Обврски кон вработените                                                               | 19.607.266,00    |  | 21.007.004,00    |
| 109 | -- Тековни даночни обврски                                                               | 1.709.848,00     |  | 1.650.146,00     |
| 110 | -- Останати обврски                                                                      | 5.877.670,00     |  | 7.688.954,00     |
| 112 | -- S. ОДЛОЖЕНО ПЛАЌАЊЕ НА ТРОШОЦИ И ПРИХОДИ НА ИДНИТЕ ПЕРИОДИ (ПВР)                      | 2.327.485,00     |  | 2.423.633,00     |
| 113 | -- ВКУПНА ПАСИВА: ГЛАВНИНА И РЕЗЕРВИ И ОБВРСКИ (068+085+086+093+094+097+098+099+111+112) | 1.472.318.308,00 |  | 1.470.893.726,00 |
| 114 | -- И.ВОНБИЛАНСНА ЕВИДЕНЦИЈА ПАСИВА                                                       | 46.924.851,00    |  | 47.037.759,00    |

## Биланс на успех

| Ознака за АОП | Опис                                                                                 | Претходна година | Бруто за тековна година | Исправка на вредноста за тековна година | Нето за тековна година |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------|-----------------------------------------|------------------------|
| 201           | -- А. ПРИХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО (202+211+234+235)                                        | 813.362.852,00   |                         |                                         | 883.001.994,00         |
| 202           | -- I. ЗАРАБОТЕНА ПРЕМИЈА (НЕТО ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА) (203+204+205-206-207-208+209+210) | 766.682.831,00   |                         |                                         | 831.892.402,00         |
| 203           | -- Бруто полисирана премија за осигурување                                           | 848.373.150,00   |                         |                                         | 941.525.353,00         |
| 207           | -- Бруто полисирана премија пренесена во реосигурување/ретроцесија                   | 93.482.148,00    |                         |                                         | 60.487.482,00          |
| 208           | -- Промена во резервата за преносна премија                                          | -6.587.953,00    |                         |                                         | 27.471.542,00          |
| 210           | -- Промена во бруто резервата за преносна премија-дел за реосигурување               | 5.203.876,00     |                         |                                         | -21.673.927,00         |
| 211           | -- II. ПРИХОДИ ОД ВЛОЖУВАЊА (212+219+228)                                            | 21.393.001,00    |                         |                                         | 21.873.406,00          |
| 219           | -- Приходи од останати вложувања                                                     | 21.344.412,00    |                         |                                         | 21.687.897,00          |



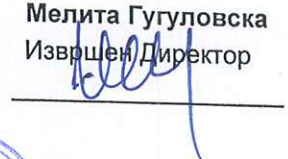
|     |                                                                                        |                |  |  |                |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--|--|----------------|
| 220 | -- Приходи од камати                                                                   | 18.698.735,00  |  |  | 18.150.033,00  |
| 221 | -- Приходи по основ на курсни разлики                                                  | 921.255,00     |  |  | 1.558.356,00   |
| 224 | -- Реализирани добивки (капитална добивка)<br>) од продажба на вложувања (225+226+227) | 1.724.422,00   |  |  | 1.979.508,00   |
| 225 | -- Финансиски вложувања расположливи за продажба                                       | 1.724.422,00   |  |  | 1.979.508,00   |
| 228 | -- Останати приходи од вложувања (229+233)                                             | 48.589,00      |  |  | 185.509,00     |
| 233 | -- Останати приходи од вложувања                                                       | 48.589,00      |  |  | 185.509,00     |
| 234 | -- III. ОСТАНАТИ ОСИГУРИТЕЛНО-ТЕХНИЧКИ ПРИХОДИ, НАМАЛЕНИ ЗА РЕОСИГУРУВАЊЕ              | 13.951.847,00  |  |  | 14.976.231,00  |
| 235 | -- IV. ОСТАНАТИ ФИНАНСИСКИ И ДРУГИ ПРИХОДИ                                             | 11.335.173,00  |  |  | 14.259.955,00  |
| 236 | -- Б. РАСХОДИ ОД РАБОТЕЊЕТО (237+245+255+258+261+280+298+301)                          | 783.933.810,00 |  |  | 898.753.977,00 |
| 237 | -- I. НАСТАНАТИ ШТЕТИ (НЕТО ТРОШОЦИ ЗА ШТЕТИ) (238-239-240-241+242-243-244)            | 365.791.653,00 |  |  | 399.308.880,00 |
| 238 | -- Бруто исплатени штети                                                               | 371.768.050,00 |  |  | 463.287.961,00 |
| 239 | -- Намалување за приходот од бруто реализирани регресни побарувања                     | 8.612.499,00   |  |  | 8.429.786,00   |
| 241 | -- Бруто исплатени штети-дел за реосигурување/ретроцесија                              | 19.454.008,00  |  |  | 39.551.191,00  |
| 242 | -- Промени во бруто резервите за штети                                                 | 42.912.157,00  |  |  | -12.778.754,00 |
| 244 | -- Промени во бруто резервите за штети-дел за реосигурување                            | 20.822.047,00  |  |  | 3.219.350,00   |
| 245 | -- II. ПРОМЕНИ ВО ОСТАНАТИ ТЕХНИЧКИ РЕЗЕРВИ (НЕТО ОД РЕОСИГУРУВАЊЕ) (246+249+252)      | -1.561.803,00  |  |  | 140.229,00     |
| 252 | -- Промени во останати технички резерви, нето од реосигурување (253-254)               | -1.561.803,00  |  |  | 140.229,00     |
| 253 | -- Промени во останати бруто технички резерви                                          | -97.492,00     |  |  | 1.042.402,00   |
| 254 | -- Промени во останати бруто технички резерви- дел за соосигурување и реосигурување    | 1.464.311,00   |  |  | 902.173,00     |
| 258 | -- IV. ТРОШОЦИ ЗА БОНУСИ И ПОПУСТИ, НЕТО ОД РЕОСИГУРУВАЊЕ (259+260)                    | 29.511.374,00  |  |  | 33.064.685,00  |
| 259 | -- Трошоци за бонуси (кои зависат од резултатот)                                       | 3.912.118,00   |  |  | 3.707.067,00   |
| 260 | -- Трошоци за попусти (кои не зависат од резултатот)                                   | 25.599.256,00  |  |  | 29.357.618,00  |
| 261 | -- V. НЕТО ТРОШОЦИ ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ НА ОСИГУРУВАЊЕТО (262+267)                          | 352.123.209,00 |  |  | 411.621.472,00 |
| 262 | -- Трошоци за стекнување на осигурувањето (263+264+265+266)                            | 196.315.762,00 |  |  | 235.519.704,00 |
| 263 | -- Провизија                                                                           | 68.149.523,00  |  |  | 88.330.756,00  |
| 264 | -- Останати трошоци                                                                    | 22.164.558,00  |  |  | 24.615.370,00  |
| 265 | -- Промена во одложените трошоци за стекнување                                         | -1.188.731,00  |  |  | -2.138.118,00  |



|     |                                                                                                                                        |                |  |  |                |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--|--|----------------|
| 266 | -- Бруто плати за вработените во внатрешната продажна мрежа                                                                            | 107.190.412,00 |  |  | 124.711.696,00 |
| 267 | -- Административни трошоци (268+269+275+276)                                                                                           | 155.807.447,00 |  |  | 176.101.768,00 |
| 268 | -- Амортизација и вредносно усогласување (обезвреднување) на материјалните и нематеријалните средства кои служат за вршење на дејноста | 12.677.727,00  |  |  | 12.877.621,00  |
| 269 | -- Трошоци за вработените (270+271+272+273+274)                                                                                        | 64.627.944,00  |  |  | 71.641.838,00  |
| 270 | -- Плати и надоместоци                                                                                                                 | 37.875.461,00  |  |  | 41.277.601,00  |
| 271 | -- Трошоци за даноци на плати и надоместоци на плата                                                                                   | 3.428.210,00   |  |  | 3.758.585,00   |
| 272 | -- Придонеси од задолжително социјално осигурување                                                                                     | 15.659.364,00  |  |  | 16.721.771,00  |
| 273 | -- Трошоци за дополнително пензиско осигурување за вработени                                                                           | 3.193.694,00   |  |  | 3.585.830,00   |
| 274 | -- Останати трошоци за вработените                                                                                                     | 4.471.215,00   |  |  | 6.298.051,00   |
| 275 | -- Трошоци за услуги на физички лица кои не вршат дејност со сите давачки                                                              | 6.358.170,00   |  |  | 8.935.148,00   |
| 276 | -- Останати административни трошоци (277+278+279)                                                                                      | 72.143.606,00  |  |  | 82.647.161,00  |
| 277 | -- Трошоци за услуги                                                                                                                   | 54.529.475,00  |  |  | 58.398.203,00  |
| 278 | -- Материјални трошоци                                                                                                                 | 9.176.565,00   |  |  | 8.496.720,00   |
| 279 | -- Трошоци за резервирања и останати трошоци од работењето                                                                             | 8.437.566,00   |  |  | 15.752.238,00  |
| 280 | -- VI. ТРОШОЦИ ОД ВЛОЖУВАЊА (281+287)                                                                                                  | 18.304,00      |  |  | 1.815.135,00   |
| 287 | -- Расходи од останати вложувања (288+289+290+291+294+295)                                                                             | 18.304,00      |  |  | 1.815.135,00   |
| 289 | -- Расходи за курсни разлики                                                                                                           | 18.304,00      |  |  | 1.810.571,00   |
| 295 | -- Останати расходи од вложувања (296+297)                                                                                             |                |  |  | 4.564,00       |
| 297 | -- Загуби од обезвреднување на вложувањата и останати расходи од вложувања                                                             |                |  |  | 4.564,00       |
| 298 | -- VII. ОСТАНАТИ ОСИГУРИТЕЛНО-ТЕХНИЧКИ ТРОШОЦИ, НАМАЛЕНИ ЗА РЕОСИГУРУВАЊЕ (299+300)                                                    | 41.808.388,00  |  |  | 44.682.083,00  |
| 300 | -- Останати осигурително технички трошоци, намалени за реосигурување                                                                   | 41.808.388,00  |  |  | 44.682.083,00  |
| 301 | -- VIII. ОСТАНАТИ РАСХОДИ (302+303)                                                                                                    | -3.757.315,00  |  |  | 8.121.493,00   |
| 302 | -- Загуби поради обезвреднување на побарувања по основ на премија за осигурување                                                       | -5.138.257,00  |  |  | 6.945.633,00   |
| 303 | -- Останати финансиски и други расходи                                                                                                 | 1.380.942,00   |  |  | 1.175.860,00   |
| 306 | -- Добивка за деловната година (201+304) – (236+305)                                                                                   | 29.429.042,00  |  |  |                |
| 307 | -- Загуба за деловната година (236+305) – (201+304)                                                                                    |                |  |  | 15.751.983,00  |
| 310 | -- Добивка пред оданочување (306+308) или                                                                                              | 29.429.042,00  |  |  |                |

|     |                                                                                                            |               |  |  |               |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--|--|---------------|
| 311 | -- Загуба пред оданочување (307+309) или (307-308)                                                         |               |  |  | 15.751.983,00 |
| 312 | -- Данок на добивка                                                                                        | 3.793.257,00  |  |  |               |
| 315 | -- ДОБИВКА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА ПО ОДАНОЧУВАЊЕ (310-312+313-314)                                            | 25.635.785,00 |  |  |               |
| 316 | -- ЗАГУБА ЗА ДЕЛОВНАТА ГОДИНА ПО ОДАНОЧУВАЊЕ (311+312-313+314)                                             |               |  |  | 15.751.983,00 |
| 317 | -- Просечен број на вработени врз основа на часови на работа во пресметковниот период (во апсолутен износ) | 246,00        |  |  | 253,00        |
| 318 | -- Број на месеци на работење (во апсолутен износ)                                                         | 12,00         |  |  | 12,00         |
| 329 | -- Добивка за годината                                                                                     | 25.635.785,00 |  |  |               |
| 330 | -- Загуба за годината                                                                                      |               |  |  | 15.751.983,00 |
| 348 | -- Вкупна сеопфатна добивка за годината (329+346) или (346-330)                                            | 25.635.785,00 |  |  |               |
| 351 | -- Вкупна сеопфатна загуба за годината (330+347) или (330-346) или (347-329)                               |               |  |  | 15.751.983,00 |

  
Ило Ристовски  
Генерален Директор

  
Мелита Гугуловска  
Извршен Директор

  
Мирче Маринковиќ  
(овластен сметководител бр. на уверение 0106855)

